



**#HERRISMARTIK**

**Estrategia Vasca de Territorio Inteligente**

**Lurralde Adimendunaren Euskal Estrategia**

[www.herrismartik.eus](http://www.herrismartik.eus)

Tabakalera, Donostia-San Sebastián (Euskadi)  
2019ko Urtarrilaren 24a / 24 de Enero del 2019



**#HERRISMARTIK**

**Estrategia Vasca de Territorio Inteligente:  
Mapa de Municipios Inteligentes #HerriSmartik 2018**

*Resultados Preliminares del  
Diagnóstico de Niveles Evolutivos de los Ayuntamientos de la CAV*

**Lurralde Adimendunaren Euskal Estrategia:  
#HerriSmartik 2018 Udalerrri Adimendunen Mapa**

*EAEko Udalerrrien Bilakaera Mailen Diagnostikoaren  
Atariko Emaitzak*

# Municipio Inteligente Udalerrri Adimenduna





# MAPA de Municipios Inteligentes

## Udalerrri Adimendunen MAPA

## 1/ 9:30-10:00 Metodología de Diagnóstico de Niveles Evolutivos

## 2/ 10:00-10:30 Retos de las AAPP Vascas en el Ámbito de la Administración Electrónica para 2019

### 10:30-10:45 Descanso/Atsedencia

## 2/ 10:45-11:30 Proyectos Tractores Smart Cities (10+10+10+15)

Panel de experiencias, intercambio con las capitales vascas de la Europa Horizonte 2020.

### 1. Ayuntamiento de Bilbao

Director CIMUBISA: Iñaki Etxebarria

(Smart) Bilbao: Abriendo el dato para el *ausolan* territorial.

### 2. Ayuntamiento de Donostia/San Sebastián

Director DONOSTITIK: Patxi Ugarte

'ReplicateEU: Big Data entre la tecnología y la organización municipal'.

### 3. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz

Dpto Administración Municipal: Josetxo Rico

Transición en las infraestructuras urbanas de Vitoria-Gasteiz: De las verticales al Big Data.

## 3/ 11:30-12:30 Nuevos Proyectos de Municipios Inteligentes (5+5+5+5+5+35)

Mesa redonda: intercambio con Ayuntamientos de Ermua, Irun, Sestao, Zambrana y Zamudio.

### 1. Ayuntamiento de Ermua

Alcalde: Juan Carlos Abascal

'Visión retrospectiva (1993-2019) para la construcción dinámica de una estrategia *smart city* para Ermua'.

### 2. Ayuntamiento de Irun

Director del Área de Sociedad de la Información y Participación Ciudadana: Javier Arranz

'Eficiente focalización técnica y de gestión: Estrategia integral *smart city*'

### 3. Ayuntamiento de Sestao

Gerente de la Sociedad Sestao Berri: Luís Carlos Delgado

'Sestao implantando modelos de renovación energética de viviendas a través del proyecto Europeo EU-GUGLE'.

### 4. Ayuntamiento de Zambrana

Alcalde: Aitor Abecia

'Personalizando la datificación para un envejecimiento activo en el ámbito rural más cohesionado y eficiente ([www.interrai.org](http://www.interrai.org))'.

### 5. Ayuntamiento de Zamudio

Alcalde: Igotz Lopez

'(Smart) Zamudio: Europarekin zubi, Euskadirekin eredu ireki eta propia partekatuz (#Waste4Think)'.

### 12:30-12:45 Descanso/Atsedencia

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad

2. Agentes

3. Recursos

4. Impacto

5. Planning

Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ámbito/Necesidad (10+8)

2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)

3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)

4. 1350-1400//1400-1410 Impacto (10+8)

5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)

6. 1430 Visual Thinking: Outcome

## 5/ 14:30-15:00 Conclusión y Cierre de la Jornada

**1/ 9:30-10:00**

**Metodología de Diagnóstico/Mapeo  
de Niveles Evolutivos**

# Itinerario Estratégico/Ibilbide Estrategikoa:

¿De dónde venimos?/Nondik gatoz?

Presentación del itinerario/Ibilbidearen aurkezpena

Resituándonos/Birkokatuz...





# ADN #HerriSmartik

- I. EUDEL impulsa una **RED** territorial inteligente de 'abajo a arriba'
- II. a través de la **inteligencia colectiva** y con el protagonismo de los/as alcaldes/as de los municipios de la CAV,
- III. activando una red de municipios inteligentes para una **gobernanza multinivel**:
  - I. GV-EJ (financia y apoya) +
  - II. DDFE (facilitan) +
  - III. Ayuntamientos (activan)
- IV. en línea con las políticas públicas de ciudad inteligente de la **UE (programa H2020)**.

# ADN #HerriSmartik

## SAREA

- I. Aktiboa > Udalerri-arteke ikasketa prozesua
- II. Inplementazioa > Ekintza
- III. Estrategia > Sakontasuna eta Esperimentazioa

# Gobernantza Maila-Anitza:

## *ADN #HerriSmartik*



# 1.º 'probokazioa' hausnarketarako...

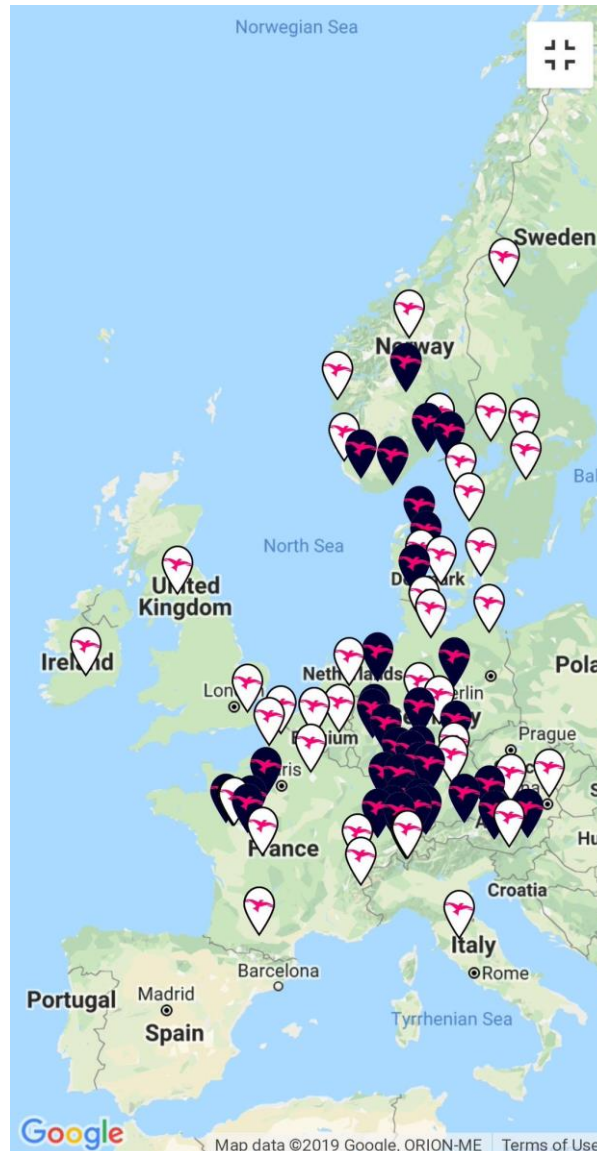
Plataforma Intermediación. Transmisiones de datos por cada 100 habitantes en el ámbito de las CCAA					
Datos de 2019 a fecha 13/01/19 (inclusive)					
CCAA	2015	2016	2017	2018	2019
Andalucía	15,38	19,61	21,61	21,92	0,27
Aragón	5,69	10,60	12,97	19,98	0,23
Principado de Asturias	21,99	25,81	30,78	30,68	0,52
Illes Balears	2,35	10,09	14,55	13,49	0,22
Canarias	5,60	39,84	80,10	92,95	1,58
Cantabria	54,89	56,50	47,93	49,60	0,80
Castilla y León	36,51	35,78	41,40	31,73	1,90
Castilla-La Mancha	21,70	4,52	8,24	26,16	0,12
Cataluña	44,80	49,89	49,37	69,28	2,94
Comunitat Valenciana	6,40	12,75	14,96	18,14	0,31
Extremadura	45,88	75,49	50,45	58,66	0,54
Galicia	45,50	58,10	97,94	167,03	4,91
Comunidad de Madrid	8,95	9,88	12,11	19,30	0,12
Región de Murcia	10,73	15,93	21,04	24,45	0,09
Comunidad Foral de Navarra	3,70	9,24	12,21	25,73	0,38
País Vasco	99,21	116,24	201,72	358,77	12,52
La Rioja	9,82	18,86	37,98	46,77	4,09
Ciudad Autónoma de Ceuta		31,72	48,55	47,45	1,87
Total	25,35	31,52	40,94	58,61	1,72

Iturria: Indicadores DataOBSAE – Secretaría General de Administración Digital del Ministerio de Política Territorial y Función Pública

## Europa?

## 2.go 'probokazioa' hausnarketarako...

Volkswagen, Audi, BMW, Ford, Mercedes y Porsche se han puesto a instalar antes de fin de año 400 súpercargadores de coches eléctricos en las autovías.



Los primeros 92 evidencian que Europa empieza en los Pirineos.

*Nuestra descomunal cuota fija de la luz igual tiene algo que ver.*

#AdiosPetroleo

# Krisi eta trantsizio energetikoa

# 3.go 'probokazioa' hausnarketarako...

## SHEDDING LIGHT ON SMART CITY PRIVACY

Shared by Michael Fisher @Fisher85M

Cities generate data through a vast and growing network of connected technologies that power new and innovative services ranging from finding a parking spot to improving water quality. Smart cities can raise privacy concerns tied to the collection and use of individuals' data. Sophisticated data privacy programs can mitigate these concerns while preserving the benefits of cities that are faster, safer, more efficient, and sustainable.



### NOT JUST A STREET LIGHT

City street lights are so ubiquitous they often go unnoticed. Today, street lights do more than just illuminate urban spaces. Fitted with multiple sensors and beacons, street light infrastructure becomes a hub for capabilities ranging from environmental to public safety to transportation and more.

- Location Beacon
- Automated License Plate Reader
- CCTV
- Light Sensor
- Environmental Sensor
- Pedestrian Traffic Sensor
- Gunshot Detector

### URBAN SECTORS

- TRANSPORTATION
- UTILITIES
- TELECOM
- GOVERNMENT SERVICES
- ENVIRONMENTAL

### STAKEHOLDERS

**INDIVIDUAL**  
Citizens and visitors enjoy improved quality of life, including safer, more efficient services, seamless interfaces, and responsive institutions. Individuals' data fuels new services and infrastructure.

**GOVERNMENT**  
Local governments become more transparent, inclusive, responsive, efficient, and innovative. Data from connected sensors fuels a plethora of infrastructure, services, and activities.

**BUSINESSES**  
Companies and civic organizations explore new business opportunities, improve products and services, and promote research and innovation based on access to new, real-time, reliable urban data flows.

**PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS**  
PPPs improve the quality, reliability, speed, diversity, and sustainability of city services and solutions. Technologies and data flows enable individuals, governments, and businesses to collaborate in real time.



### DATA PRIVACY CONCERNS

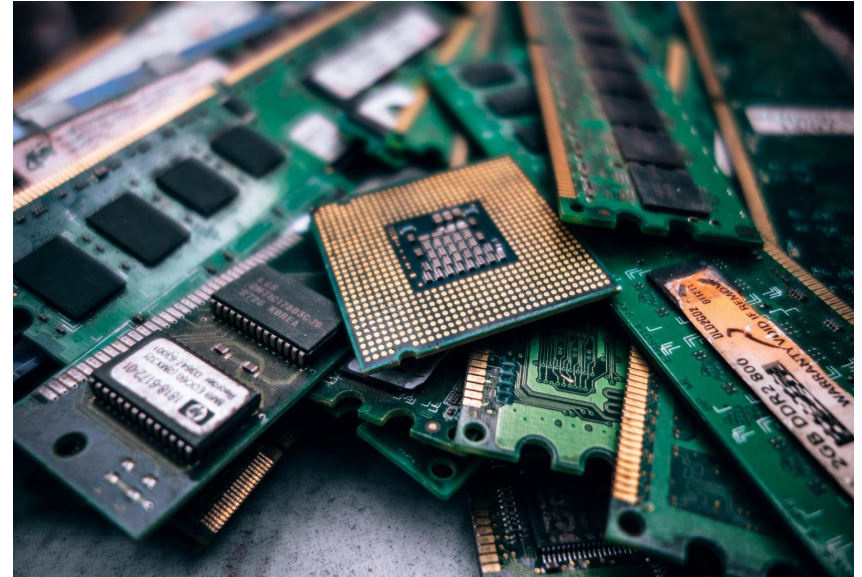
- SURVEILLANCE
- DATA SPILLS
- UNEXPECTED USES
- OPEN DATA VS. PRIVACY
- DISCRIMINATION
- DATA QUALITY

### DATA PRIVACY TOOLS

- PRIVACY PROGRAM MANAGEMENT
- NOTICE AND CHOICE
- LOCAL STORAGE
- DATA MINIMIZATION
- VENDOR MANAGEMENT
- DE-IDENTIFICATION

# Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

*HARDWARE*



*SOFTWARE*



# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos



4. Carpeta Ciudadana

3. Interoperabilidad

2. Gestor de Expedientes

1. Manual de Trámites

A. Administrazio Elektronikoa



9. GENÉRICO

8. Búsqueda de financiación

7. Colaboración inter-institucional

6. Algoritmos

5. Dato

4. Mov. Grupos de Interés

3. Mecanismos Experimentación

2. Participación/Deliberación

1. Estrategia

B. Udalerri/Lurralde Adminenduna



Cuando hablamos de Municipios/Territorios Inteligentes, reducir el ámbito de actuación de los municipios a (*Hardware*):

- Manual de trámites
- Gestor de expedientes
- Interoperabilidad
- Carpeta Ciudadana

Sea (en sí mismo, y posiblemente) ya **insuficiente**:

Tal vez es ya momento de dotar a los municipios de otras capacidades y herramientas adicionales que **puedan provocar un efecto exponencial en el impacto directo en l@s ciudadan@s.**

1. Dejar de pensar el municipio como un ente desconectado de otros agentes municipales (externo): *Municipio extendido*
2. Colaborar y tejer proyectos con otros agentes sociales y económicos.
3. Entender esos proyectos en cualquier ámbito municipal/sectorial.
4. Existen ya señales muy débiles que nos muestran nichos de oportunidad y son una clara fuente de innovación (social).

## Tres ideas-fuerza #HerriSmartik

- I. La *Smart City* debe considerar la tecnología como una **herramienta** no como un fin en sí mismo.
- II. En los **municipios vascos** la construcción de la vida comunitaria existe ya y tiene peculiaridades que la irrupción de la tecnología no debería alterar.
- III. Por ende, el comportamiento de la ciudadanía inteligente debe estar en el centro del diseño de las soluciones urbanas.

# ESTRATEGIA VASCA DE TERRITORIO INTELIGENTE EN EL CONTEXTO EUROPEO HORIZONTE 2020

De la Agenda Digital Municipal a la  
Gobernanza de la Ciudad-Región Vasca  
Inteligente

Programa de Aprendizaje Inteligente de Municipio a Municipio  
2017-2020

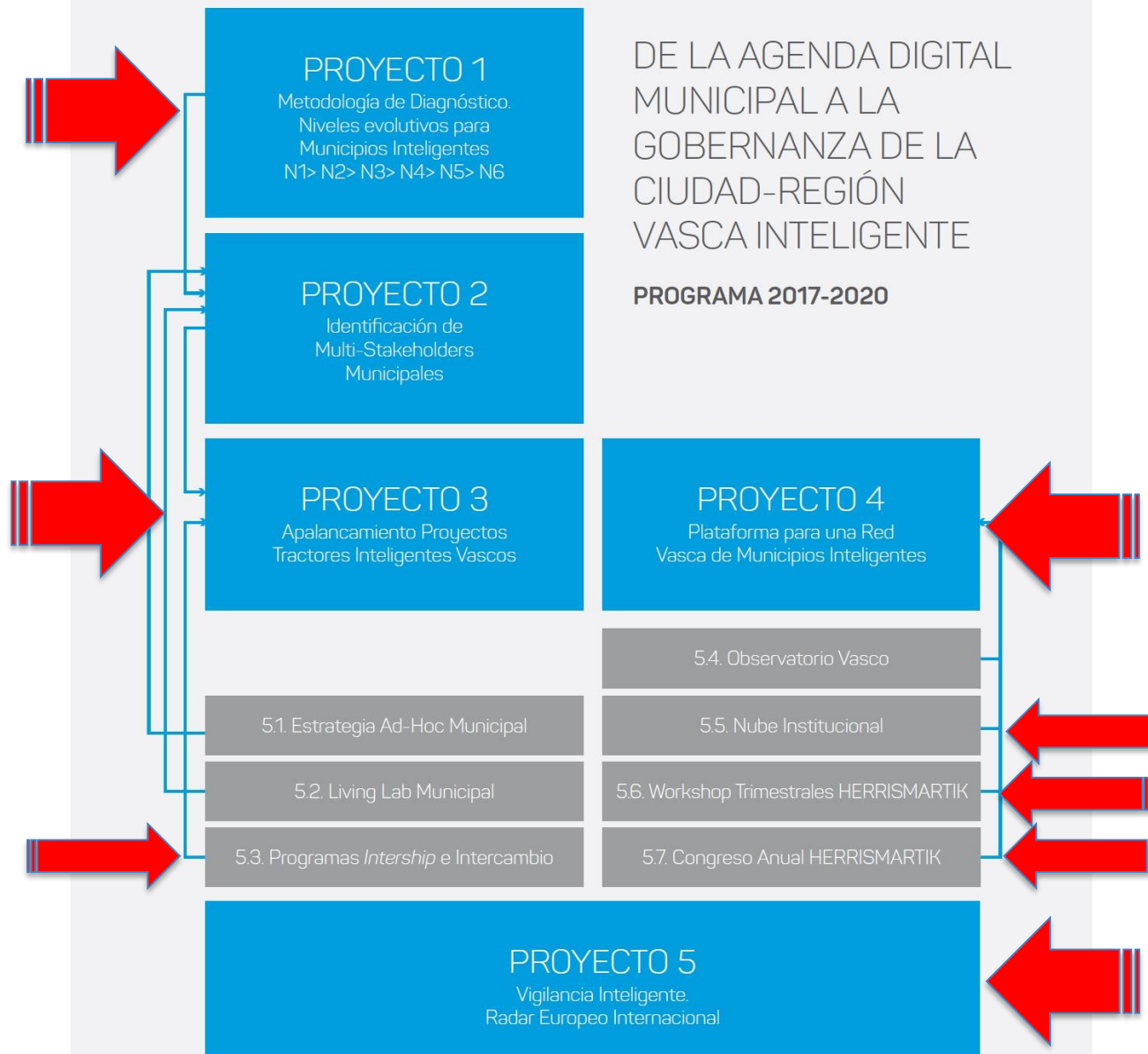
Calzada, I. (2016), *Basque Smart City-Regional Strategy in the H2020 European Context / Estrategia Vasca de Territorio Inteligente en el Contexto Europeo Horizonte 2020* – HERRISMARTIK commissioned by EUDEL (Basque Municipalities' Association), LKS Consultancy and the Basque Regional Government, Entrepreneurship, Innovation and Information Society Department. ISBN: 978-84-946385-1-0. DOI: [10.13140/RG.2.2.10932.76161](https://doi.org/10.13140/RG.2.2.10932.76161)

Dr Igor Calzada, MBA, FeRSA  
University of Oxford  
Urban Transformations ESRC  
& Future of Cities Programmes  
[www.igorcalzada.com](http://www.igorcalzada.com)  
[igorcalzada@compas.ox.ac.uk](mailto:igorcalzada@compas.ox.ac.uk)  
@icalzada



<http://www.herrismartik.eus/documentos.php>





# HERRISMARTIK: 5 PROYECTOS ESTRATÉGICOS

PROYECTO 1: Metodología de diagnóstico: 'Niveles evolutivos para municipios inteligentes'

PROYECTO 2: Identificación de multi-stakeholders municipales

PROYECTO 3: Apalancamiento en proyectos tractores inteligentes vascos

PROYECTO 4: Plataforma y Programa para una red vasca de municipios inteligentes

PROYECTO 5: Vigilancia Inteligente: Radar Europeo e Internacional

# 1. BRUSELAS, 2017ko Urriaren 11ean



# #HerriSmartik

#EURegionsWeek



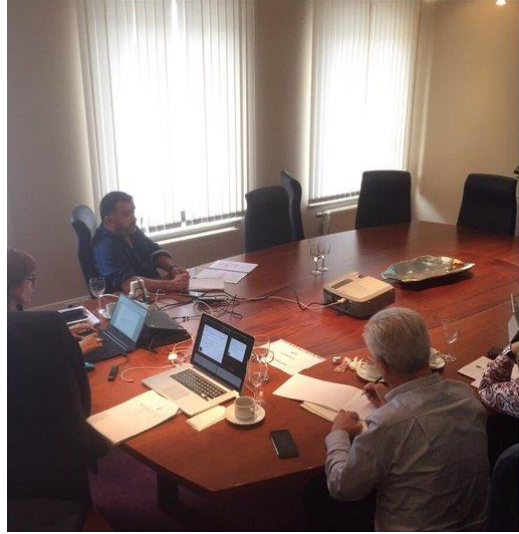
1. BRUSELAS, 2017ko Urriaren 11ean



#HerriSmartik



# 1. BRUSELAS, 2017ko Urriaren 11ean



**HERRI SMARTIK 2020:**  
**Estrategia de Gobernanza y Desarrollo Municipal Inteligente**  
**//**  
**Udal Gobernantza eta Garapenerako Estrategia Adimentsua**

European Week of Regions and Cities 2017  
#EURegionsWeek  
#HerriSmartik

EUDEL, EI-GV, LKS, Ermua, Larrabetzu, Etxebarri eta Elgoibarko Udalak, eta Oxfordeko Unibertsitatea

Bruselas (Belgika), 2017ko Urriaren 11a



# #HerriSmartik





# 1. BRUSELAS, 2017ko Urriaren 11ean

Eusko Jaurlaritzaren Delegaritza / Delegación del Gobierno Vasco



# #HerriSmartik

**"necesitamos alcaldes inteligentes  
y ciudadanos activos 'makers'  
para construir smart cities"**



**"Berrikuntza eta Teknologia  
hirietako kudeatzaileen (alkateak)  
eta herritarren arteko harremana  
estutzeko balio dute"**



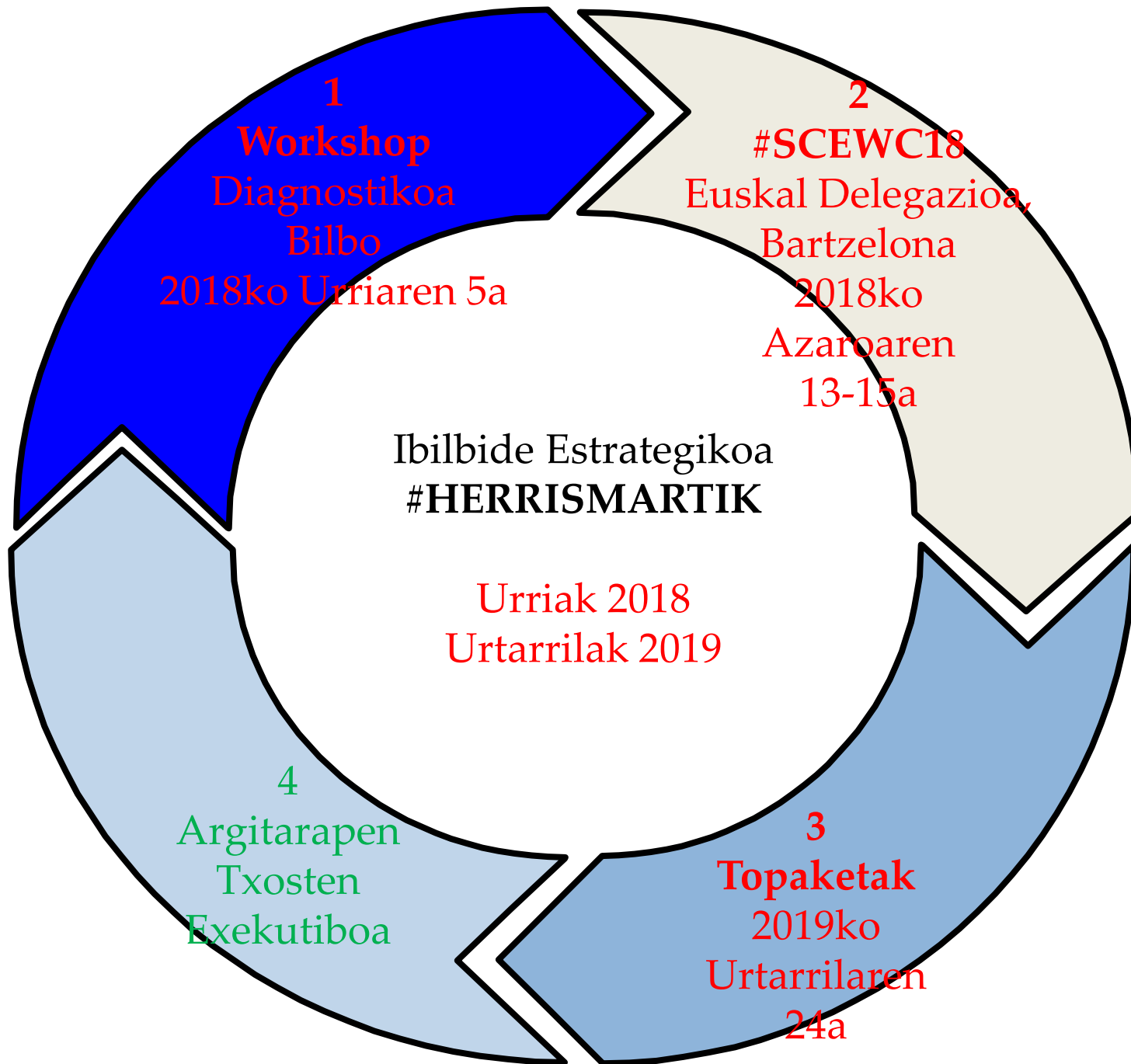
Estrategia de Gobernanza y Desarrollo municipal inteligente



**2. BILBO, 2017ko Azaroaren 14an**

**"Innovar significa  
orientar la gestión municipal  
a buscar mejores resultados  
para la ciudadanía"**





1  
Workshop  
Diagnostikoa  
Bilbo  
2018ko Urriaren 5a

Ibilbide Estrategikoa  
#HERRISMARTIK

Urriak 2018  
Urtarrilak 2019



### 3. BILBO, 2018ko Urriaren 5ean





Urriak 2018  
Urtarrilak 2019

#SCEWC18

SMARTCITY  
EXPO WORLD CONGRESS

13 - 15 NOVEMBER 2018

CITIES  
TO LIVE IN



SOUTH ACCESS

THE NEXT  
MO

SMART

13 - 15



**1**  
**Workshop**  
Diagnostikoa  
Bilbo  
2018ko Urriaren 5a

**2**  
**#SCEWC18**  
Euskal Delegazioa,  
Bartzelona  
2018ko  
Azaroaren  
13-15a

Ibilbide Estrategikoa  
**#HERRISMARTIK**

Urriak 2018  
Urtarrilak 2019

**3**  
**Topaketak**  
2019ko  
Urtarrilaren  
24a





1  
Workshop  
Diagnostikoa  
Bilbo  
2018ko Urriaren 5a

SMARTCITY  
EXPO WORLD CONGRESS

13 - 15 NOVEMBER 2018

CITIES  
TO LIVE IN  
EXPO

2  
#SCEWC18  
Euskal Delegazioa,  
Bartzelona  
2018ko Azaroaren 12-15a



Ibilbide Estrategikoa  
#HERRISMARTIK

Urriak 2018  
Urtarrilak 2019

4  
Argitarapen  
Txosten Exekutiboa

3  
Topaketak  
2019ko Urtarrilaren 24an



**LEGEND:** ★ Leader ● Follower \* EUROCITIES member

**- 2014 -**

**GROWSMARTER**

- \*Barcelona, ES
- \*Köln, DE
- \*Stockholm, SE
- Cork, IE
- \*Graz, AT
- \*Porto, PT
- Suceava, RO
- Valetta, MT

**REMOURBAN**

- Nottingham, UK
- Tebevasi, TR
- \*Valladolid, ES
- Miskolc, HU
- Seraing, BE

**TRIANGULUM**

- \*Eindhoven, NL
- \*Manchester, UK
- \*Stavanger, NO
- \*Leipzig, DE
- \*Prague, CZ
- \*Sabadell, ES

**- 2015 -**

**REPLICATE**

- \*Bristol, UK
- \*Donostia/San Sebastian, ES
- \*Florence, IT
- \*Essen, DE
- \*Lausanne, CH
- \*Nilufer, TR

**SHARING CITIES**

- \*Lisbon, PT
- \*London, UK
- \*Milan, IT
- \*Bordeaux, FR
- \*Burgas, BG
- \*Warsaw, PL

**SMARTEN CITY**

- Sonderborg, DK
- Tartu, EE
- Victoria-Gasteiz, ES
- Asenovgrad, BG
- Lecce, IT

**SMARTER TOGETHER**

- \*Lyon, FR
- \*Munich, DE
- \*Vienna, AT
- Kiev, UA
- Santiago de Compostela, ES
- \*Sofia, BG
- \*Venice, IT
- Yokohama, JP

**- 2016 -**

**MY SMART LIFE**

- \*Hamburg, DE
- \*Helsinki, FI
- \*Nantes, FR
- \*Bydgoszcz, PL
- Palencia, ES
- \*Rijeka, HR
- \*Varna, BG

**RUGGEDISED**

- \*Glasgow, UK
- \*Rotterdam, NL
- \*Umea, SE
- \*Brno, CZ
- \*Gdansk, PL
- Parma, IT

**- 2017 -**

**IRIS**

- \*Gothenburg, SE
- \*Nice, FR
- \*Utrecht, NL
- Alexandroupolis, GR
- Focsani, RO
- Santa Cruz de Tenerife, ES
- Vaasa, FI

**MATCH-UP**

- Antalya, TR
- \*Dresden, DE
- Valencia, ES
- Herzliya, IL
- Kerava, FI
- \*Ostend, BE

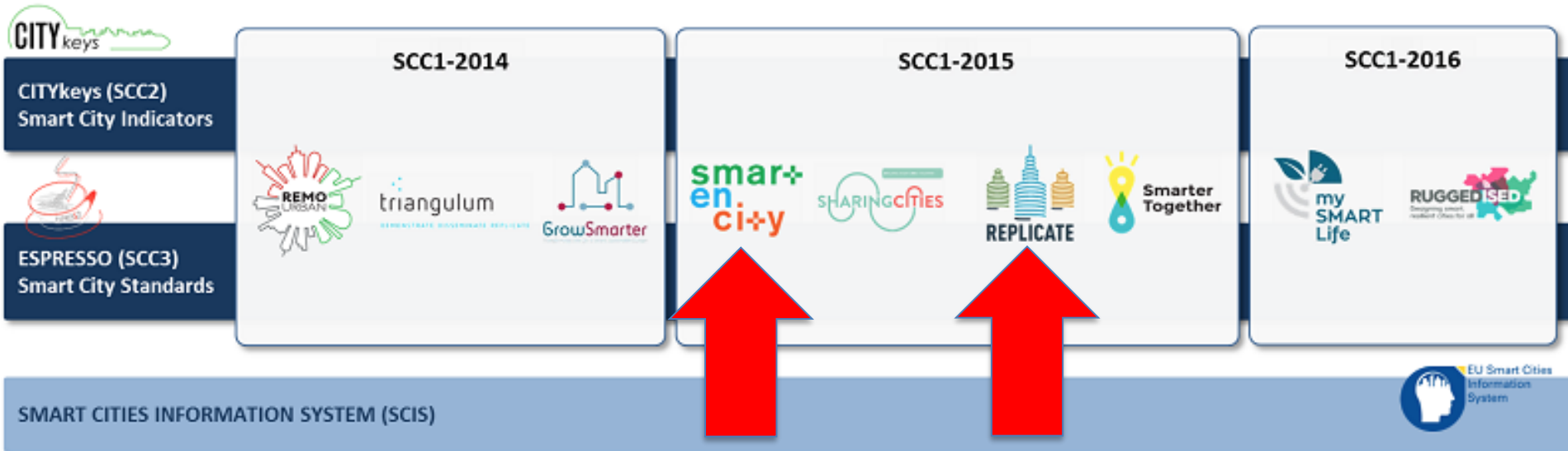
**STARDUST**

- Pamplona, ES
- \*Tampere, FI
- Trento, IT
- \*Derry, UK
- Kozani, GR
- Litomerice, CZ



# H2020-SCC-Smart Cities & Communities 11 Lighthouse Projects

EUROPEAN INNOVATION PARTNERSHIP ON SMART CITIES AND COMMUNITIES



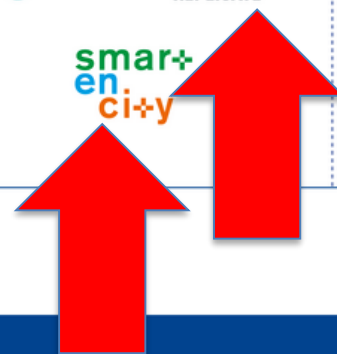
# H2020-SCC-Smart Cities & Communities

## 14 Lighthouse Projects



### EUROPEAN INNOVATION PARTNERSHIP ON SMART CITIES AND COMMUNITIES

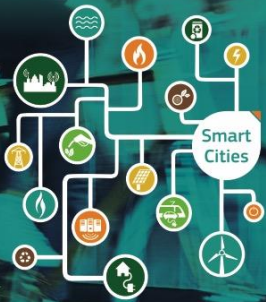
	SCC 2014	SCC 2015	SCC 2016	SCC 2017	
	 	  	   	 	  



EU Smart Cities  
Information  
System



The making of a smart city:  
best practices across Europe



EMPOWERING SMART SOLUTIONS  
FOR BETTER CITIES [www.smartcities-infosystem.eu](http://www.smartcities-infosystem.eu)

Energy

#H2020



DIRECTORATE-GENERAL FOR INTERNAL POLICIES  
POLICY DEPARTMENT  
ECONOMIC AND SCIENTIFIC POLICY **A**



Economic and Monetary Affairs

Employment and Social Affairs

Environment, Public Health and Food Safety

**Industry, Research and Energy**

Internal Market and Consumer Protection

## Mapping Smart Cities in the EU

STUDY

EN

2014

**OPEN GOVERNANCE  
IN THE SMART CITY**



Mapping Smart Cities in the EU



Home | Smartcities Information System

EU Smart Cities Information System

Make your city more liveable and sustainable: Ask, learn and share about energy, ICT and mobility!

Log in SCIS is funded by the European Union

Search

Home About Projects Lighthouse Projects Technologies Experiences Library Newsroom Login

News

**Interviews**

The Smart Way to Get Around Málaga - The SMART-FI Project

09 January 2019

**Ask, Learn & Share**

Ask, Learn & Share - SCIS Newsletter December 2018

07 January 2019

**News**

Travel, Share & Learn - New SCIS video

20 December 2018

**Featured Events**

ICLEI Event: Upscaling Hydrogen Gensets in European Cities

15 January 2019, Brussels, Belgium

REMOURBAN Webinar: Procuring Better Outcomes: Deep domestic retrofit projects.

28 January 2019, online

Real Corp 2019

02 - 04 April 2019, Karlsruhe, Germany

Facebook Twitter

Your email address

SUBSCRIBE TO THE NEWSLETTER

<https://smartcities-infosystem.eu/>

ICELAND

Norwegian Sea

SWEDEN

FINLAND

179 demo sites showcasing demonstration and urban planning projects

Cookies on the SCIS site: find out about cookies and privacy and changing your settings. If you continue without changing your settings, you are consenting to the use of cookies on our site. No, give me more info

Home | Smartcities Information System

ICELAND

Norwegian Sea

SWEDEN

FINLAND

179 demo sites showcasing demonstration and urban planning projects

Filter by project:

Select

Filter by project type:

- Demonstration projects
- Sustainable energy solutions on district level
- District Revitalisation
- Greenfield development
- Optimisation of energy systems for high-efficiency districts
- Brownfield development
- Smart Cities and Communities
- Integration of energy systems, ICT and transport in cities
- Energy Efficiency in Buildings

SCIS presentation

SCIS video

Smart Cities Information System (SCIS) | Empower...

Ver más tarde Comparar

Cookies on the SCIS site: find out about cookies and privacy and changing your settings. If you continue without changing your settings, you are consenting to the use of cookies on our site. No, give me more info

OK, I agree



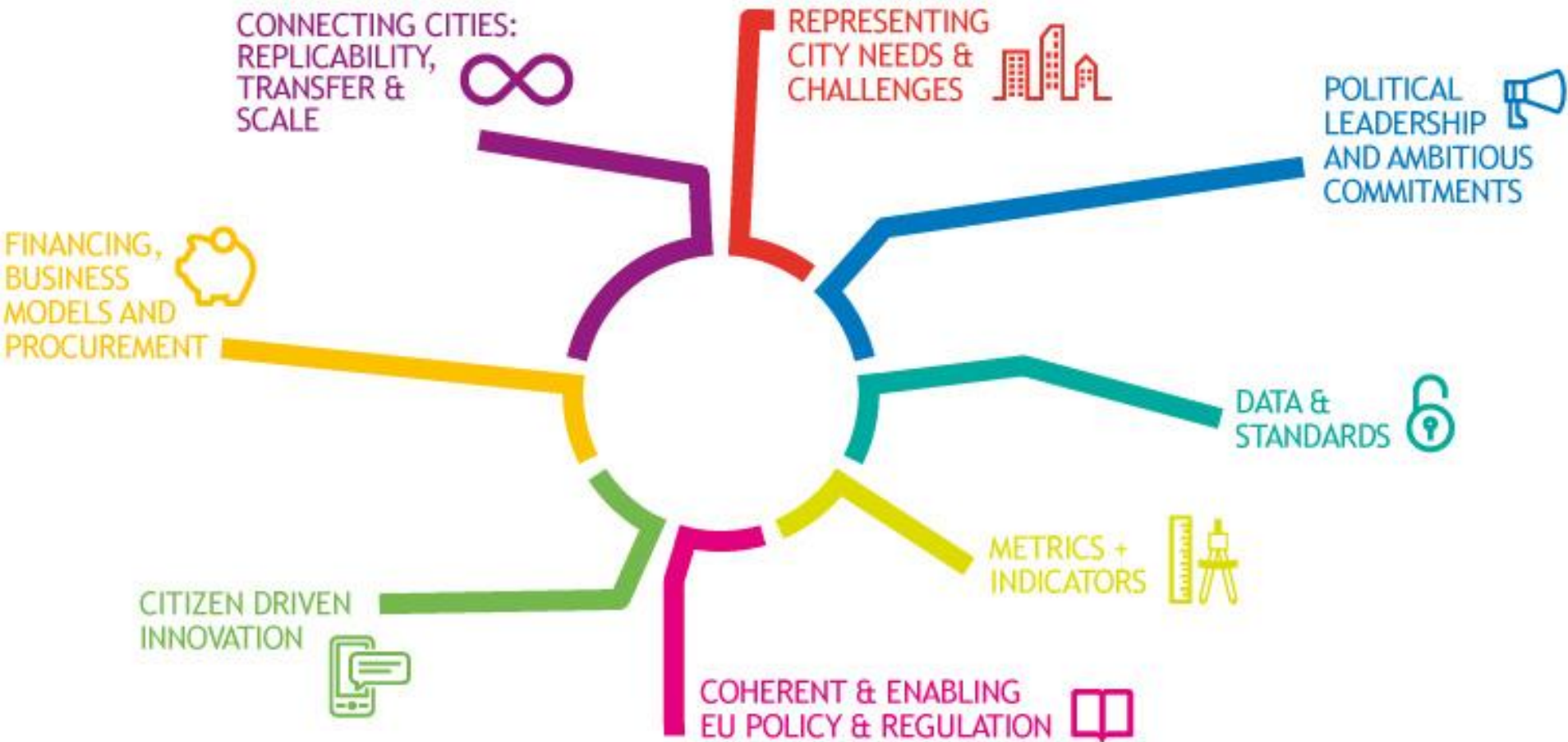
[https://ec.europa.eu/info/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/city-initiatives/smart-cities\\_en](https://ec.europa.eu/info/eu-regional-and-urban-development/topics/cities-and-urban-development/city-initiatives/smart-cities_en)



# City to City Learning

San Sebastián - Essen - Florence - Lausanne - Bristol - Nilüfer





<http://www.eurocities.eu/eurocities/issues/smart-cities-issue>





# Benchmarking SMART MUNICIPALITIES/CITIES/REGIONS

## 1. Scotland/Glasgow

- [www.scottishcities.org.uk](http://www.scottishcities.org.uk)
- [www.corecities.com](http://www.corecities.com)

## 2. Belgium/Flanders

- <https://www.flandersinvestmentandtrade.com/invest/en/sectors/digital-society/smart-cities>
- <https://enoll.org/network/living-labs/?country=Belgium>

## 3. Estonia/Tallinn

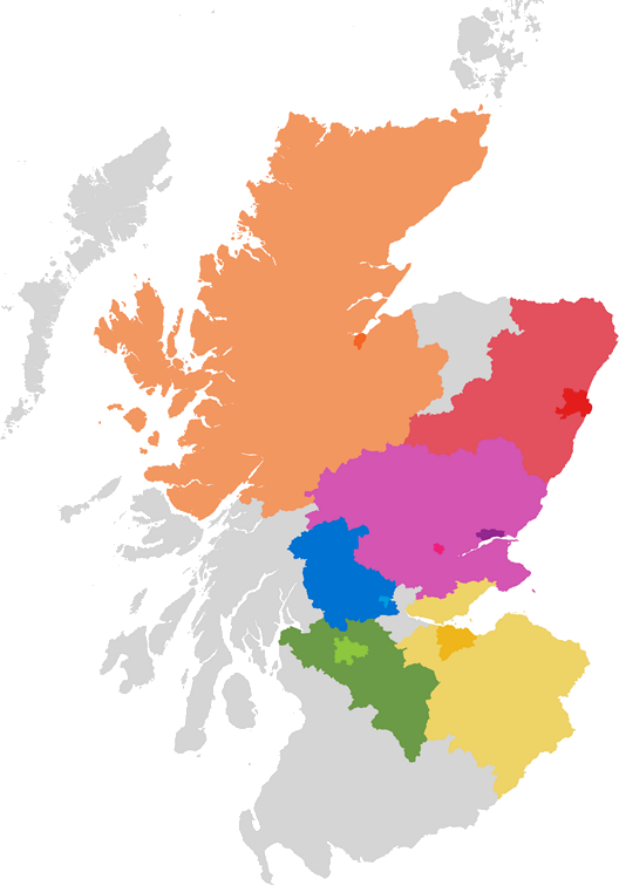
- <http://smartcitylab.eu/about>

## 4. Catalonia/Barcelona

- <https://ajuntament.barcelona.cat/digital/en>

## 5. Nordics: Aarhus, København, Vejle, Bergen, Trondheim, Oslo, Stavanger, Reykjavik, Tromsø, Kristiansand, Tampere, Oulu, Helsinki and Stockholm

- <https://nscn.eu/>



# scottishcitiesalliance

Aberdeen • Dundee • Edinburgh • Glasgow • Inverness • Perth • Stirling



# ShareLab Fund

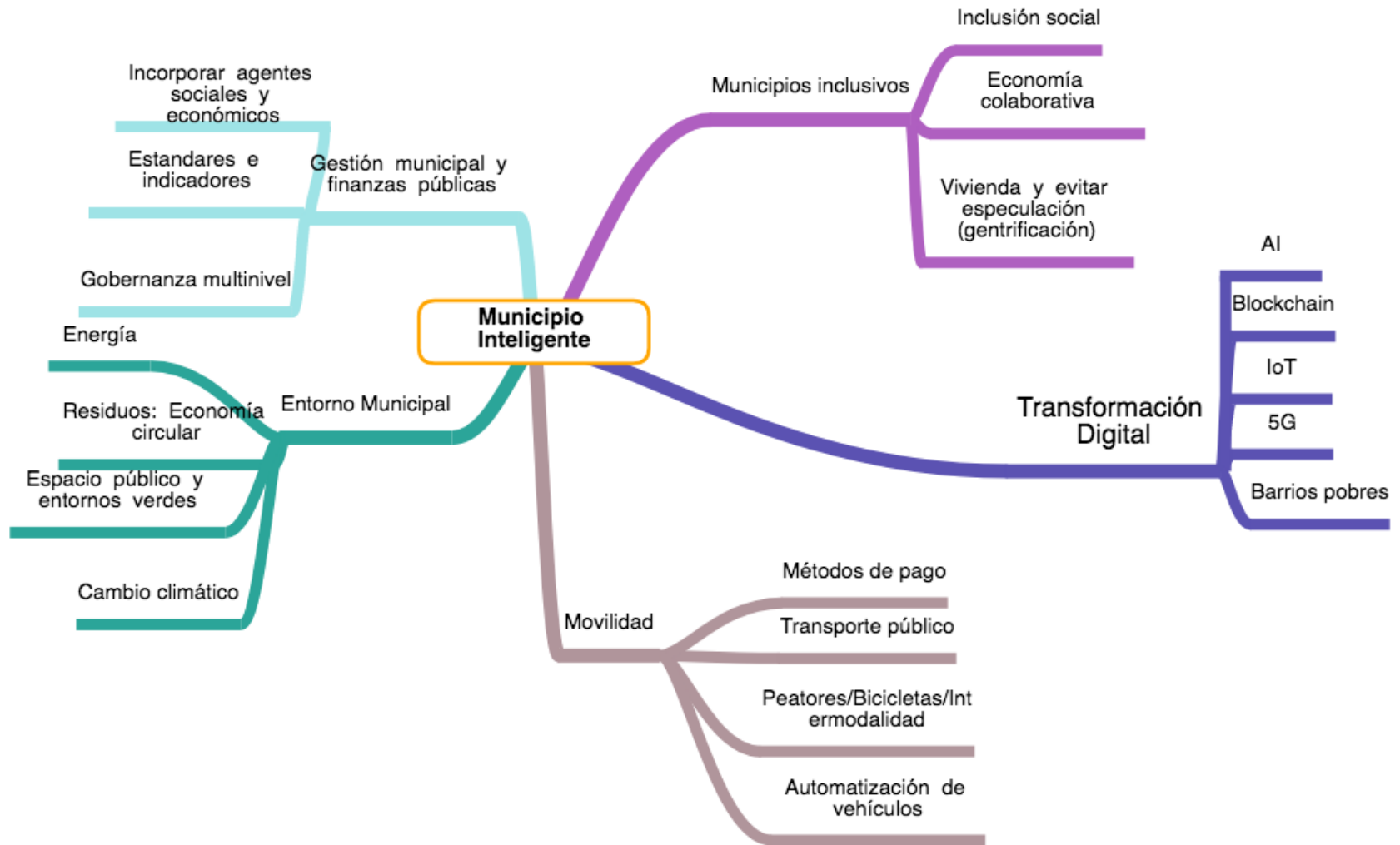
by **nesta** 



Social entrepreneurs and innovators are being invited to apply for grants up to £33,000 to support projects which use online sharing technology to deliver clean energy and transport, and support vulnerable consumers and disadvantaged communities.



# #HerriSmartik



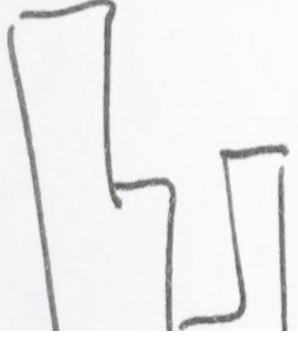
#H2020

#SCEWC18

#SDG

#ODS

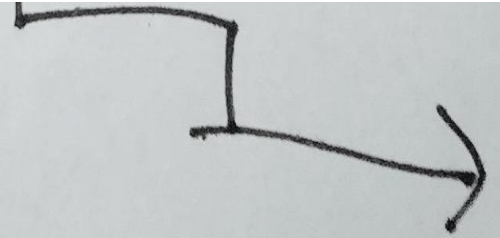
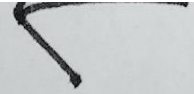




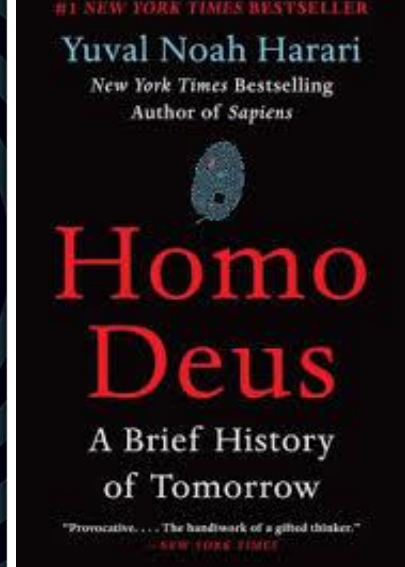
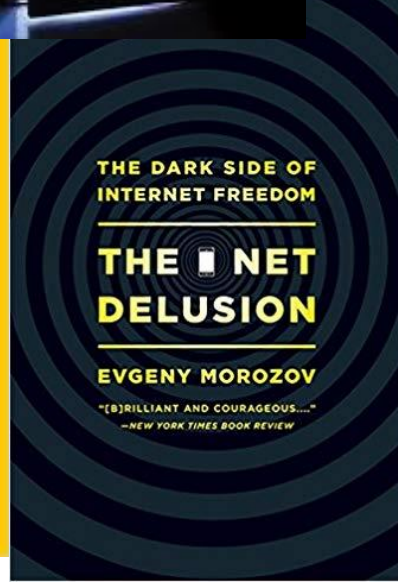
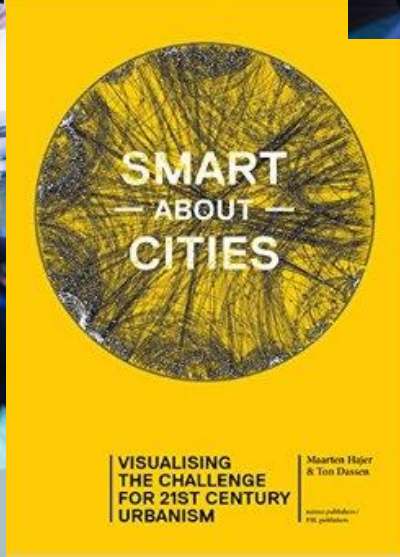
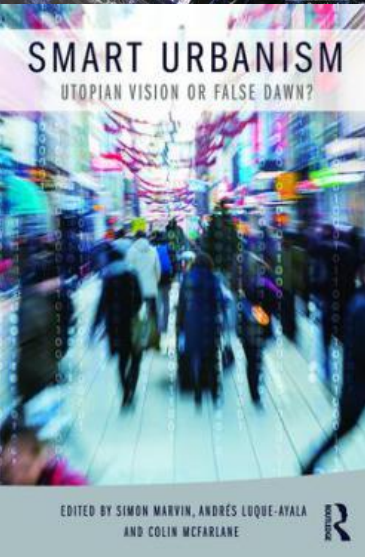
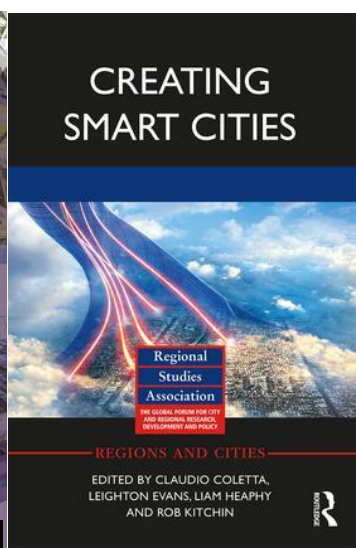
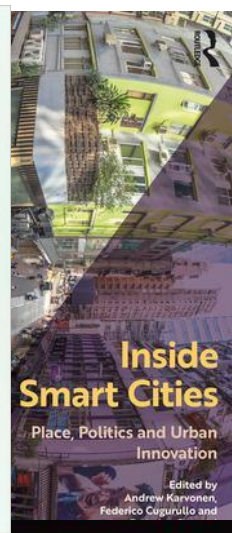
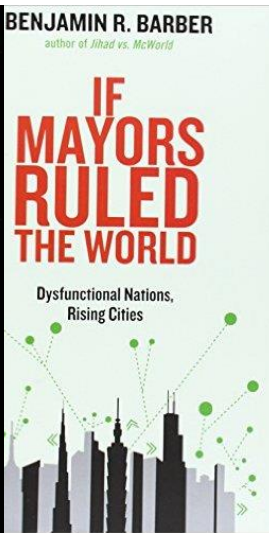
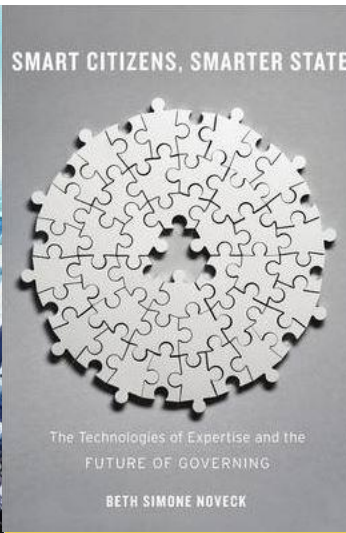
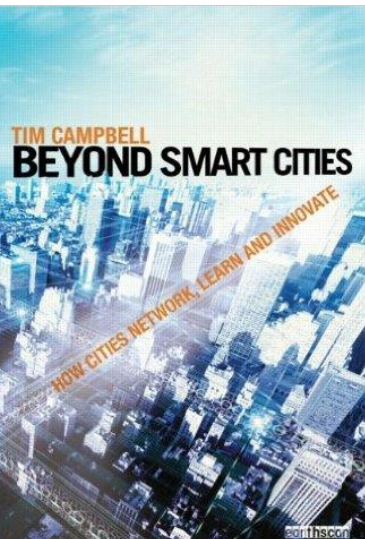
*'Udalerri*

*Adimenduna'*

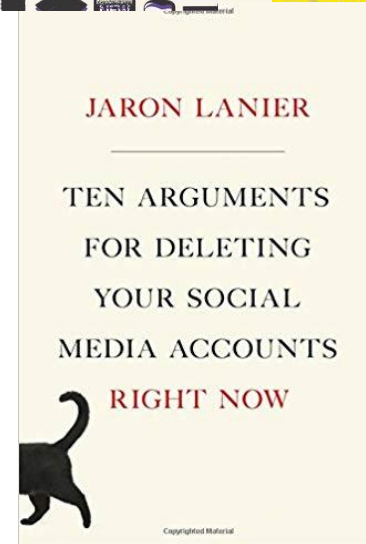
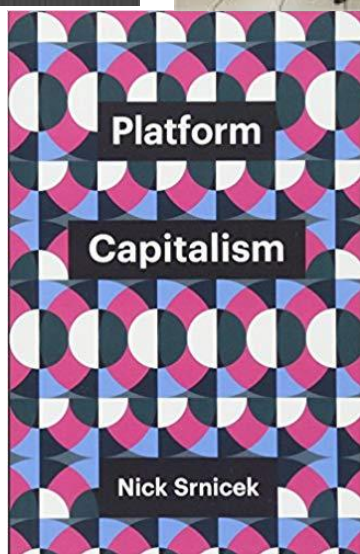
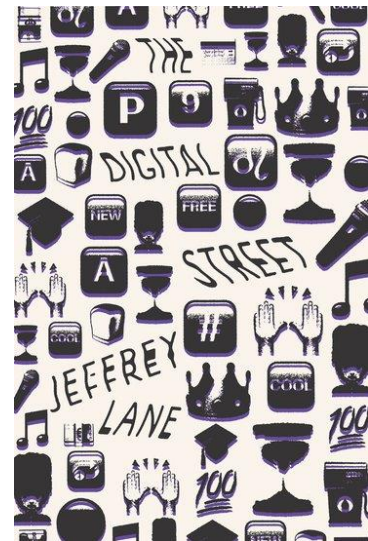
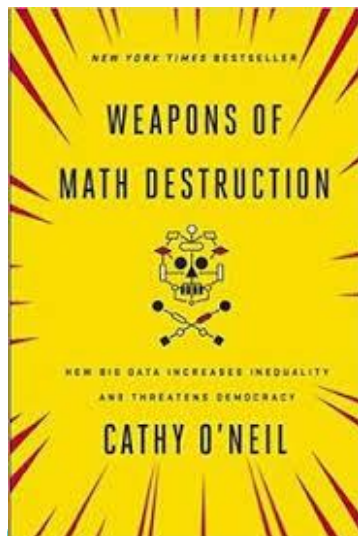
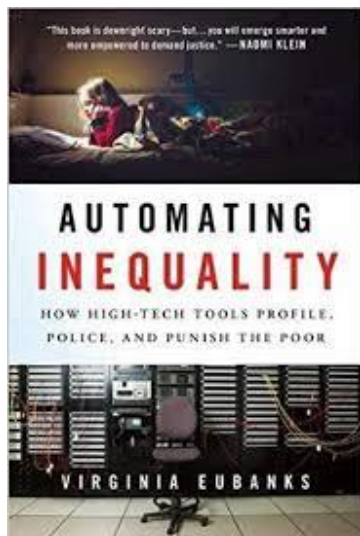
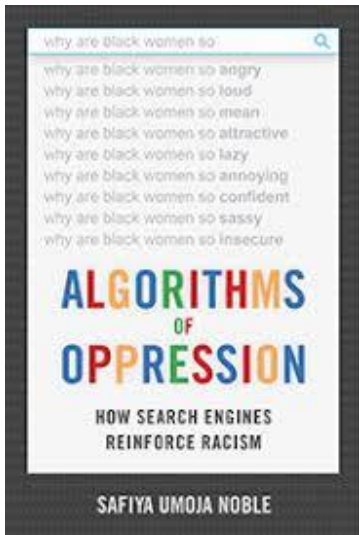
*Des-mitifikatzen...*











  
airbnb IS NOT  
WORTH IT  
ANYMORE!

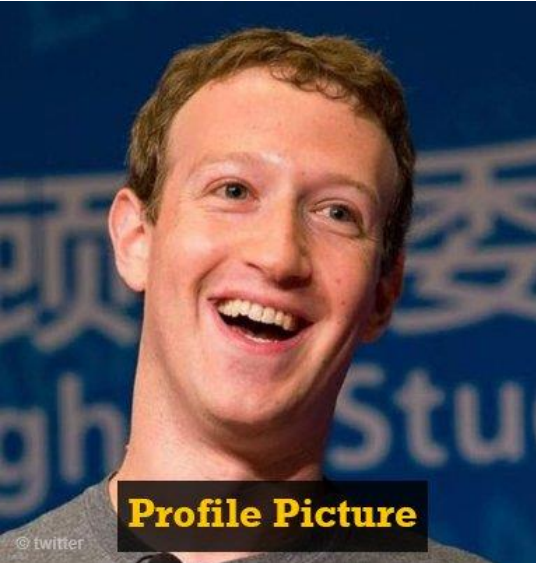
*this is why...*

Take action to protect home sharing in Boston.



 cabify

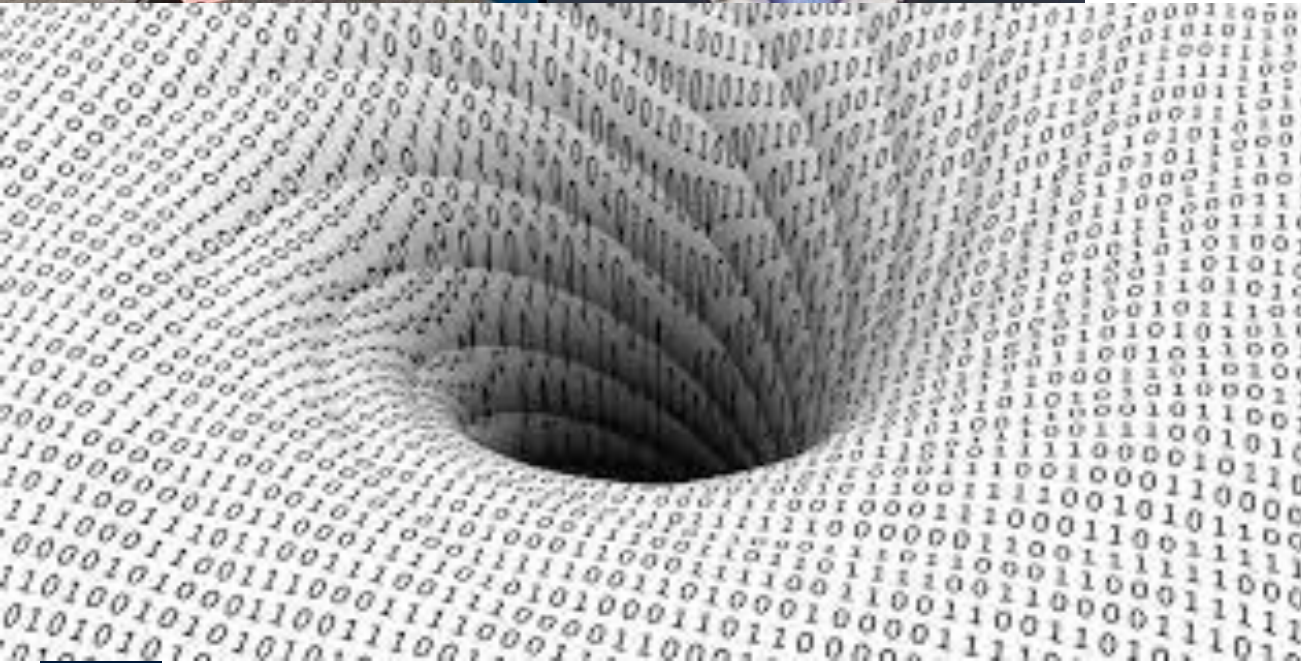




**Profile Picture**



**Real Life**



Do you want data on Saudi users?

Thanks habibi we don't have elections

# 1. ERREPIKAGARRITASUNA





## 2. ERAGINKORTASUNA



# ***3. BIZITZA-PROMESAK***



# 4. AMETS ALGORITMIKOAK

**We are already becoming tiny chips inside a giant system  
that nobody really understands.**

**Harari (2017)**

**Technology (data) is never neutral:**

**it has the potential and capacity to be used socially and politically for  
quite different purpose.**

**Williams (1983)**

**We need a 'New Deal on Data': putting citizens in control of data that is  
about them and also creating a data commons to improve both  
government and private industry.**

**Pentland (2014)**



## **16 Derechos que están en discusión en el ámbito digital:**

- 1-Derecho al olvido en internet
- 2-Derecho a la desconexión en internet
- 3-Derecho al “legado digital”
- 4-Derecho a la protección de la integridad personal ante la tecnología
- 5-Derecho a la libertad de expresión en la red
- 6-Derecho a la identidad personal digital
- 7-Derecho a la privacidad en entornos tecnológicos
- 8-Derecho a la transparencia y responsabilidad en el uso de algoritmos
- 9-Derecho a disponer de una última instancia humana en las decisiones de sistemas expertos
- 10-Derecho a la igualdad de oportunidades en la economía digital
- 11-Derecho a las garantías de los consumidores en el comercio digital
- 12-Derecho a la propiedad intelectual en la red
- 13-Derecho a la accesibilidad universal a internet
- 14-Derecho a la alfabetización digital
- 15-Derecho a la imparcialidad de la red
- 16-Derecho a una red segura

# DIGITAL RIGHTS



## CITIES COALITION FOR DIGITAL RIGHTS

*'Udalerri  
Adimenduna'  
Des-mitifikatzeko  
Dekalogoia*

# 1 Tamaina

*Small is beautiful*

# 2 Movilización

## *Gertutasuna*

# 3 Secuencia

*E-Administrazioa >*

*Udalerri Adimenduna?*

# 4 Capacidades internas:

*Ahalduntzea*

# 5 Silos:

# *Zeharkakotasuna*



# 6 Sectores:

*Energia,  
Mugikortasuna,  
eta IKTak?*

# 7 Disrupción

# Algorítmica:

*Datuak eta  
pribatasuna*

8 Redes inter-  
municipales:

*Proiektu-  
partekatuaak?*

# 9 Búsqueda de financiación:

*Nondik?*

*Nola?*

10 Innovación

Social

Municipal?

*Teknologia?*

# Municipio Inteligente Udalerrri Adimenduna (Definición)

1. Independientemente del tamaño y los recursos,
2. los 'municipios inteligentes' se presentan como:
  - (i) administraciones locales
  - y
  - (ii) unidades territoriales con gran cercanía a la ciudadanía,
3. Lo que les proporciona una posición de oportunidad para identificar y escalar soluciones *smart* basadas en la ciudadanía
4. Dentro de una red municipalista de aprendizaje #HerriSmartik basada en niveles evolutivos

# MAPA de Municipios Inteligentes

## Udalerrri Adimendunen MAPA

### Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
	En la oscuridad/ Ilunpetan. Muy poco conocimiento de 'lo smart'.	Oídos atentos/ Belarriak erne. Conocimiento pero no implicación.	Ojos y oídos abiertos/ Begiak eta belarriak erne. Conocimiento e involucración parcial.	Ojos, oídos y mentalidad abierta/ Begiak, belarriak eta gogoia erne. Conocimiento e involucración.	Iluminación/ Argialdia. Líderes en Smart Cities.	El Municipio Conectado/ Udalerrri konektatua. Municipio como laboratorio.

Dentro de la red municipalista de aprendizaje #HerriSmartik, los **niveles evolutivos** se presentan como una *'evolución guiada'* para que cada municipio, con su singularidad, tamaño y dotación de recursos, pueda:

- (i) Incorporar capacidades internas
- (ii) Desarrollar proyectos 'municipio inteligente'
- (iii) Aprender de otras experiencias
- (iv) Aplicar, escalar y adaptarlas a su contexto municipal

# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos



4. Carpeta Ciudadana

3. Interoperabilidad

2. Gestor de Expedientes

1. Manual de Trámites

A. Administrazio Elektronikoa



9. GENÉRICO

8. Búsqueda de financiación

7. Colaboración inter-institucional

6. Algoritmos

5. Dato

4. Mov. Grupos de Interés

3. Mecanismos Experimentación

2. Participación/Deliberación

1. Estrategia

B. Udalerri/Lurralde Adminenduna



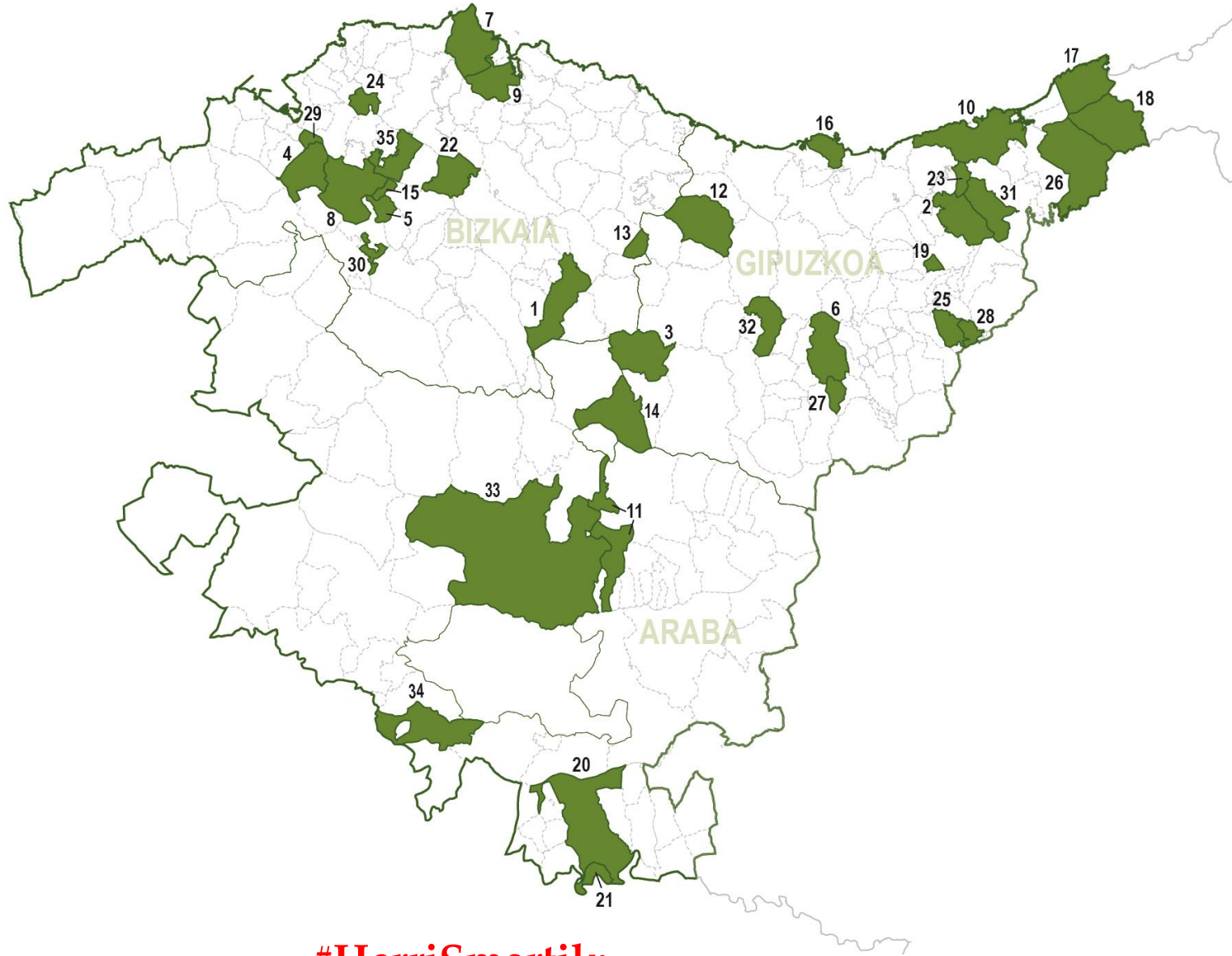
# MAPA de Municipios Inteligentes

## Udalerrri Adimendunen MAPA



## UDALERRIA

1. Abadiño
2. Andoain
3. Arrasate/Mondragon
4. Barakaldo
5. Basauri
6. Beasain
7. Bermeo
8. Bilbao
9. Busturia
10. Donostia/San Sebastián
11. Elburgo/Burgelu
12. Elgoibar
13. Ermua
14. Eskoriatza
15. Etxebarri
16. Getaria
17. Hondarribia
18. Irun
19. Irura
20. Laguardia
21. Lapuebla de Labarca
22. Larrabetzu
23. Lasarte-Oria
24. Laukiz
25. Lizartza
26. Oiartzun
27. Olaberria
28. Orea
29. Sestao
30. Ugao-Miraballes
31. Urnieta
32. Urretxu
33. Vitoria-Gasteiz
34. Zambrana
35. Zamudio



**#HerriSmartik:**

# MAPA de Municipios Inteligentes Udalerrri Adimendunen MAPA

# LAGINAREN ADIERAZGARRITASUNA:

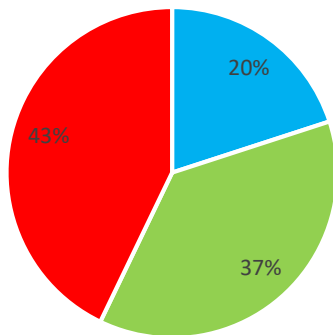
1. 2019 Urtarrilan hau da gure '#HerriSmartik, Udalerri Adimendunen unibertsoa:
  1. EAeko 35 Udalerri dira.
2. %14a: udal-kopuruari erreparatur: 251tik 35.
3. Baina, hiritarren masa-kritikoari erreparatur, EAeko %55a suposatzen luke: orotara 2.194.158tik, ordezkaturako 1.207.117 hiritar leudeke lagin honetan.
4. Nola dago banatua?

\*Sample: Of the 589 Belgian municipalities, 113 municipalities responded to the survey. 19%  
(Desdemoustier, Crutzen, & Giffinger, 2018)

**#HerriSmartik: Udalerri Adimendunak/Municipios Inteligentes**

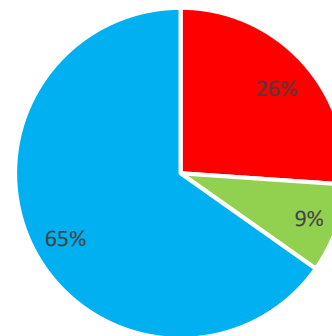
# LAGINAREN ADIERAZGARRITASUNA:

#HerriSmartik Udalerri Adimendunak



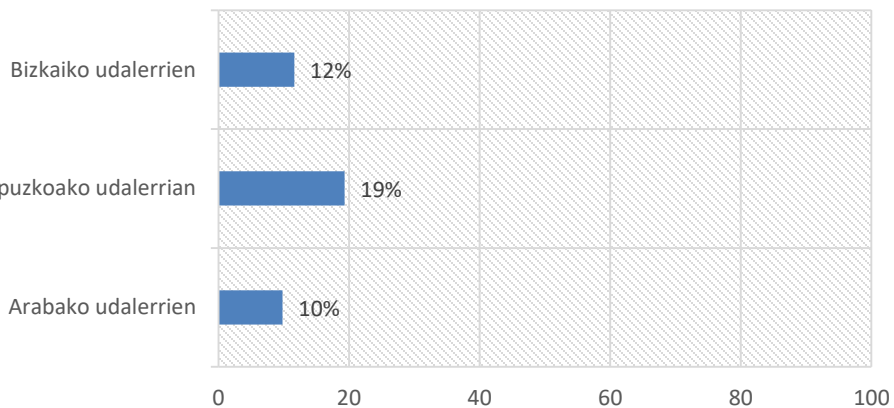
■ Handi ■ Ertain ■ Txiki

#HerriSmartik Udalerri Adimendunak

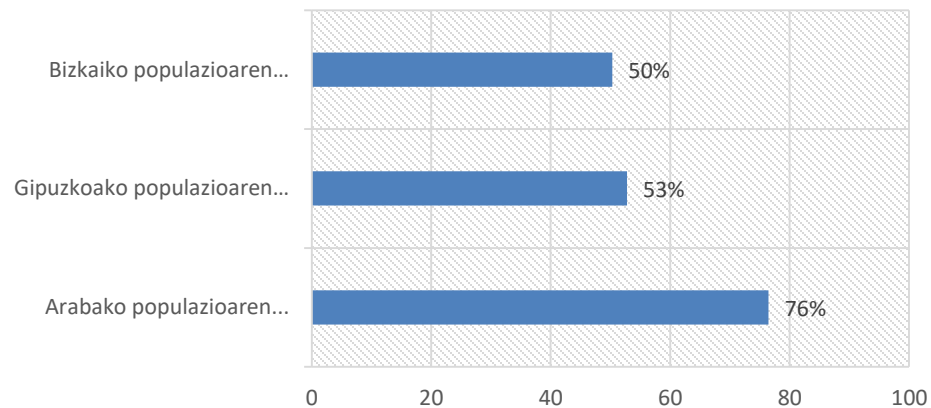


■ Alkateak ■ Zinegotziak ■ Tenikariak

## LHaren adierazgarritasuna udalerri kopuruan

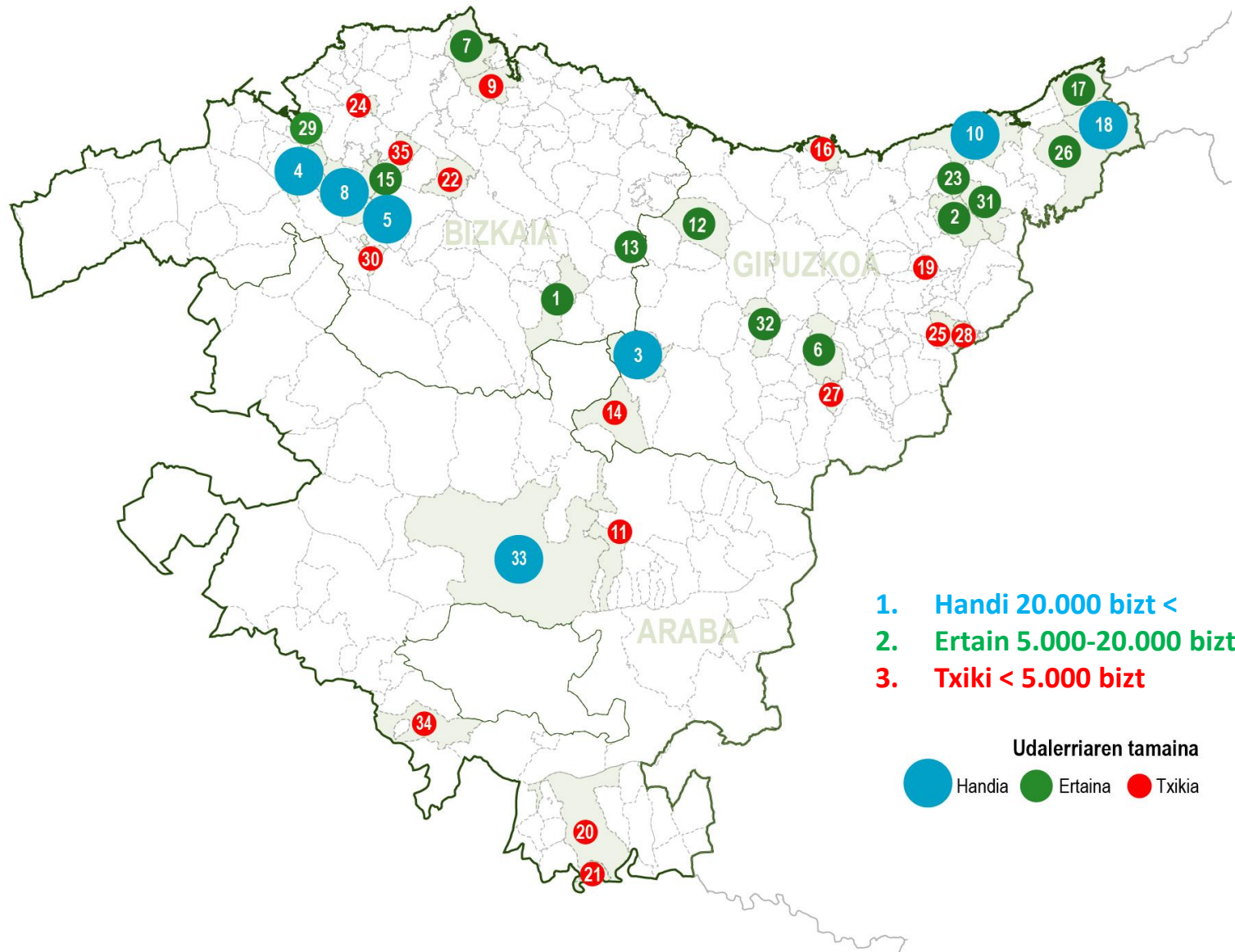


## LHan barruan adierazgarritasuna hiritarren masa-kritikoari erreparatuz



**#HerriSmartik: Udalerri Adimendunak/Municipios Inteligentes**

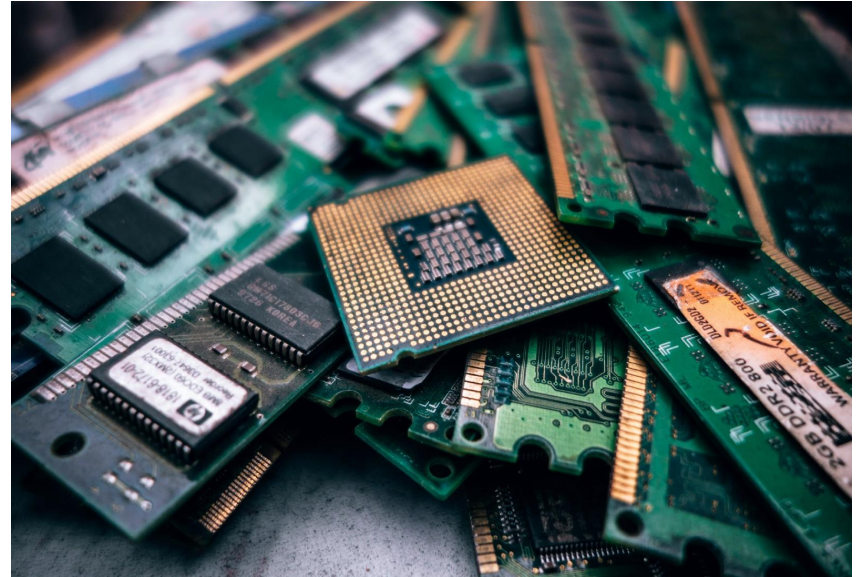
UDALERRIA	Biztanleria
1. Abadiño	7.522
2. Andoain	14.659
3. Arrasate/Mondragon	21.977
4. Barakaldo	100.313
5. Basauri	40.877
6. Beasain	13.854
7. Bermeo	16.777
8. Bilbao	345.110
9. Busturia	1.676
10. Donostia/San Sebastián	186.370
11. Elburgo/Burgelu	607
12. Elgoibar	11.540
13. Ermua	15.951
14. Eskoriatza	4.089
15. Etxebarri	11.176
16. Getaria	2.815
17. Hondarribia	17.049
18. Irun	61.855
19. Irura	1.823
20. Laguardia	1.474
21. Lapuebla de Labarca	859
22. Larrabetzu	2.035
23. Lasarte-Oria	18.166
24. Laukiz	1.190
25. Lizartza	597
26. Oiartzun	10.199
27. Olaberria	949
28. Oresa	127
29. Sestao	27.744
30. Ugao-Miraballes	4.133
31. Urnieta	6.242
32. Urretxu	6.786
33. Vitoria-Gasteiz	246.976
34. Zambrana	383
35. Zamudio	3.217



**#HerriSmartik: Udalerrri Adimendunak/Municipios Inteligentes**

# Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

*HARDWARE*



*SOFTWARE*



# Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
<b>A. ADMINISTRAZIO ELEKTRONIKOA</b>						
A.1. Manual de Trámites						
A.2. Gestor de Expedientes						
A.3. Interoperabilidad						
A.4. Carpeta Ciudadana						

<b>B. UDALERRI/LURRALDE ADIMENDUNA</b>						
B.1. Estrategia						
B.2. Participación/deliberación						
B.3. Mecanismos de experimentación						
B.4. Movilización de grupos de interés						
B.5. Dato						
B.6. Algoritmos						
B.7. Colaboración inter-institucional						
B.8. Búsqueda de financiación						
B.9. GENÉRICO						





# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos



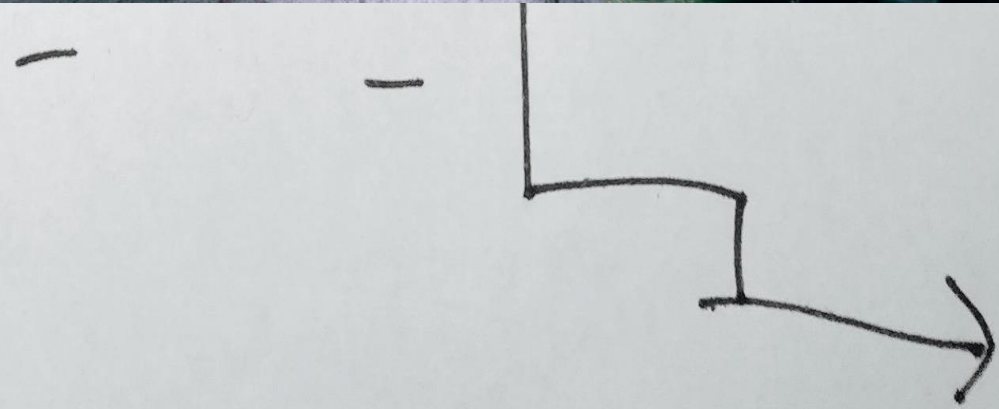
4. Carpeta Ciudadana

3. Interoperabilidad

2. Gestor de Expedientes

1. Manual de Trámites

A. Administrazio Elektronikoa



# Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
A.1. Manual de Trámites						
A.2. Gestor de Expedientes						
A.3. Interoperabilidad						
A.4. Carpeta Ciudadana						

# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

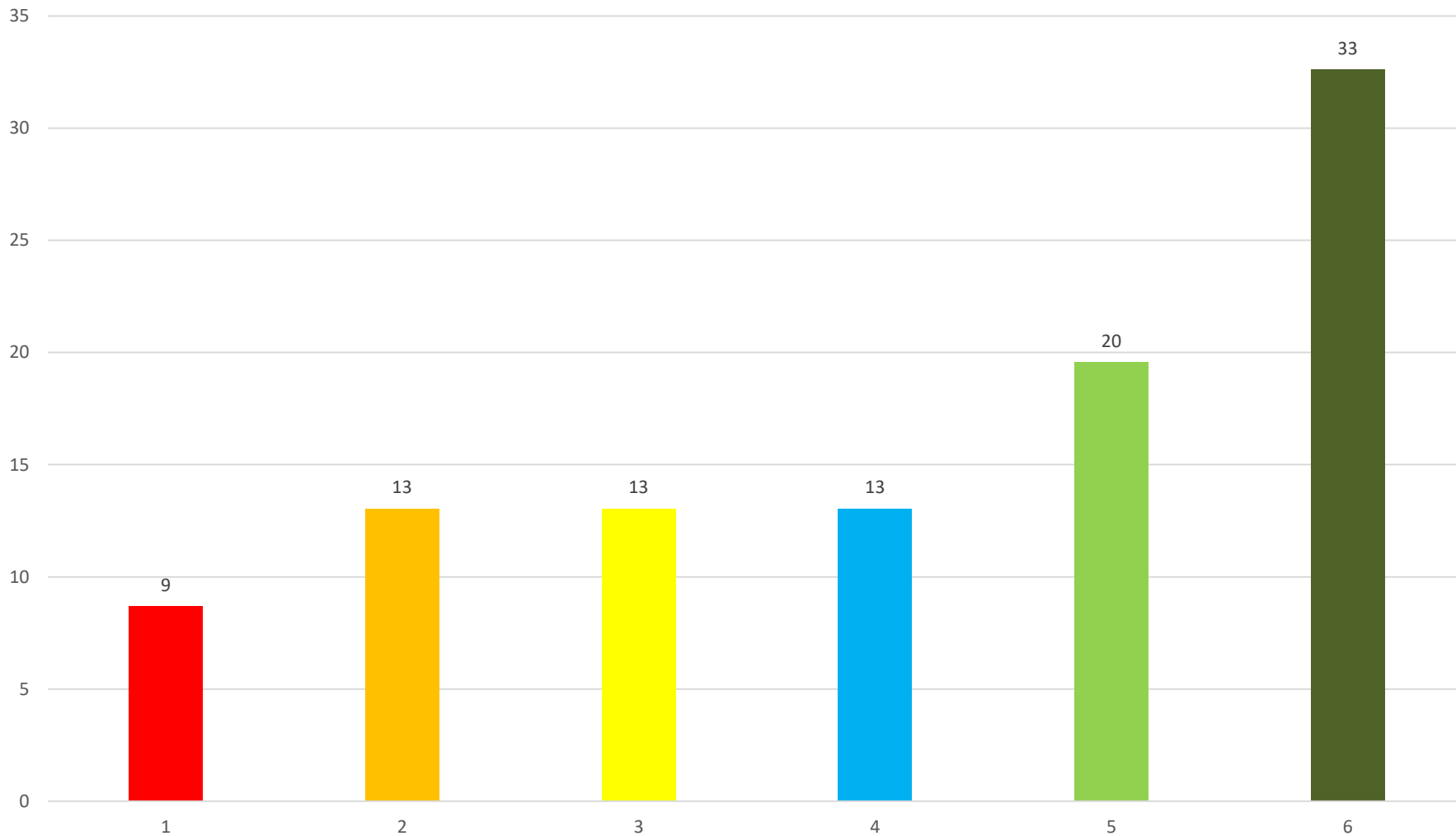
### A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

#### A.1. MANUAL DE TRÁMITES

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
A.1. Manual de Trámites	No estamos pensando en ello, estamos en otras prioridades	No dispongo de manual, hemos empezado a hablar de ello pero todavía necesita maduración	No dispongo de manual, hemos empezado a hablar de ello y existen consenso político y técnico de la necesidad y urgencia de disponer del manual	Dispongo de un manual antiguo que necesita actualizarse	Dispongo de un manual actualizado en Word y colgado en la web como PDF	Dispongo de un manual actualizado en un aplicativo informático que permite actualizar y publicar el manual de forma sencilla (App de Gestión de Trámites)

# A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

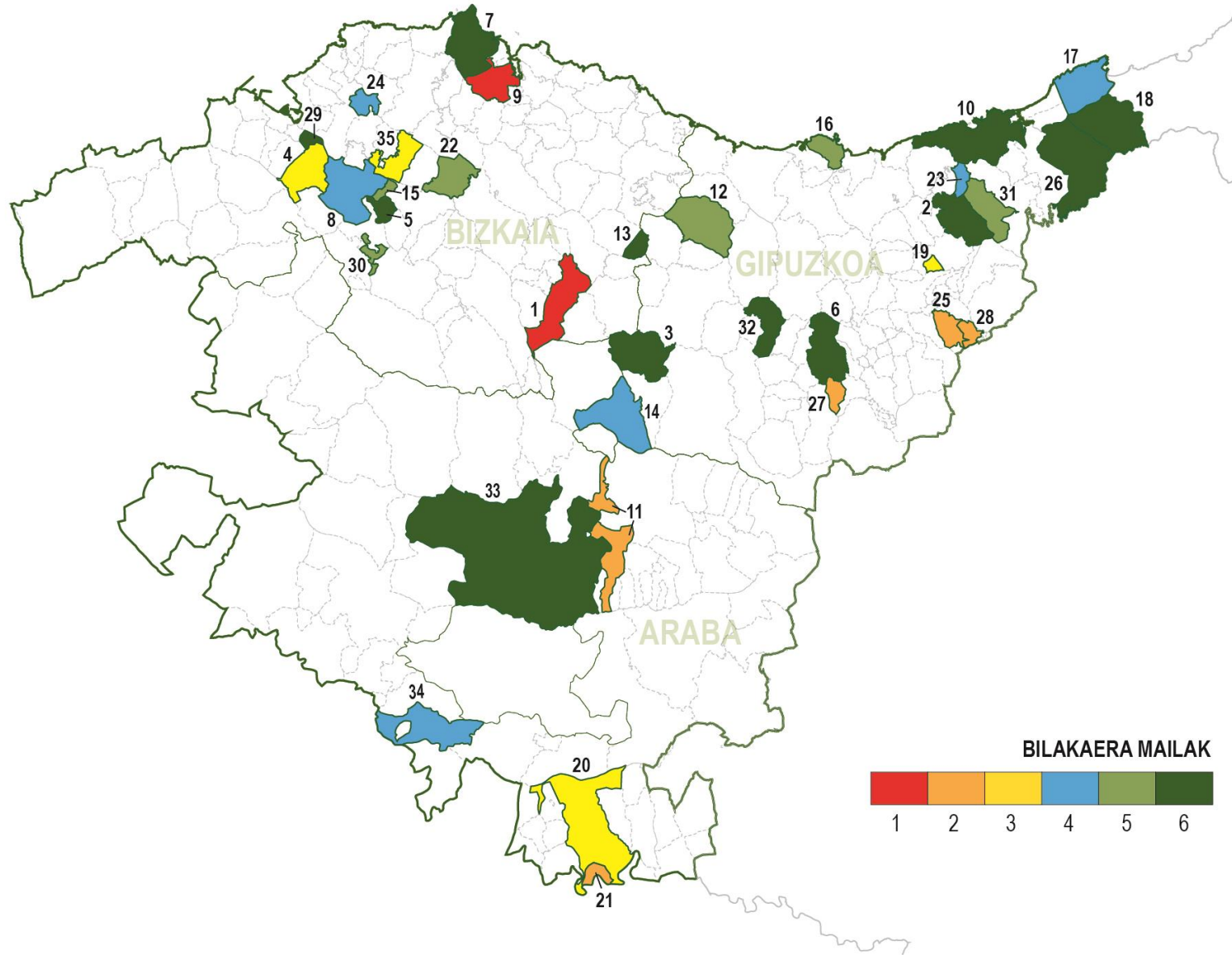
## A.1. MANUAL DE TRÁMITES



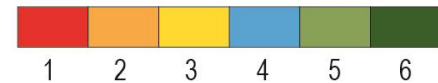
# A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

## A.1. MANUAL DE TRÁMITES

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Oresa
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



**BILAKAERA MAILAK**



# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

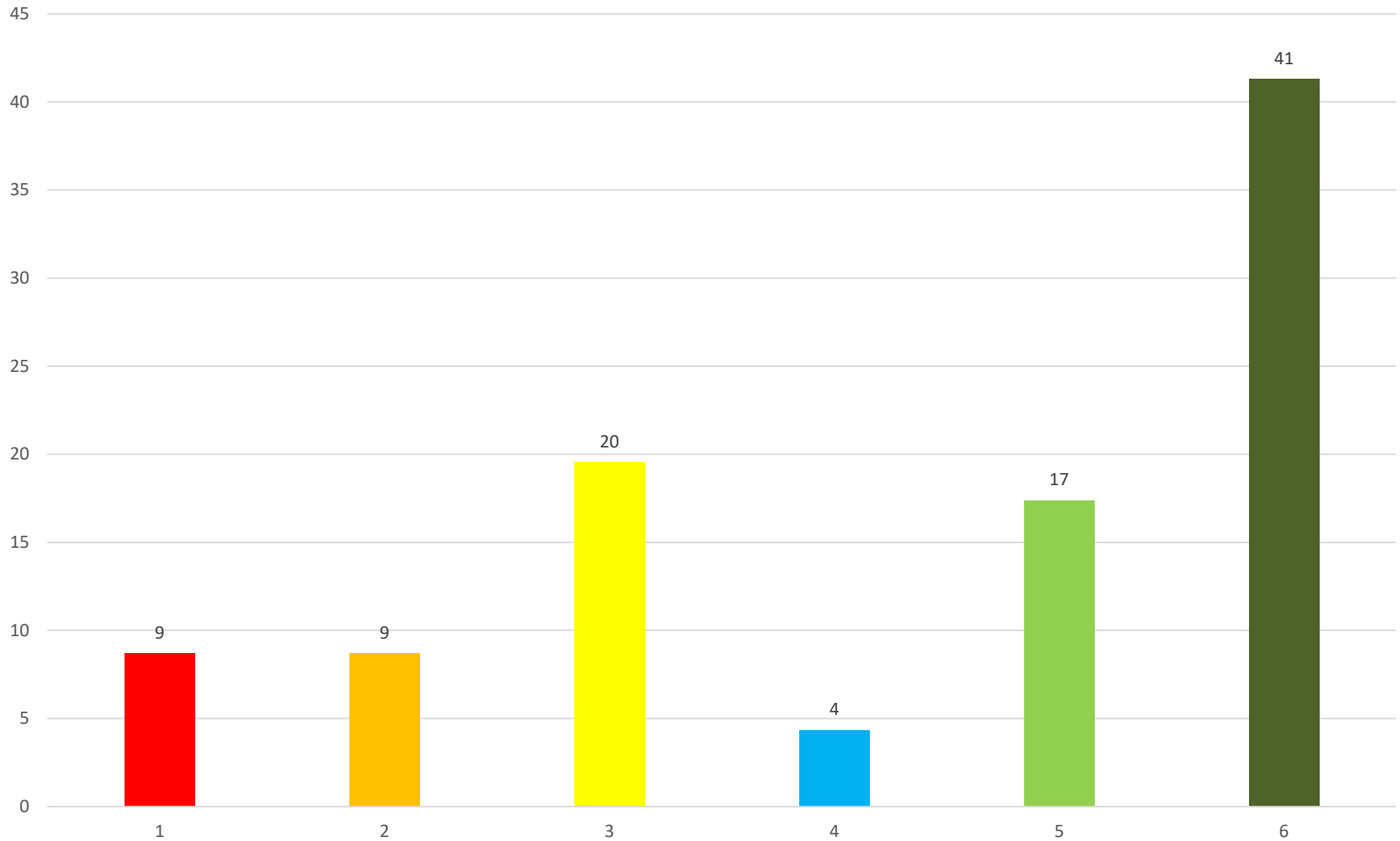
### A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

#### A.2. GESTOR DE EXPEDIENTES

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
A.2. Gestor de Expedientes	No estamos pensando en ello, estamos en otras prioridades	No dispongo de gestor de expedientes, hemos empezado a hablar de ello pero todavía necesita maduración	No dispongo de gestor de expedientes, hemos empezado a hablar de ello y existen consenso político y técnico de la necesidad y urgencia de disponer del manual	Dispongo de un gestor de expedientes, pero el intento de implantación falló, no se utiliza.	Dispongo de un gestor de expedientes pero menos del 50% de la organización lo utiliza	Dispongo de un gestor de expedientes donde toda la organización lo utiliza

# A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

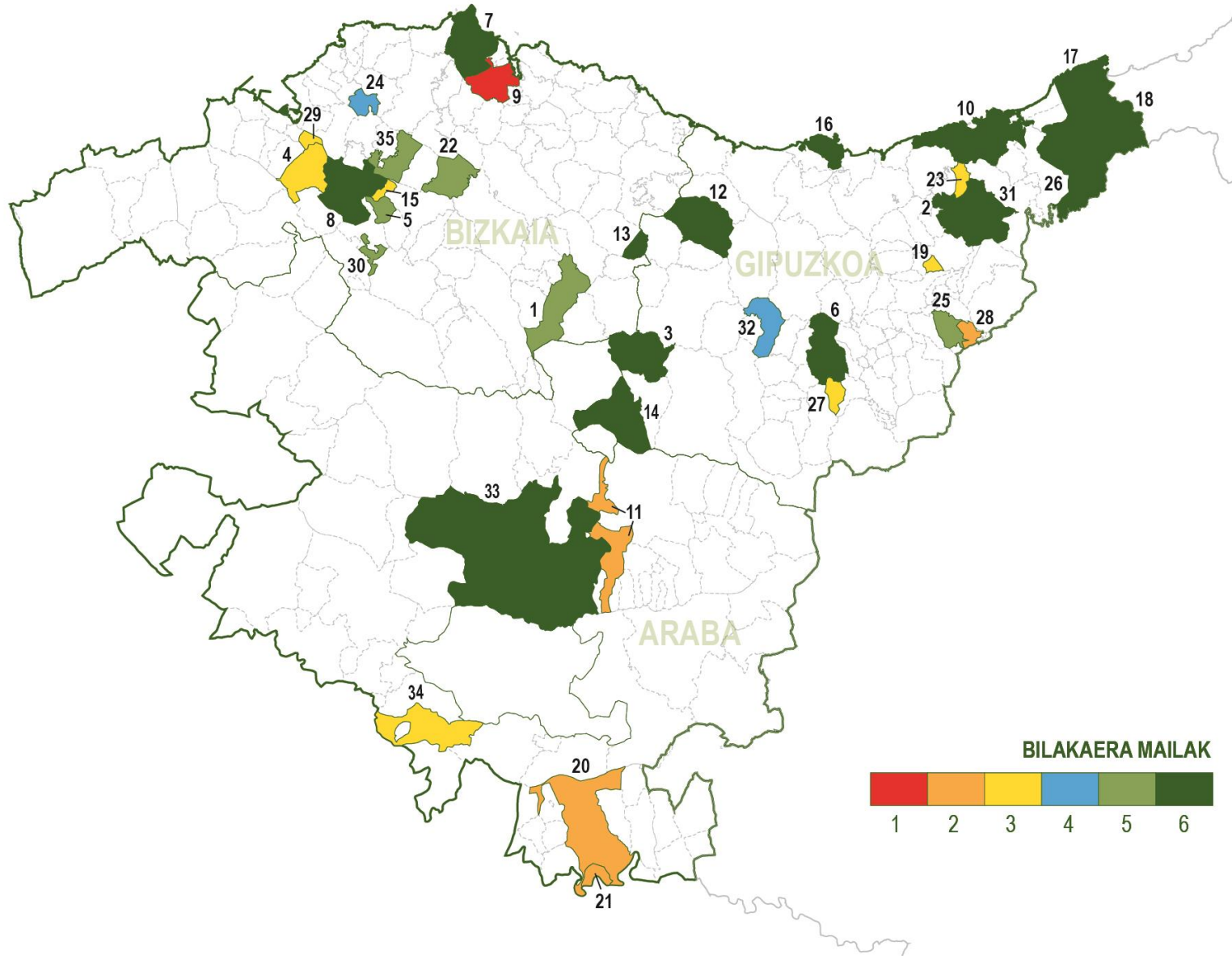
## A.2. GESTOR DE EXPEDIENTES



# A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

## A.2. GESTOR DE EXPEDIENTES

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Oresa
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio





# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

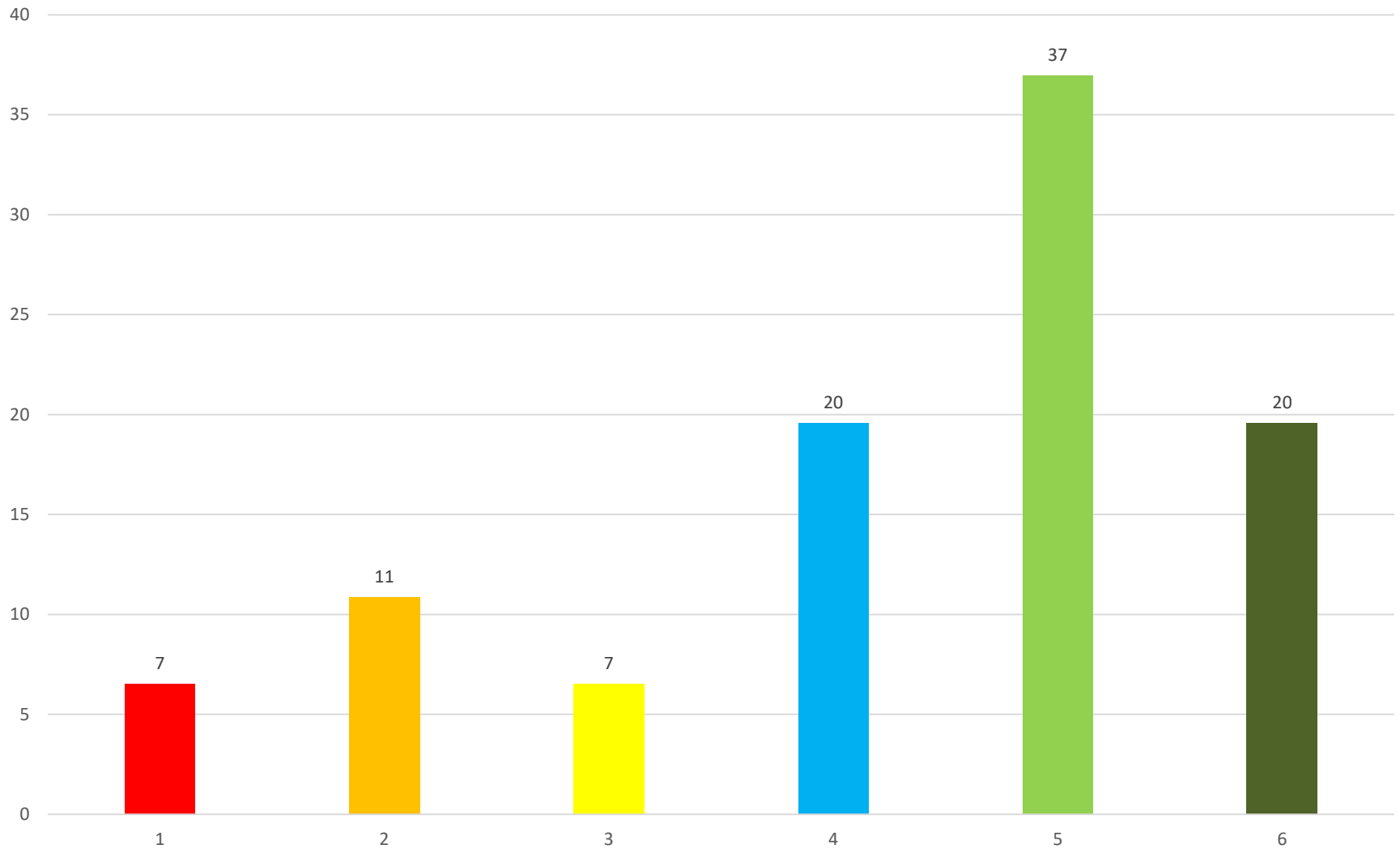
### A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

### A.3. INTEROPERABILIDAD

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
A.3. Interoperabilidad	No me veo en interoperabilidad antes de 2 años	No hemos firmado convenio con la Diputación o NISAE	Tenemos un borrador del convenio pero todavía estamos a vueltas con él internamente	Tenemos un borrador del convenio pero todavía estamos a vueltas con él con la Diputación o NISAE	Hemos comenzado a interoperar en unos pocos servicios (< 5 servicios)	Hemos comenzado a interoperar en un conjunto de servicios (> 5 servicios)

# A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

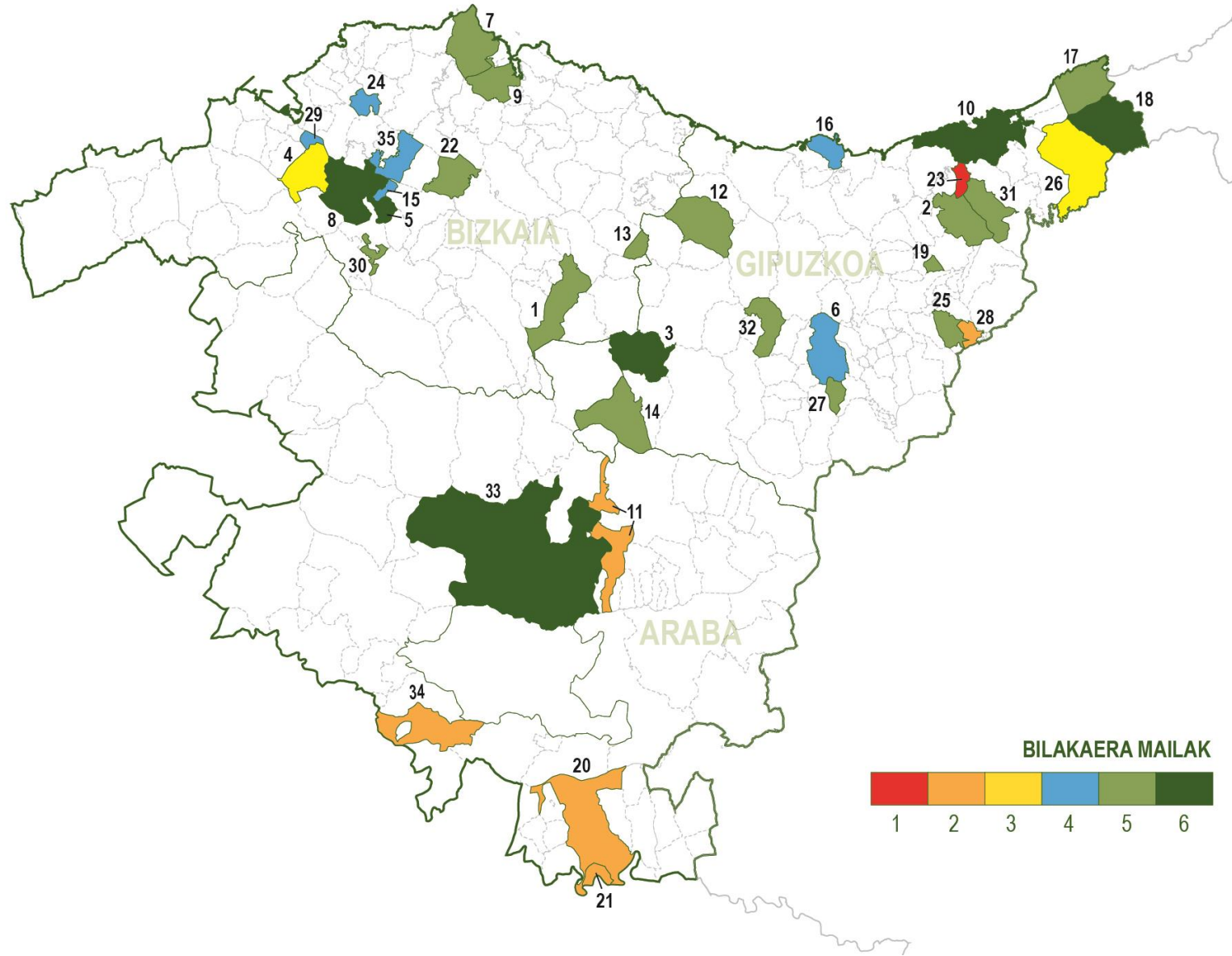
## A.3. INTEROPERABILIDAD



# A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

## A.3. INTEROPERABILIDAD

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Oresa
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

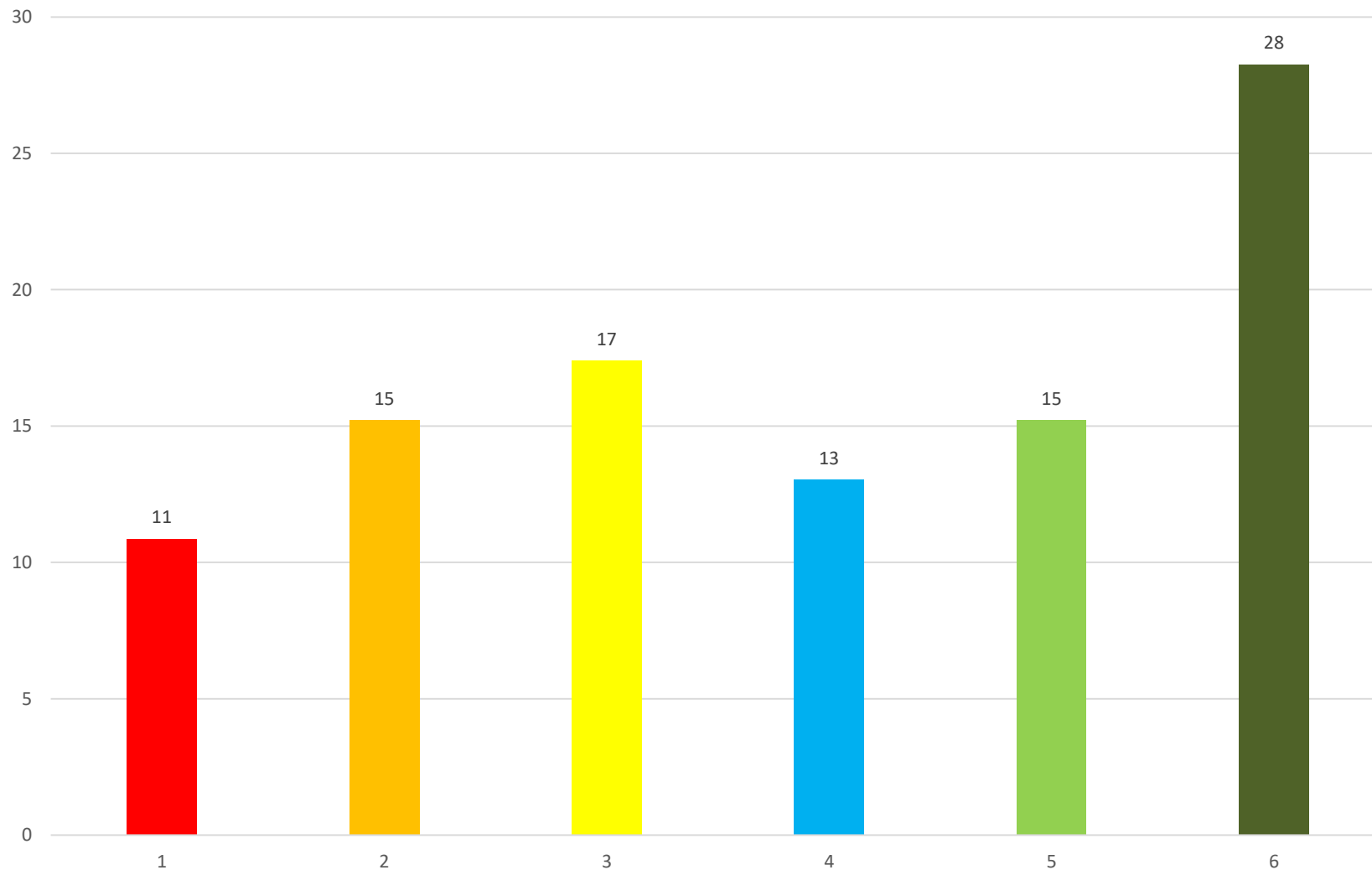
### A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

#### A.4. CARPETA CIUDADANA/SEDE ELECTRÓNICA

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
A.4. Carpeta ciudadana/sede electrónica	No me veo con carpeta ciudadana antes de 2 años	Estamos en ello pero todavía no está operativa	Hemos comenzado pero ofrecemos pocos servicios en ella	Disponemos de carpeta ciudadana con pocos servicios (< 5 servicios)	Disponemos de carpeta ciudadana con un conjunto de servicios (> 5 servicios)	La carpeta ciudadana está vinculada al programa de Gestión Integral del Ayuntamiento (GIA: datos fiscales, datos de padrón de habitantes, datos tributarios, registro de entrada y salida de documentos).

# A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

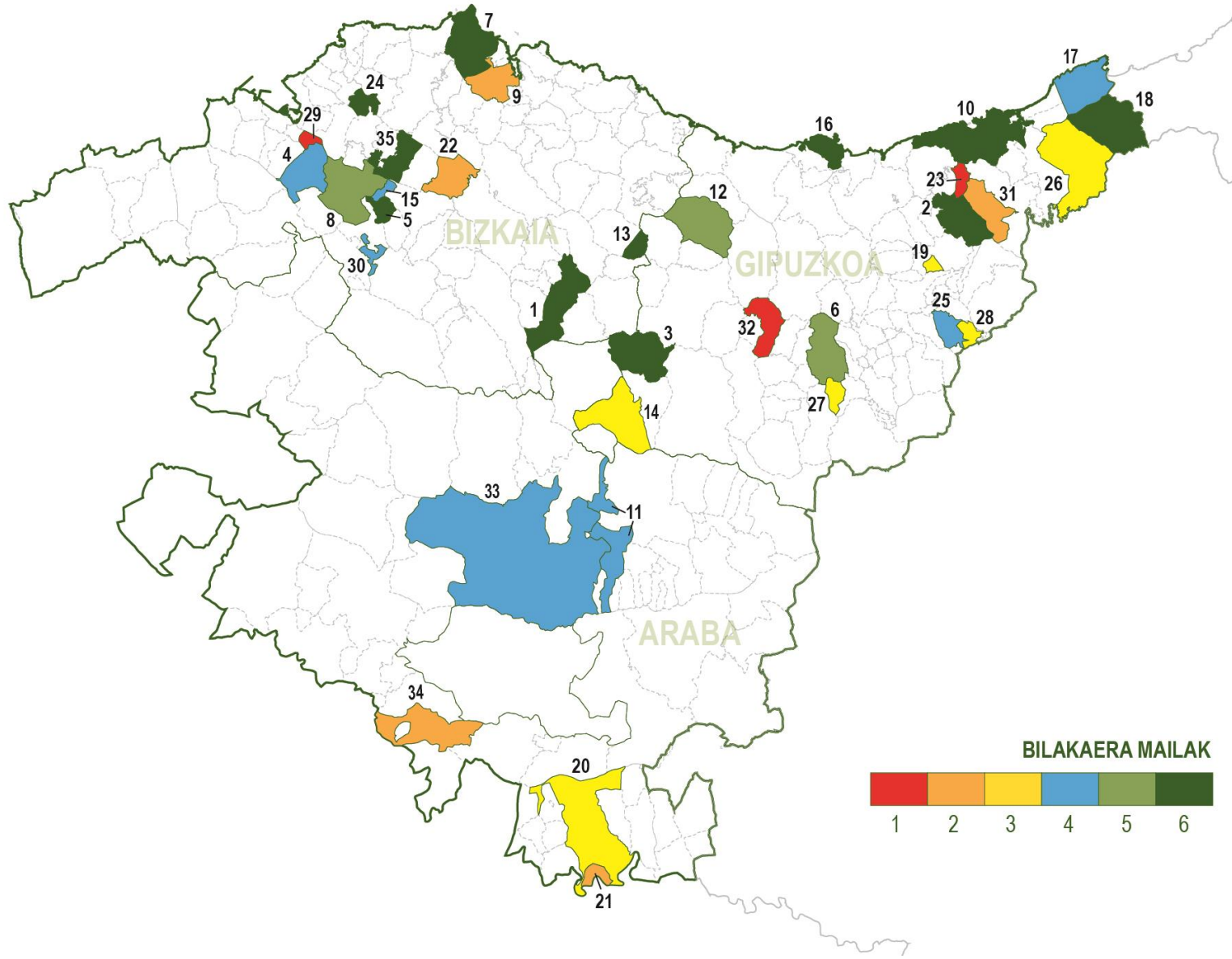
## A.4. CARPETA CIUDADANA/SEDE ELECTRÓNICA



# A: Administrazio Elektronikoa (Hardware)

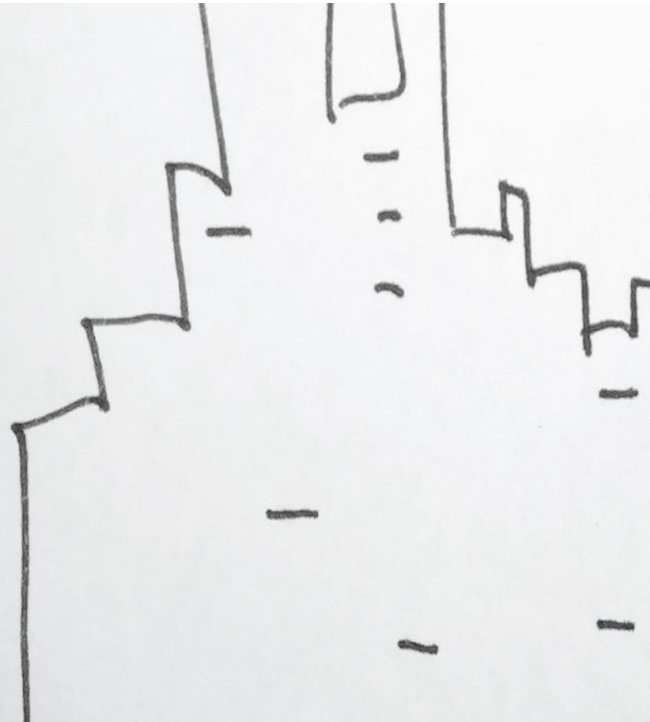
## A.4. CARPETA CIUDADANA/SEDE ELECTRÓNICA

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Oresa
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos



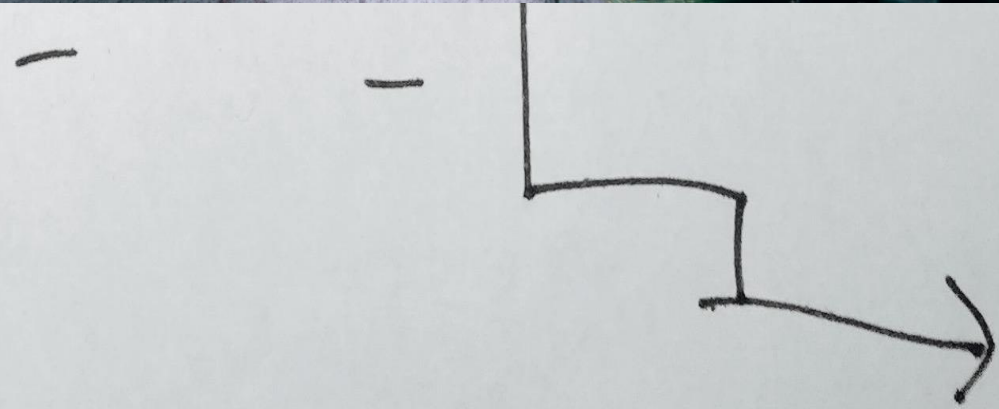
4. Carpeta Ciudadana

3. Interoperabilidad

2. Gestor de Expedientes

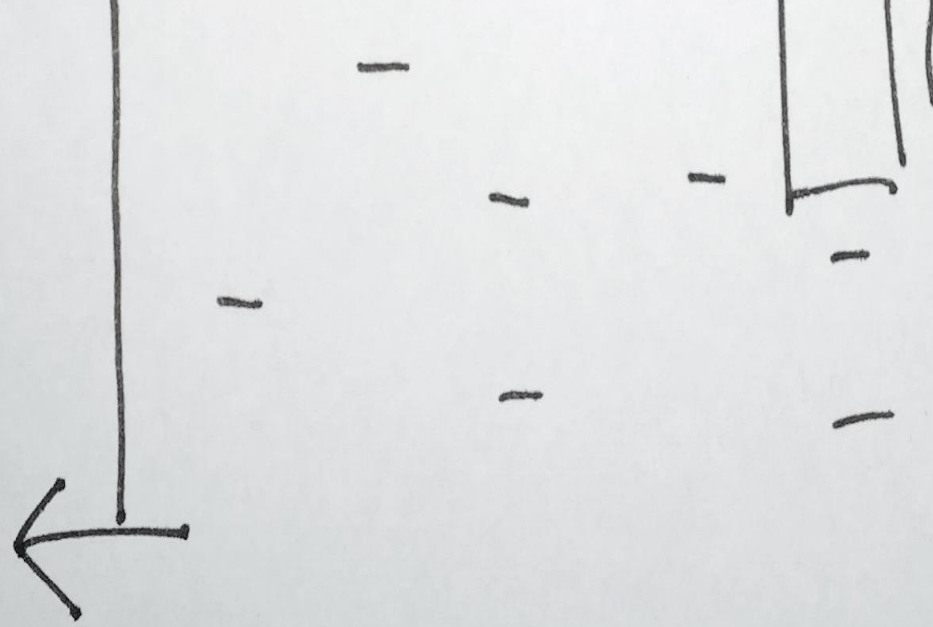
1. Manual de Trámites

A. Administrazio Elektronikoa



# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos



9. Genérico
8. Búsqueda de financiación
7. Colaboración inter-institucional
6. Algoritmos
5. Dato
4. Mov. Grupos de Interés
3. Mecanismos Experimentación
2. Participación/Deliberación
1. Estrategia

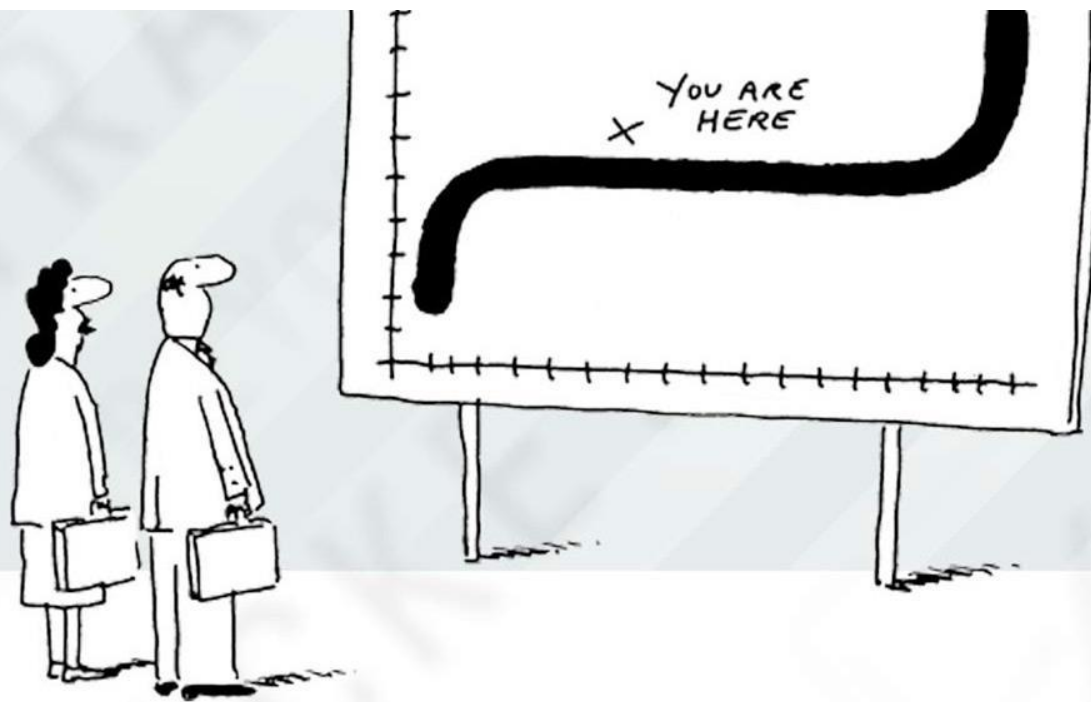


# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

#### B.1. ESTRATEGIA



# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

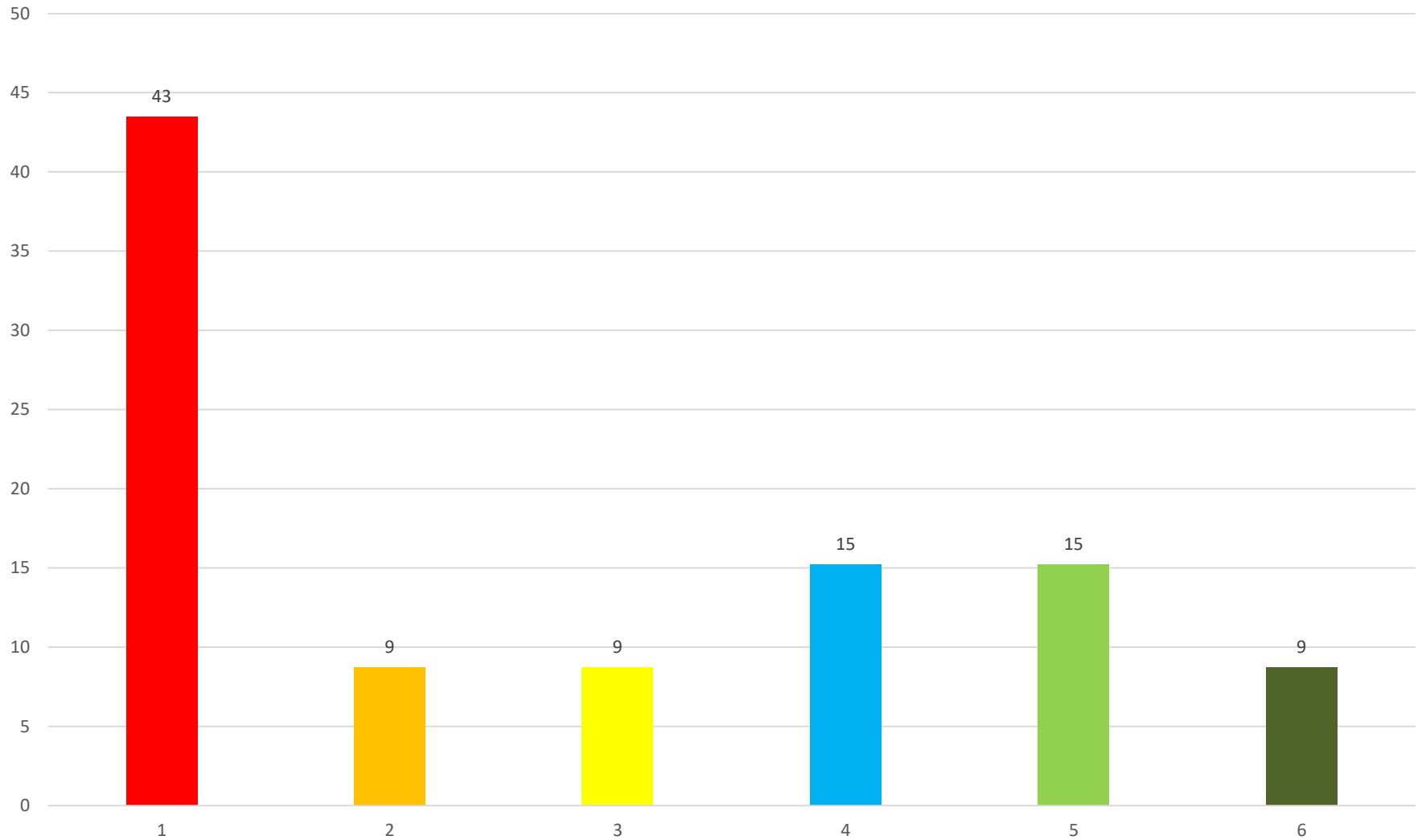
### B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

#### B.1. ESTRATEGIA

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.1. Estrategia 'Municipio Inteligente'	No hemos empezado a pensar en ello aún	Tenemos alguna intuición, pero poco más	Estamos ideando algún proyecto internamente en el Ayuntamiento	Tenemos a personas del Ayuntamiento trabajando en ello	Tenemos una serie de proyectos con personas del Ayuntamiento y de fuera de él trabajando	Tenemos una estrategia clara y la estamos implementando.

# B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

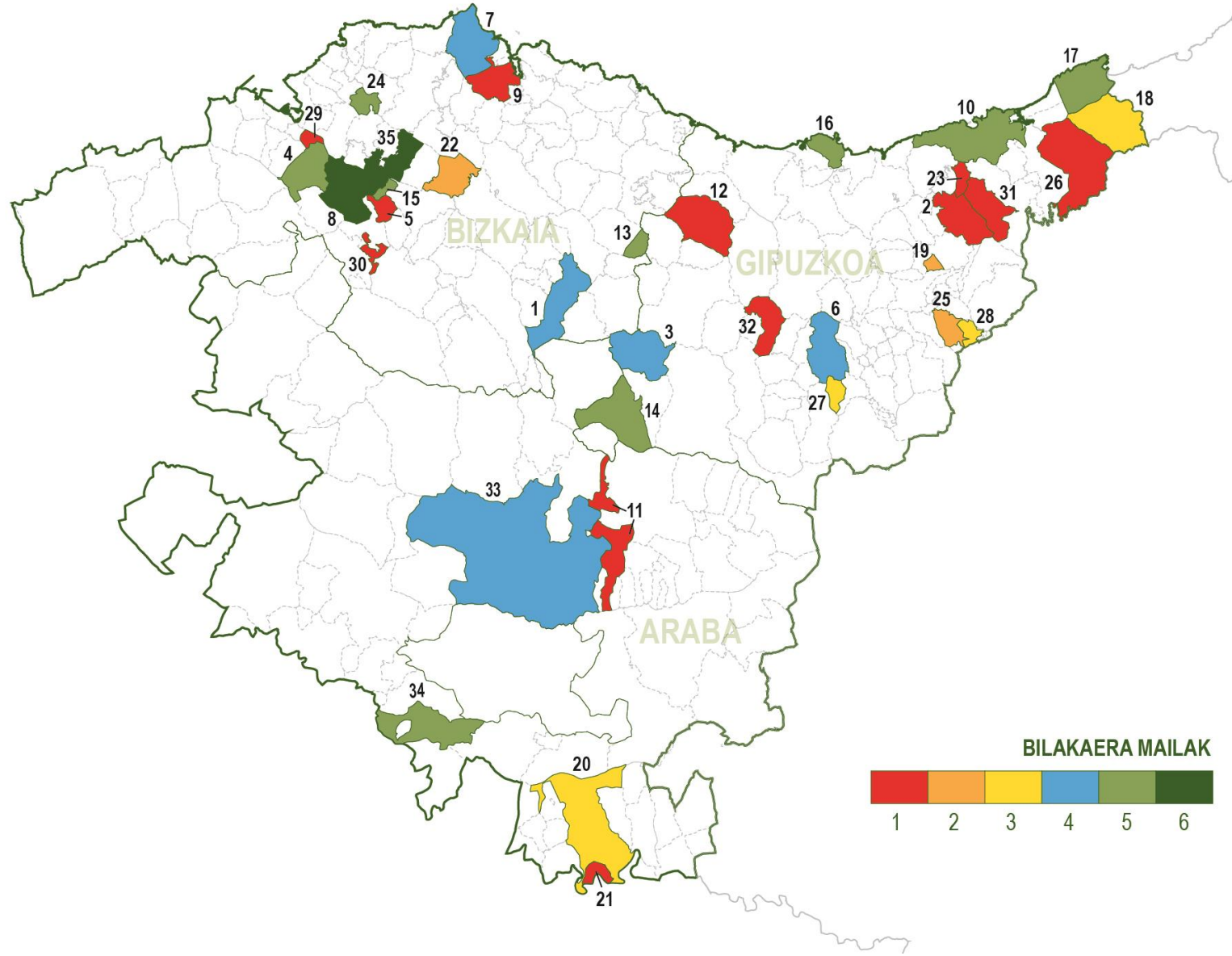
## B.1. ESTRATEGIA



# B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

## B.1. ESTRATEGIA

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Orea
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.2. PARTICIPACIÓN/DELIBERACIÓN



# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

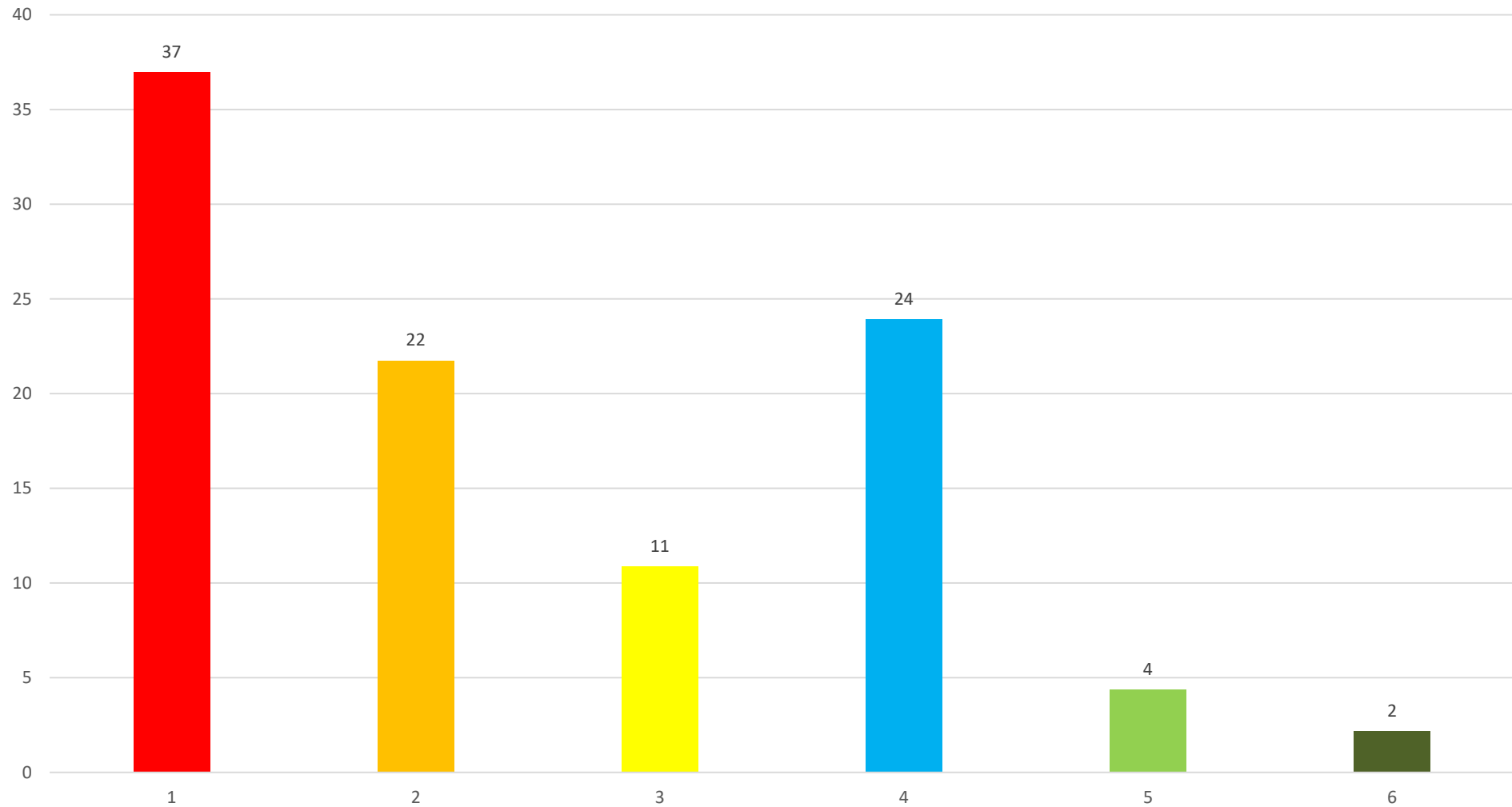
### B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.2. PARTICIPACIÓN/DELIBERACIÓN

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.2. Participación/ Deliberación	La participación es una asignatura pendiente aún	Hemos hecho algo puntual pero nada serio	La participación ciudadana está integrada en la manera de funcionar que tiene el Ayuntamiento	En algunos proyectos de la gestión municipal deciden conjuntamente agentes del municipio (empresas, asociaciones, centros investigación, escuelas,...)	Tenemos establecidos ya mecanismos para la deliberación ciudadana más allá de aspectos consultivos e informativos	Tenemos un ayuntamiento absolutamente preparado para un deliberación en tiempo real

## B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

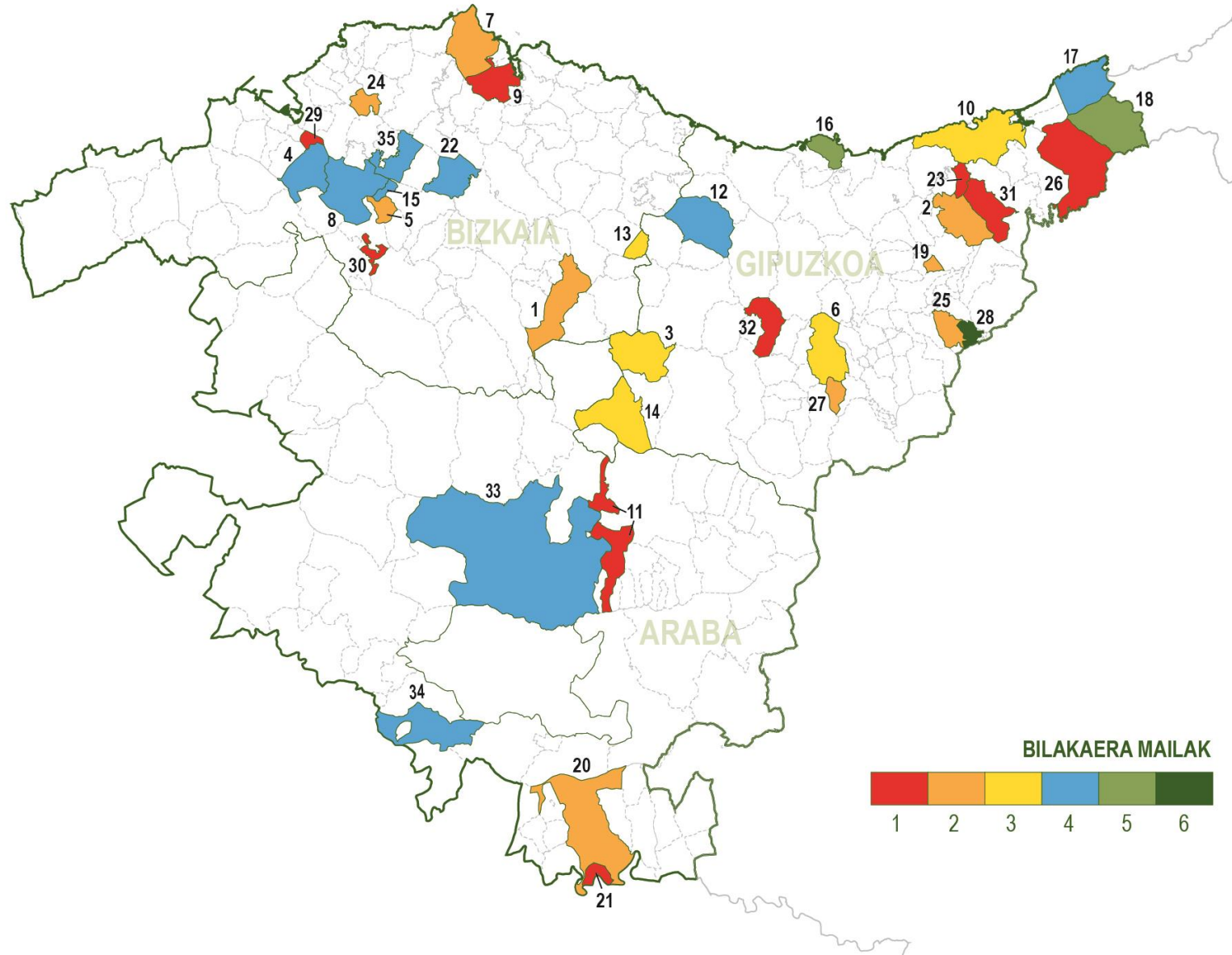
### B.2. PARTICIPACIÓN/DELIBERACIÓN



# B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

## B.2. PARTICIPACIÓN/DELIBERACIÓN

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Orea
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio





# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.3. MECANISMOS DE EXPERIMENTACIÓN



Calzada, I. (2018), Local Entrepreneurship Through a Multistakeholders' Tourism Living Lab in the Post-Violence/Peripheral Era in the Basque Country. *Regional Science Policy & Practice* 1-16. In the Special Issue 'Local Entrepreneurship and tourism: policies and practices in peripheral areas'. DOI: 10.1111/rsp3.12130.

# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

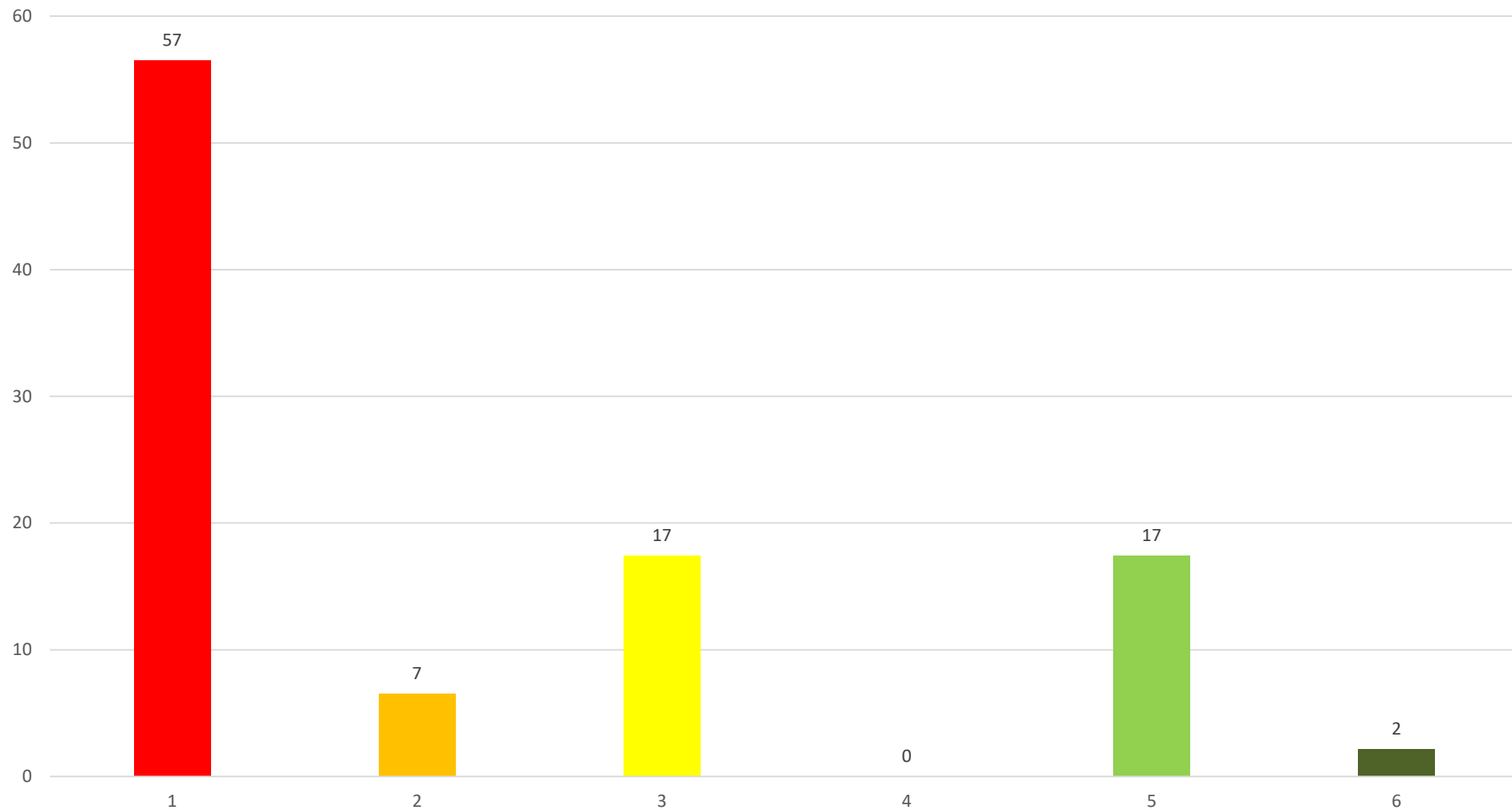
## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.3. MECANISMOS DE EXPERIMENTACIÓN

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.3. Mecanismos de experimentación 'Municipio Inteligente'	No hemos invertido nada en ello	Solemos hacer talleres con los ciudadanos pero poco más	Además de mecanismos tradicionales (talleres) estamos experimentando algo ( <i>living labs</i> )	Hemos incorporado de manera sistemática, mecanismos como <i>hackathons</i> o prototipaje con los ciudadanos del municipio	En efecto, desde apps, a espacios <i>de co-working, living labs</i> , etc. Estamos en plena fase de experimentación en el municipio	Somos una referencia para otras administraciones locales en el campo de la experimentación municipal con los agentes

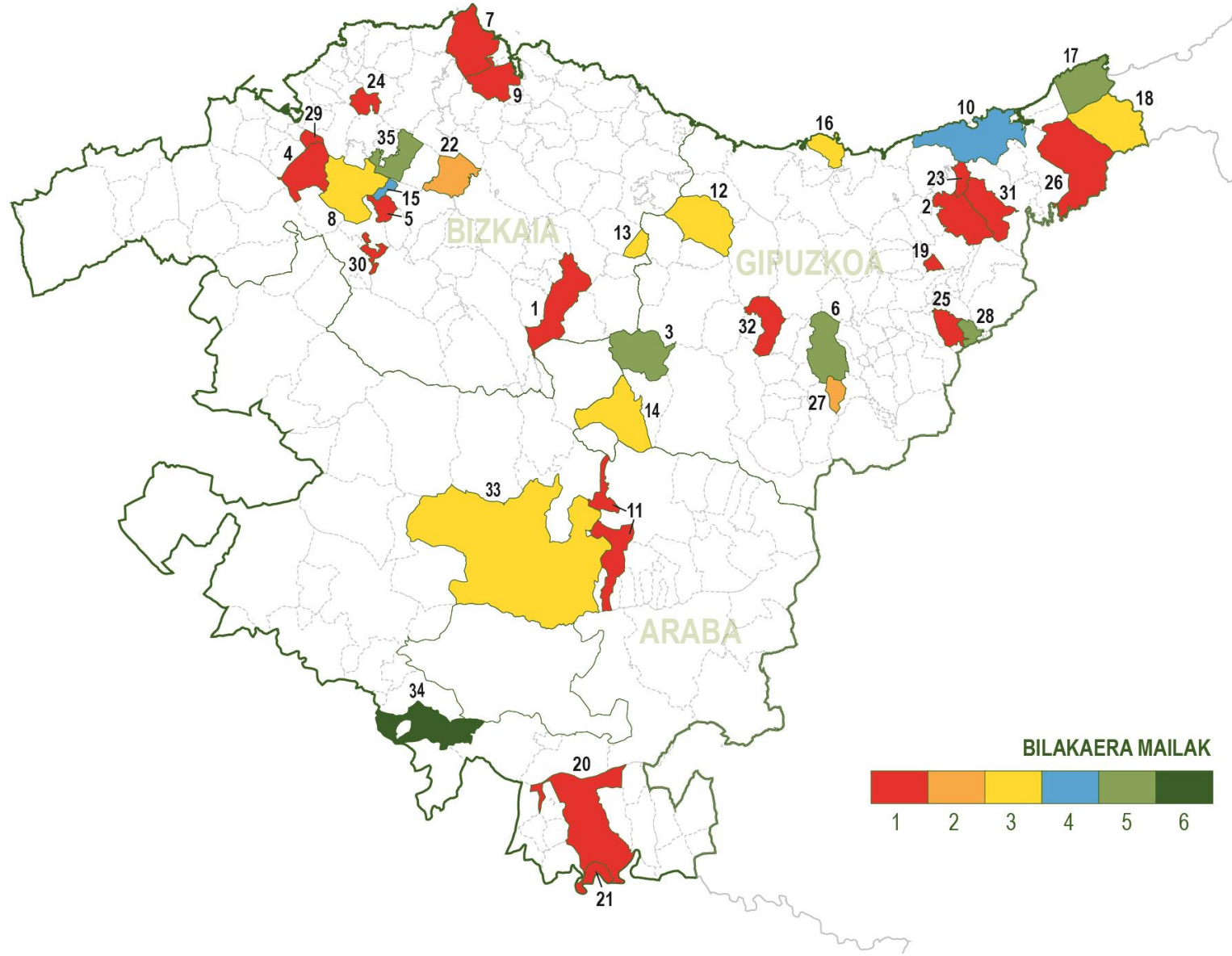
### B.3. MECANISMOS DE EXPERIMENTACIÓN



## B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.3. MECANISMOS DE EXPERIMENTACIÓN

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Orea
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio

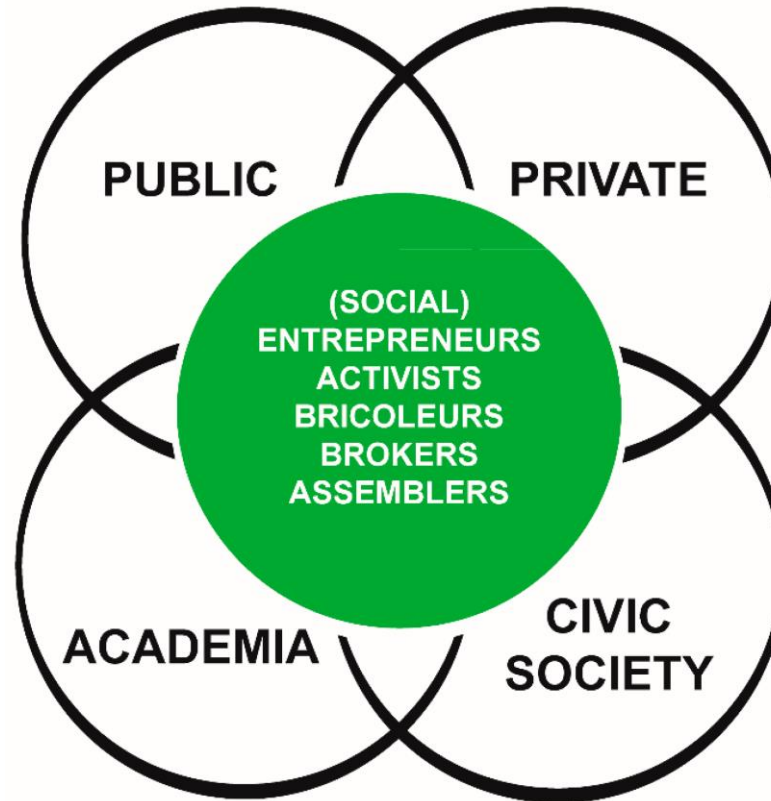


# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

#### B.4. MOVILIZACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS



Calzada, I. (2018), Deciphering Smart City Citizenship: The Techno-Politics of Data and Urban Co-operative Platforms. *RIEV, Revista Internacional de Estudios Vascos* 63(1-2):00-00. DOI: [Forthcoming]

# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

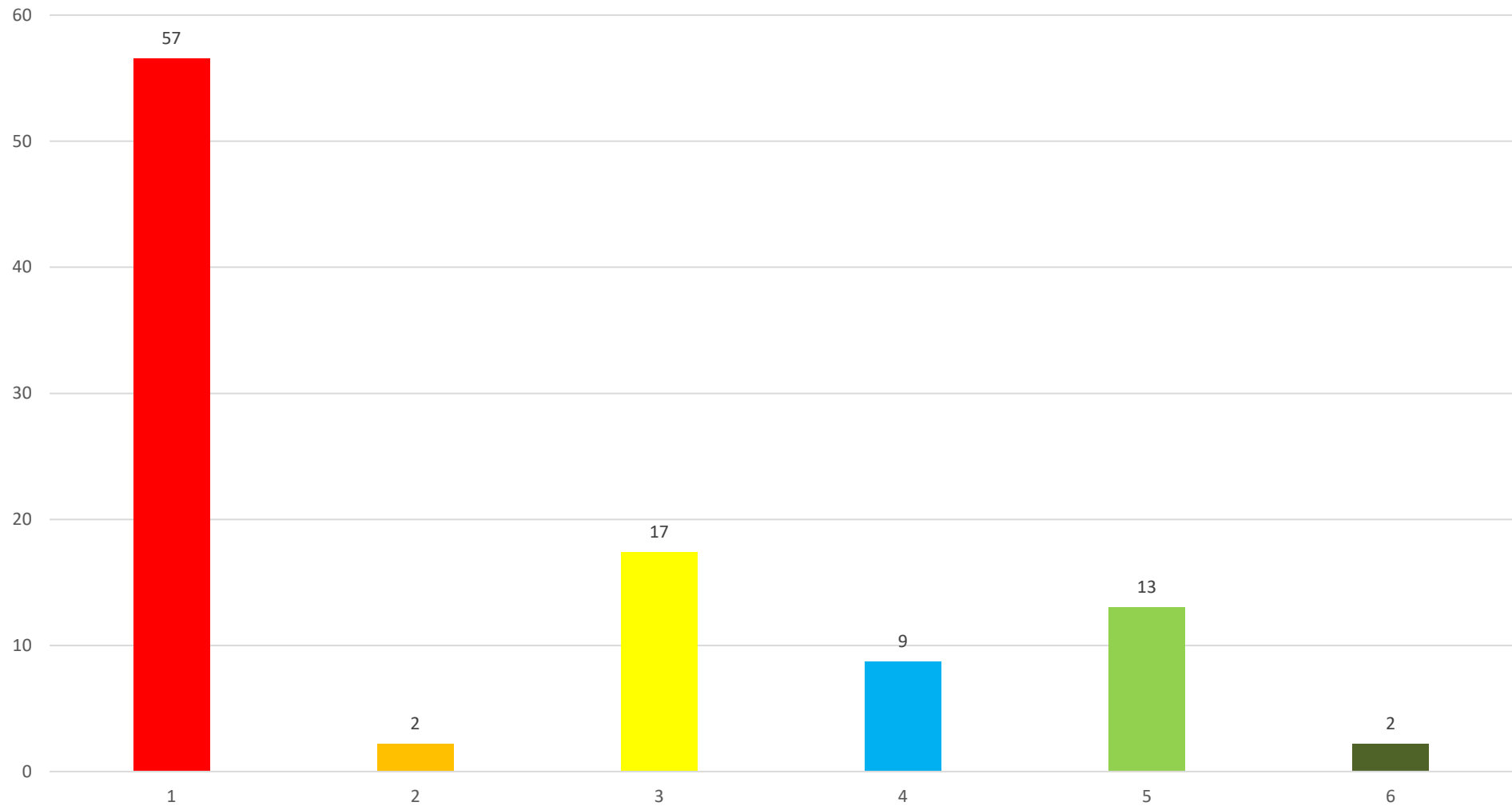
## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

#### B.4. MOVILIZACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.4. Movilización de los grupos de interés	Únicamente lo hacemos internamente en el Ayuntamiento	Es normal que hagamos sesiones de movilización con ciudadana con empresas	Además de con empresas, es muy normal involucrar a los ciudadanos y a algunas asociaciones (sociedad civil)	En efecto, además de las empresas locales y la sociedad civil, estamos empezando a colaborar con universidades, escuelas o centros tecnológicos/investigación	Estamos trabajando con empresas, grupos locales, universidades, escuelas o centros de investigación/ tecnológicos, con el liderazgo interno de agentes muy activos	No entendemos la gestión municipal si no es con un liderazgo compartido con las empresas, los grupos locales, los centros de conocimiento y los emprendedores y activistas locales.

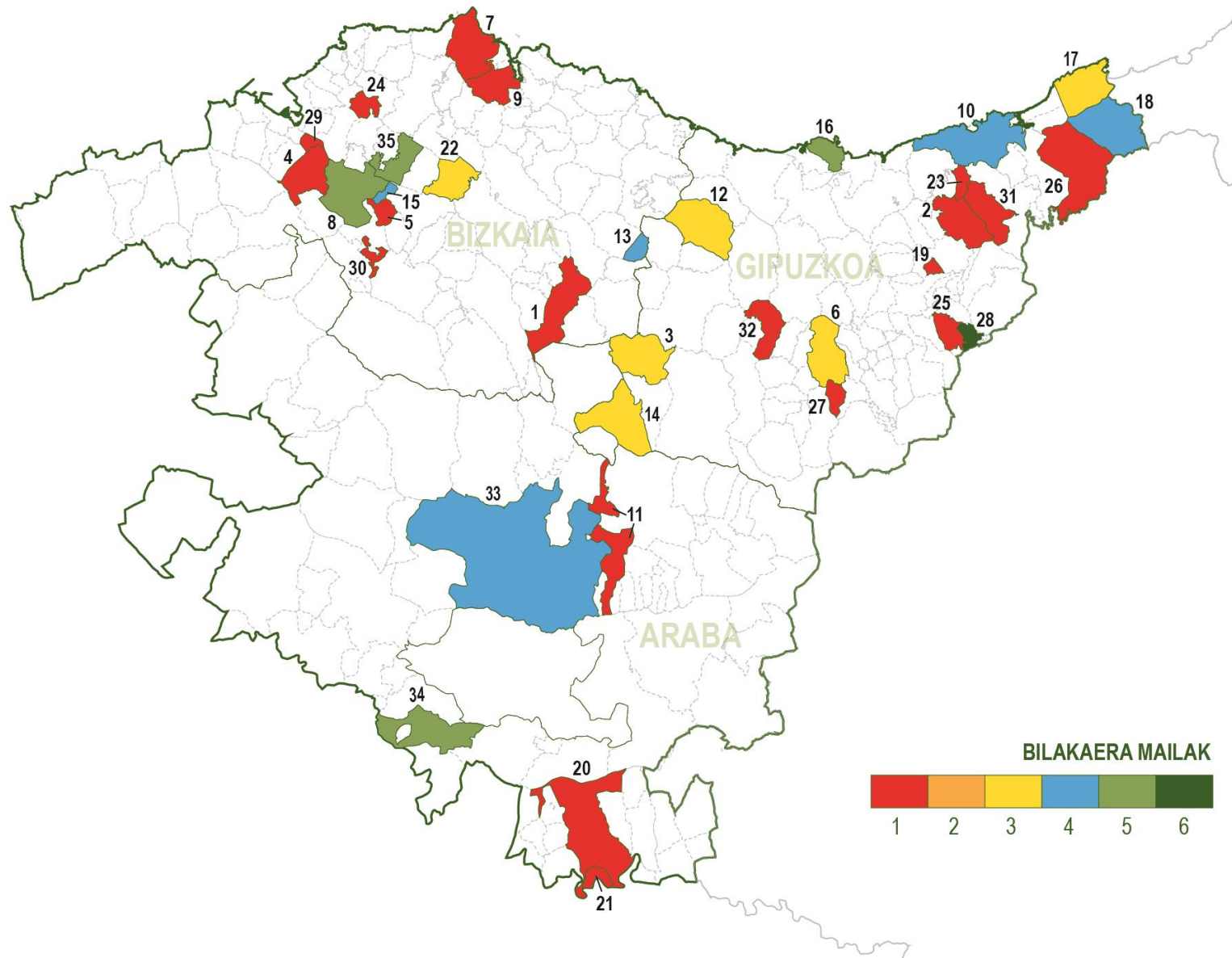
**B.4. MOVILIZACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS**



## B: Udaleri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.4. MOVILIZACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Orea
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



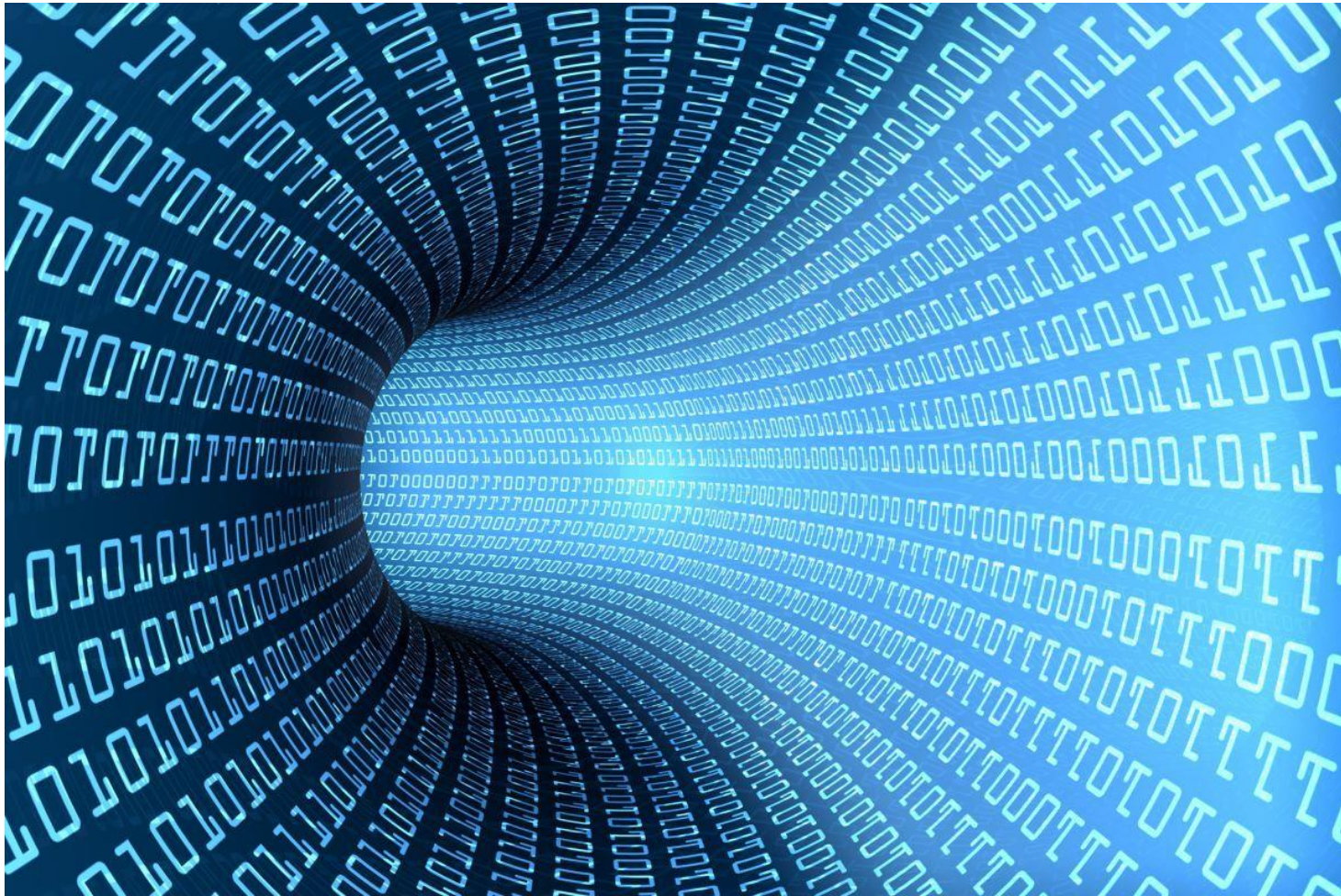


# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.5. (TECNO-POLÍTICA DEL) DATO



# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

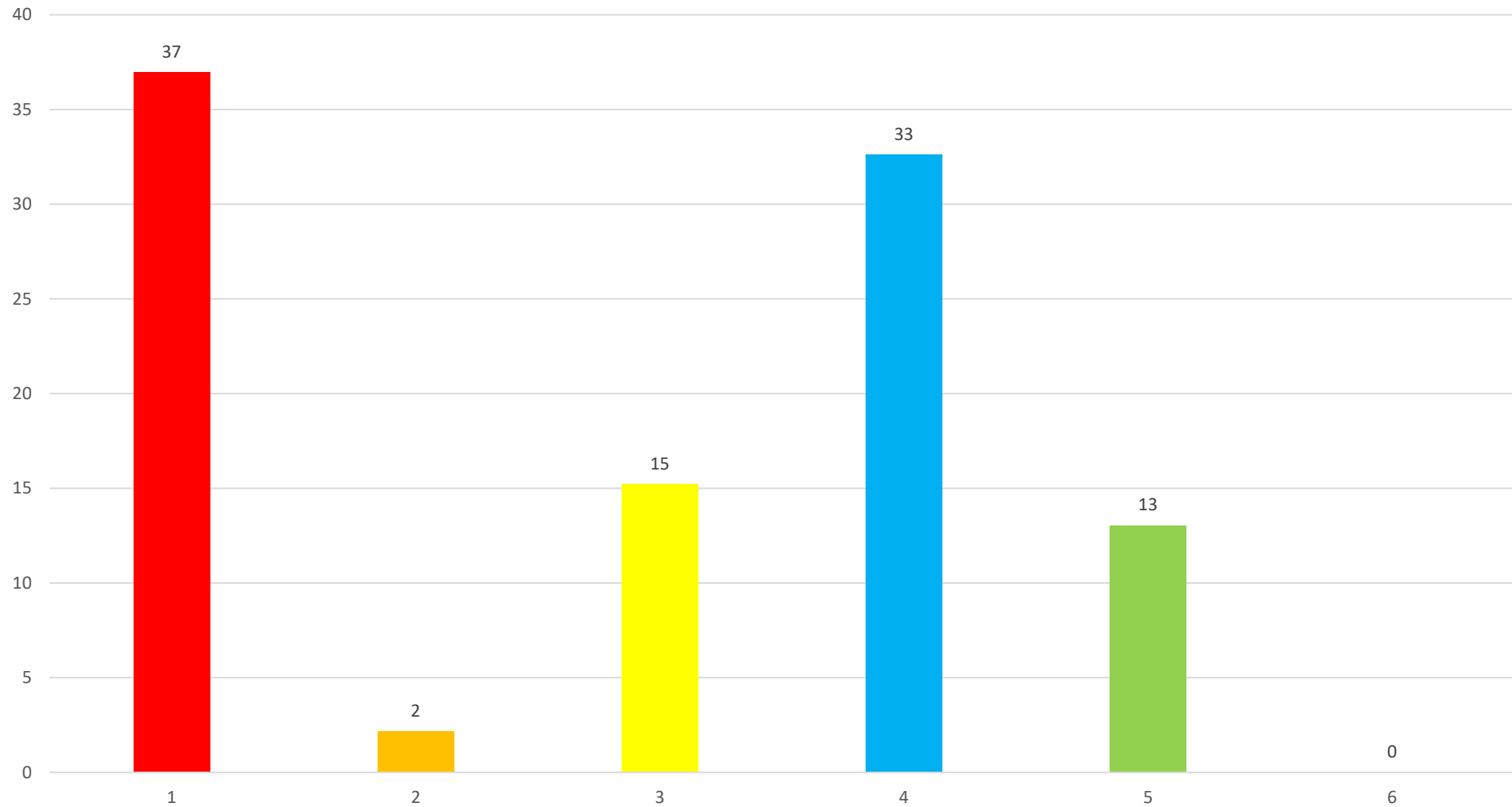
## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

#### B.5. (TECNO-POLÍTICA DEL) DATO

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.5. (Tecnopolítica del) Dato	No vemos ningún riesgo para los ciudadanos en cuanto a los datos	Hemos empezado a darnos cuenta de lo poco conscientes que somos del riesgo	Los ciudadanos y el municipio está detectando riesgos para la privacidad	Somos conscientes de la nueva regulación general para la protección del dato de la UE (GDPR)	Hemos empezado a diagnosticar el grado de riesgo para el municipio y para los ciudadanos	Tenemos estrategias y políticas claras para devolver la propiedad del dato a los ciudadanos.

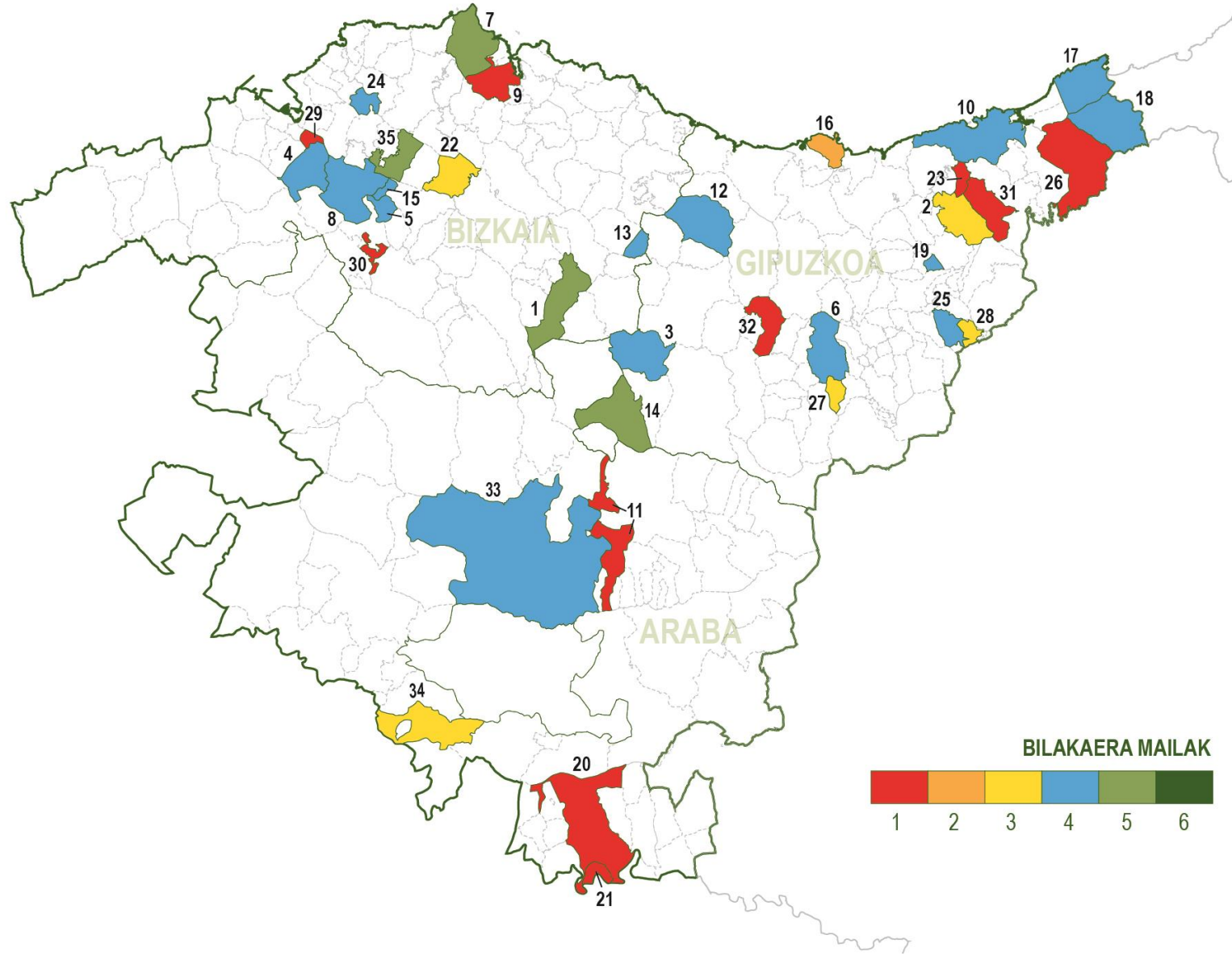
## B.5. (TECNO-POLÍTICA DEL) DATO



# B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

## B.5. (TECNO-POLÍTICA DEL) DATO

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Orea
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



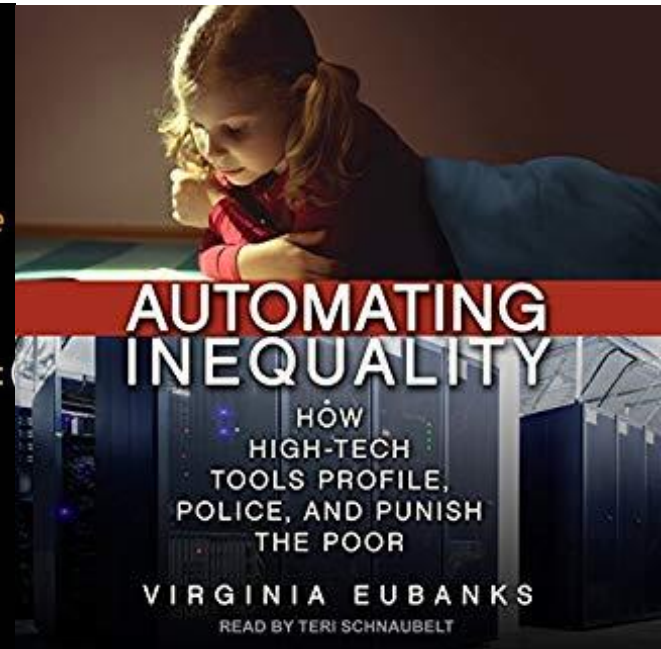
# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

## B.6. DISRUPCIÓN ALGORÍTMICA

```
 speakArticle = function(article){
  wordArray = article.match(/\S+\s*/g);
  phraseArray = [''];
  var y = 0;
  var i = 1;
  length = wordArray.length //set once since we
  while (i <= length) {
    while (i % 40 != 0) {
      if (wordArray.length > 0){
        phraseArray[y] += wordArray.shift
        i++
      }
      else break;
    }
    i++;
    y++;
    phraseArray[y] = '';
  }
}
```



# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

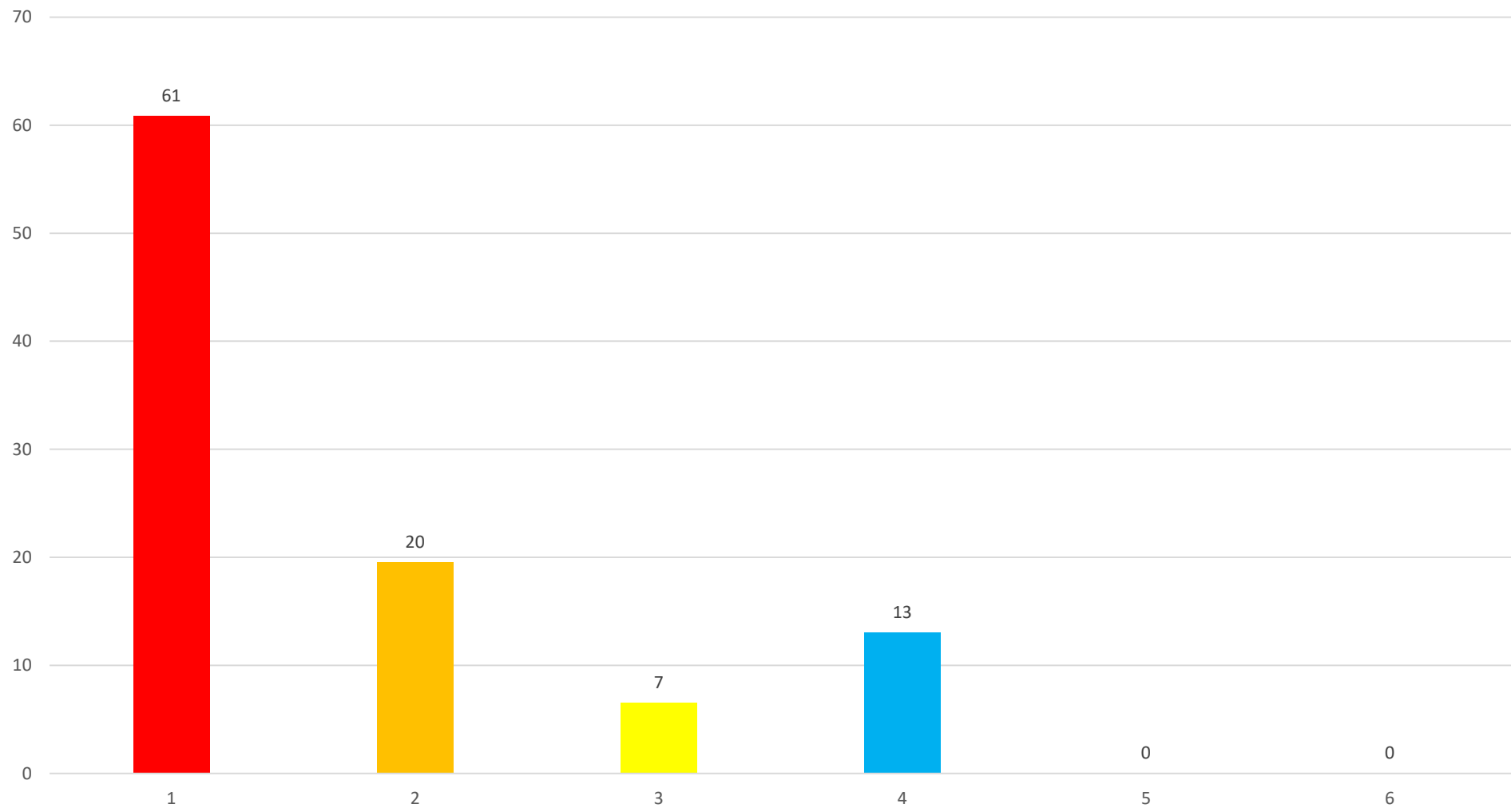
## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.6. DISRUPCIÓN ALGORÍTMICA

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.6. Disrupción Algorítmica	No sabemos nada de los algoritmos	Empezamos a ver la relevancia del tema en la gestión pública	Estamos siguiendo a otras instituciones de referencia	Somos muy conscientes de la revolución algorítmica	Hemos empezado a auditar los algoritmos que se utilizan en el Ayuntamiento	Estamos en fase de publicar los algoritmos para garantizar su transparencia para con la privacidad de los datos

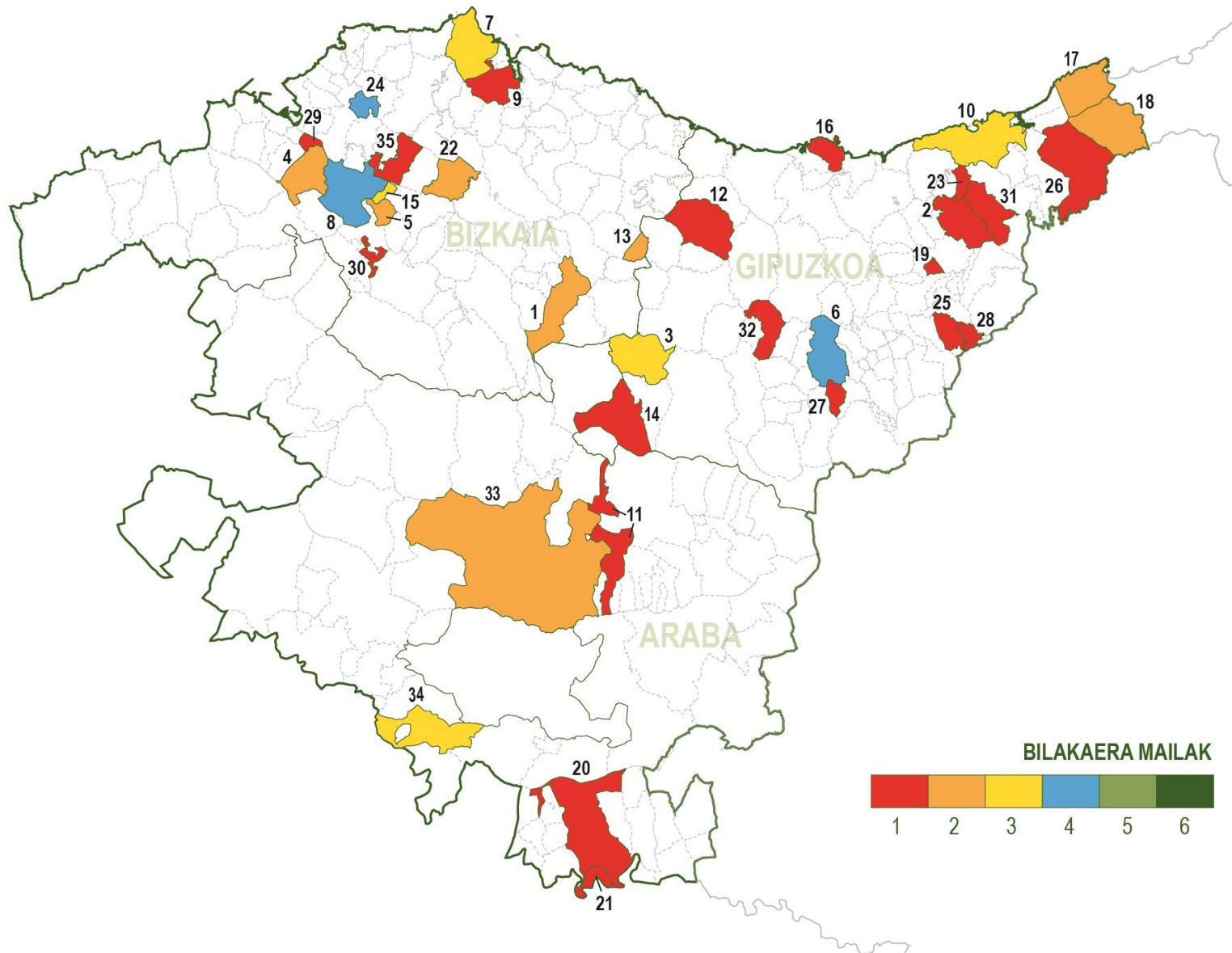
**B.6. DISRUPCIÓN ALGORÍTMICA**



# B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

## B.6. DISRUPCIÓN ALGORÍTMICA

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Oresa
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio







# Udalerrri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

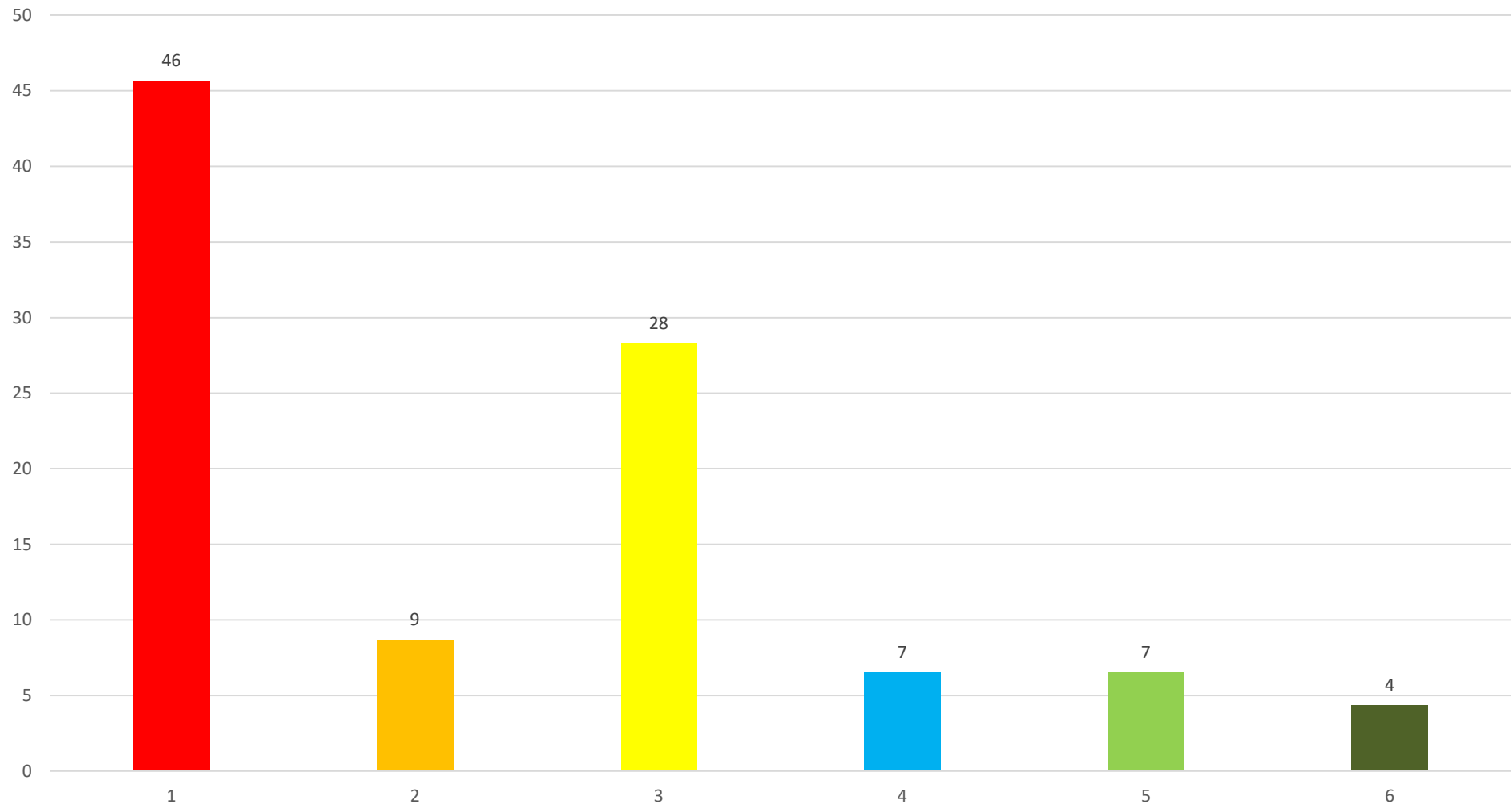
### B: Udalerrri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.7. COLABORACIÓN INTER-MUNICIPAL

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.7. Colaboración inter-municipal	No colaboramos con ningún municipio en materia de 'municipio inteligente'	Solemos hablar muy poco sobre 'municipio inteligente'	Algo con municipios geográficamente cercanos	Sí, estamos colaborando con varios municipios en definir nuestros proyectos de 'municipio inteligente'	Sí, estamos colaborando a nivel CAV, y también participando en redes Europeas	Lideramos proyecto/consorcio en el ámbito de 'municipio inteligente' a nivel Europeo

# B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

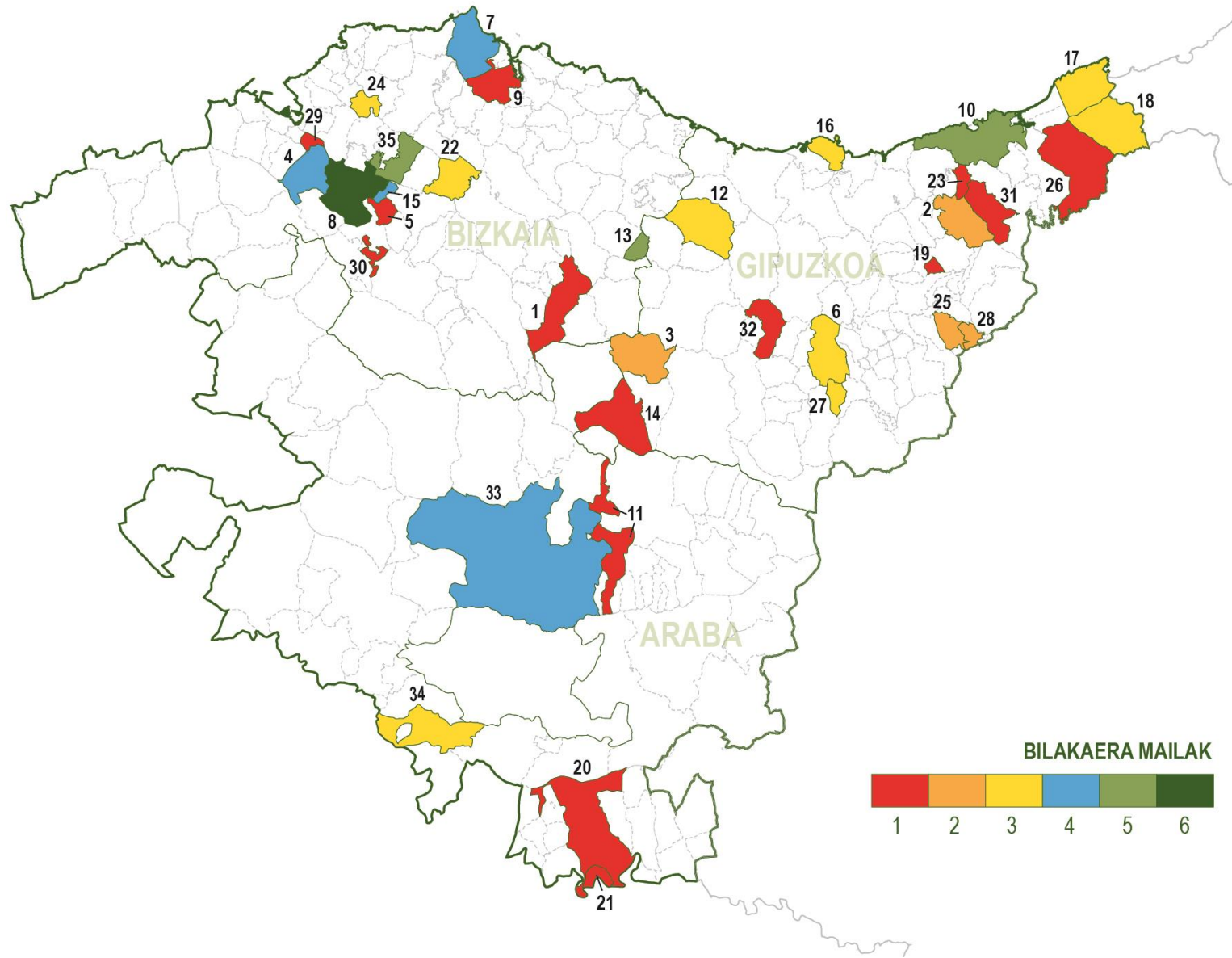
## B.7. COLABORACIÓN INTER-MUNICIPAL



# B: Udaleri/Lurralde Adimenduna (Software)

## B.7. COLABORACIÓN INTER-MUNICIPAL

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Oresa
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.8. BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN



# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

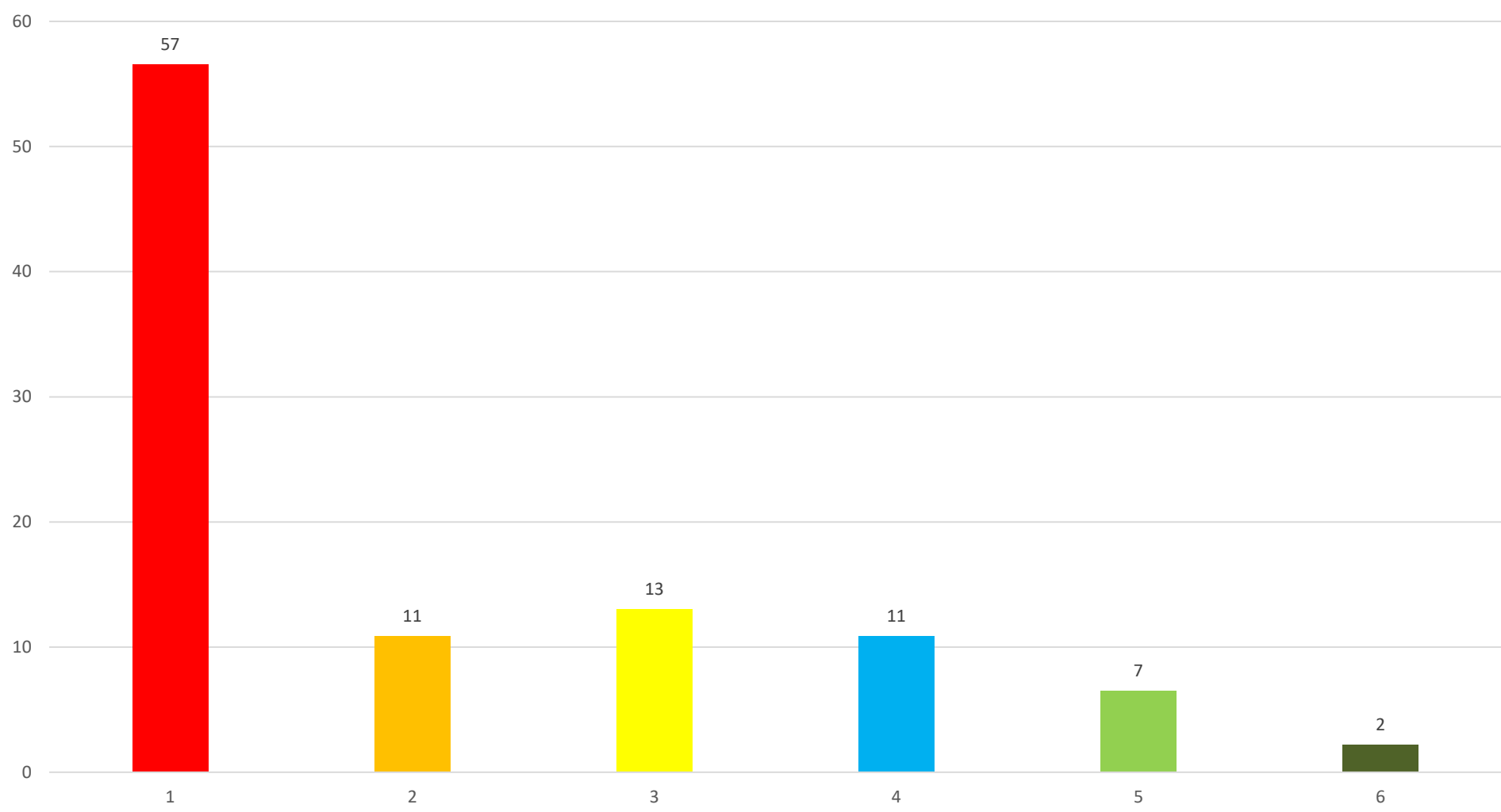
## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.8. BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.8. Búsqueda de financiación	No disponemos ni tampoco nos hemos puesto a buscar financiación para nuestros proyectos de 'municipio inteligente'	Hemos empezado a mirar algo, pero poco	Estamos en ello pero nos parece muy complicado	Sí, estamos en varios proyectos ya	En efecto, llevamos algunos años con financiación para nuestros proyectos de 'municipio inteligente'	Nos consideramos un municipio experto en la búsqueda de financiación para proyectos de 'municipio inteligente'

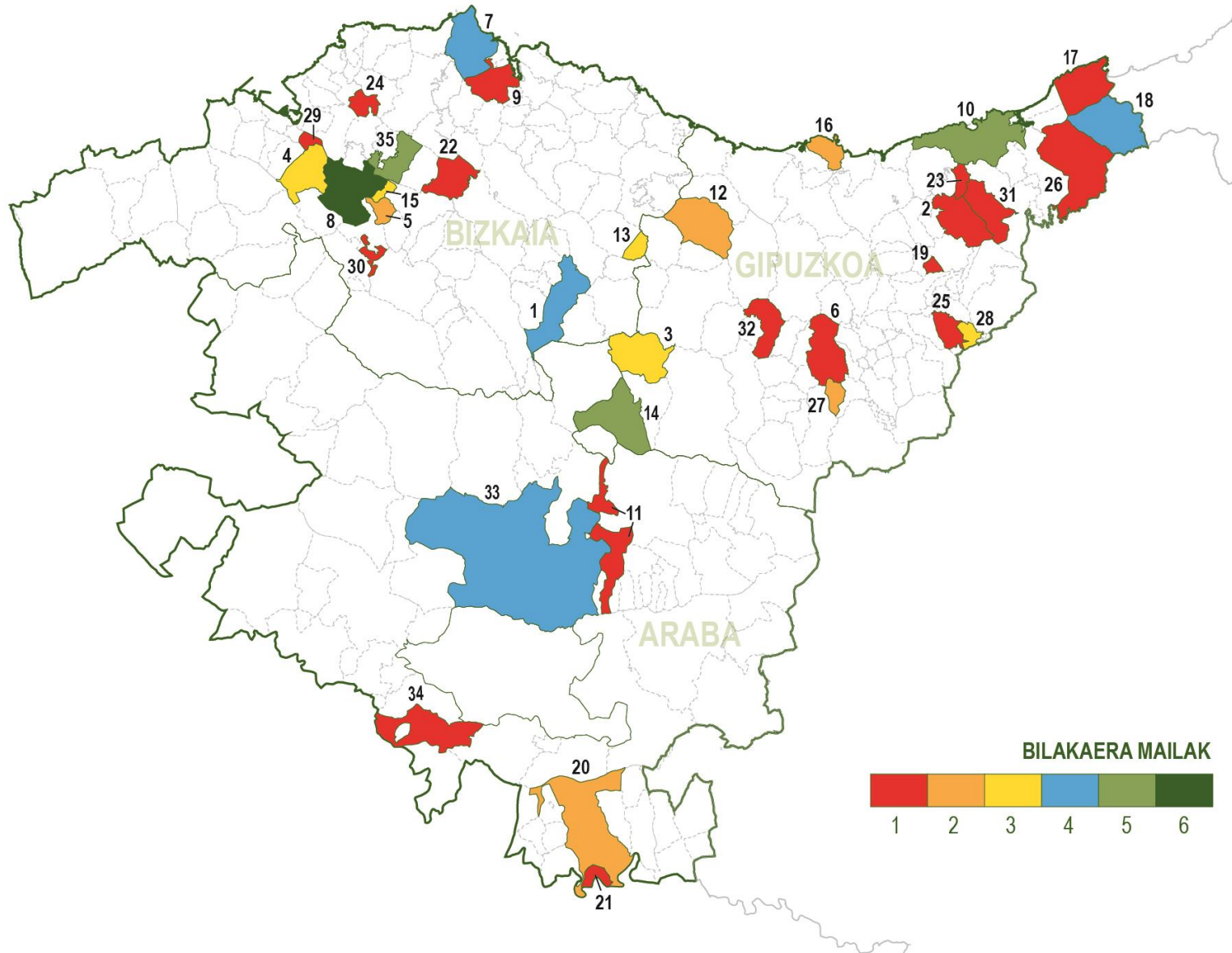
**B.8. BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN**



# B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

## B.8. BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Oresa
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



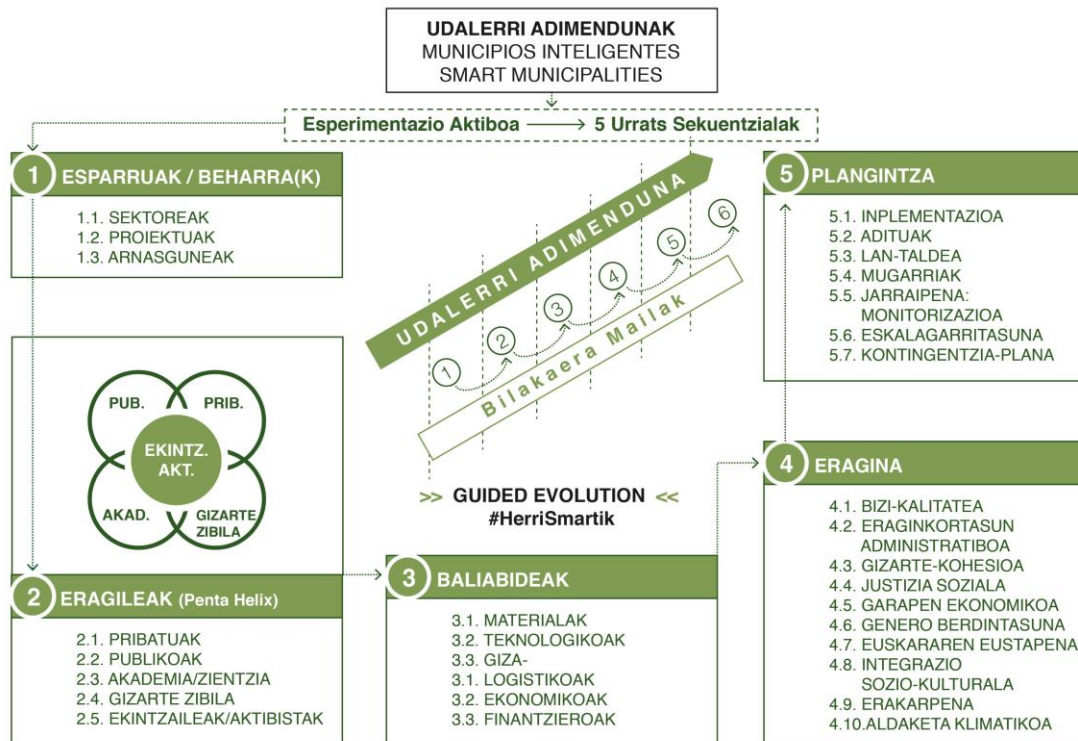


# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

### B.9. GENÉRICO



# Udalerri Adimenduna/Municipio Inteligente

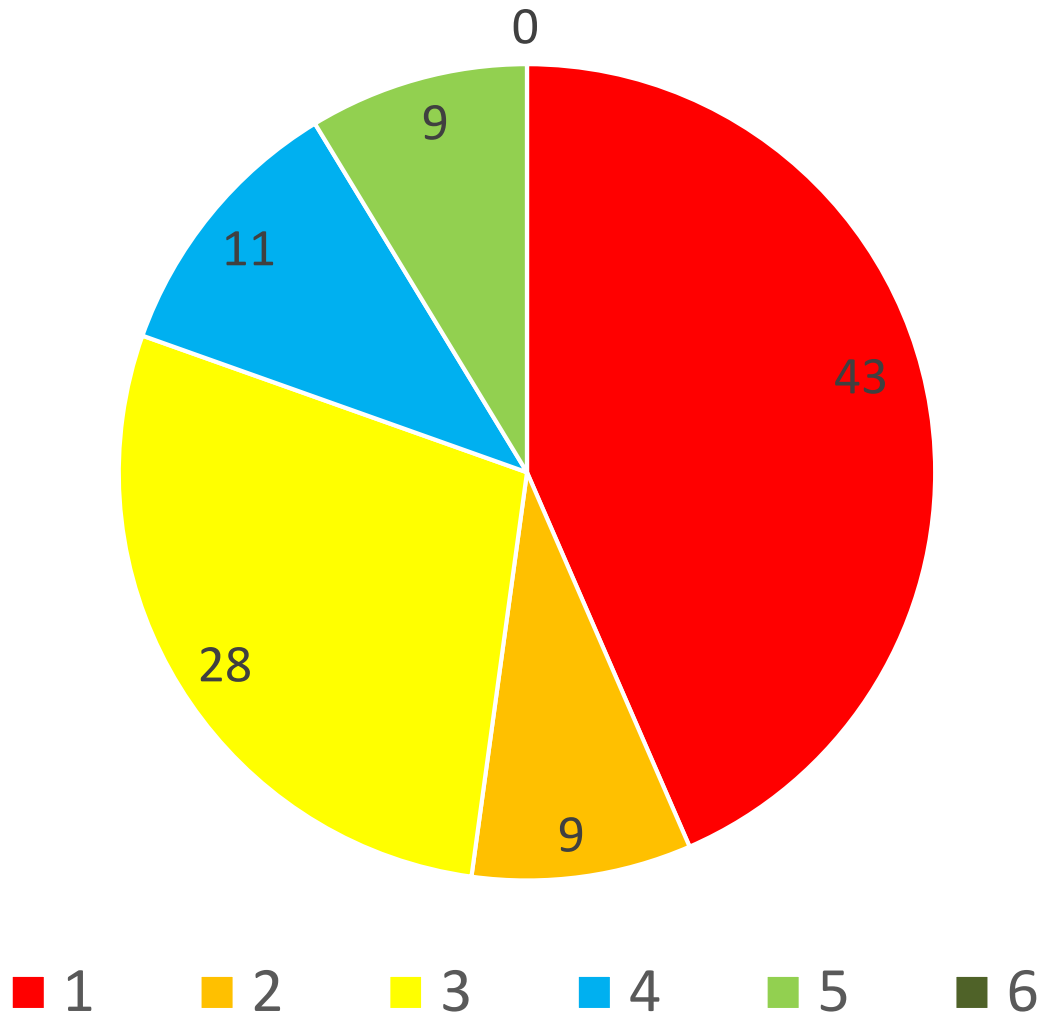
## Bilakaera Mailak/Niveles Evolutivos

### B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

#### B.9. GENÉRICO

ITEM	Nivel Evolutivo 1	Nivel Evolutivo 2	Nivel Evolutivo 3	Nivel Evolutivo 4	Nivel Evolutivo 5	Nivel Evolutivo 6
B.9. GENÉRICO	En la oscuridad/ Ilunpetan. Muy poco conocimiento de 'lo smart'.	Oídos atentos/ Belarriak erne. Conocimiento pero no implicación.	Ojos y oídos abiertos/ Begiak eta belarriak erne. Conocimiento e involucración parcial.	Ojos, oídos y mentalidad abierta/ Begiak, belarriak eta gogoia erne. Conocimiento e involucración.	Iluminación/ Argialdia. Líderes en Smart Cities.	El Municipio Conectado/ Udalerri konektatua. Municipio como laboratorio.

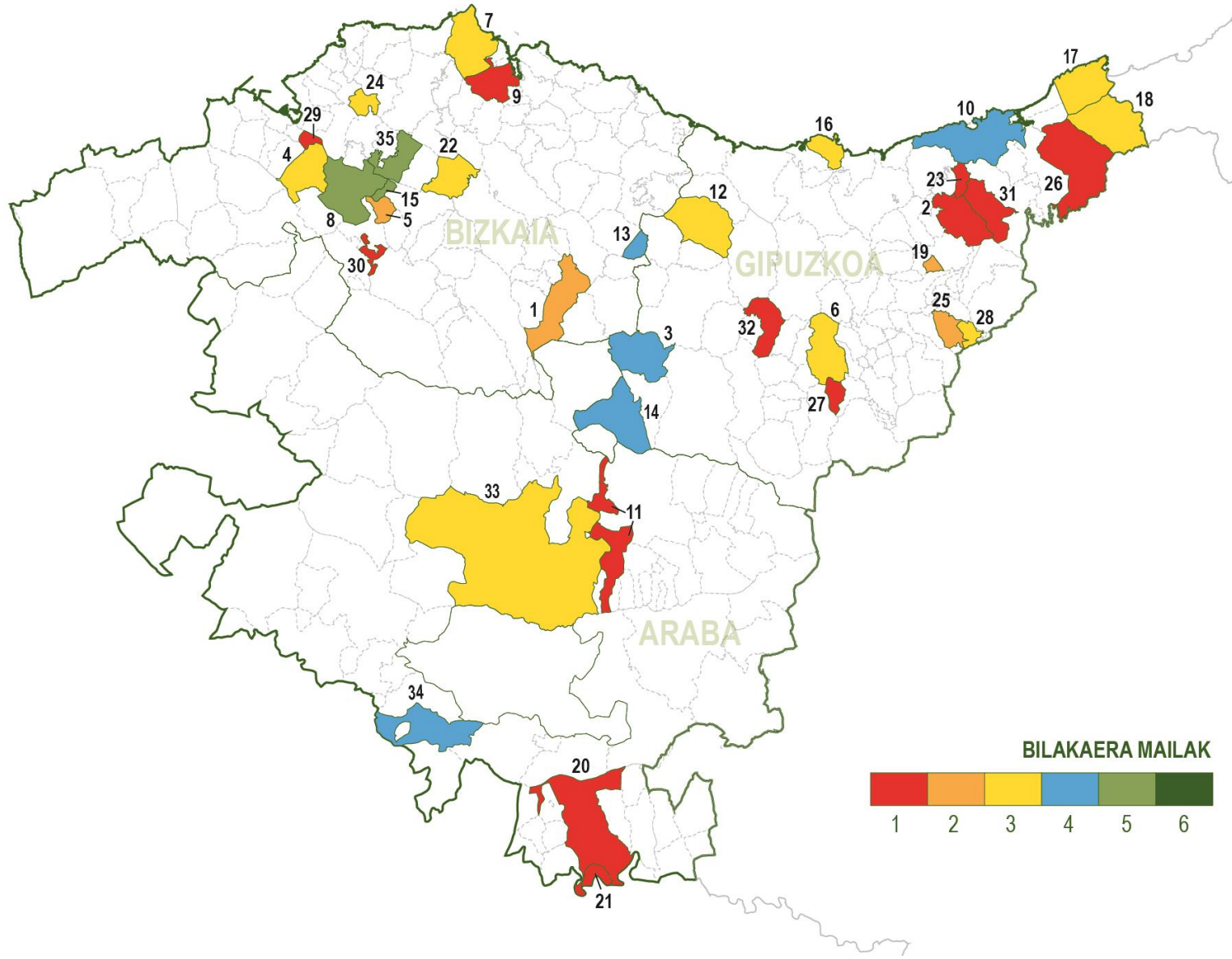
**B.9. GENÉRICO**



# B: Udalerri/Lurralde Adimenduna (Software)

## B.9. GENÉRICO

- UDALERRIA**
1. Abadiño
  2. Andoain
  3. Arrasate/Mondragon
  4. Barakaldo
  5. Basauri
  6. Beasain
  7. Bermeo
  8. Bilbao
  9. Busturia
  10. Donostia/San Sebastián
  11. Elburgo/Burgelu
  12. Elgoibar
  13. Ermua
  14. Eskoriatza
  15. Etxebarri
  16. Getaria
  17. Hondarribia
  18. Irun
  19. Irura
  20. Laguardia
  21. Lapuebla de Labarca
  22. Larrabetzu
  23. Lasarte-Oria
  24. Laukiz
  25. Lizartza
  26. Oiartzun
  27. Olaberria
  28. Orea
  29. Sestao
  30. Ugao-Miraballes
  31. Urnieta
  32. Urretxu
  33. Vitoria-Gasteiz
  34. Zambrana
  35. Zamudio



**10:30-10:45**  
**Descanso/Atsedena**

# 2/ 10:45-11:30 Proyectos Tractores Smart Cities

(10+10+10+15)

Panel de experiencias, intercambio con las capitales vascas de la Europa Horizonte 2020.

- **1. Ayuntamiento de Bilbao**

Director CIMUBISA: Iñaki Etxebarria

(Smart) Bilbao: Abriendo el dato para el *auzolan* territorial.

- **2. Ayuntamiento de Donostia/San Sebastián**

Director DONOSTITIK: Patxi Ugarte

‘ReplicateEU: Big Data entre la tecnología y la organización municipal’.

- **3. Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz**

Dpto Administración Municipal: Josetxo Rico

Transición en las infraestructuras urbanas de Vitoria-Gasteiz: De las verticales al Big Data.

# 3/ 11:30-12:30 Nuevos Proyectos de Municipios Inteligentes

(5+5+5+5+5+35)

Mesa redonda: intercambio con Ayuntamientos de Ermua, Irun, Sestao, Zambrana y Zamudio.

## 1. Ayuntamiento de Ermua

Alcalde: Juan Carlos Abascal

'Visión retrospectiva (1993-2019) para la construcción dinámica de una estrategia *smart city* para Ermua'.

## 2. Ayuntamiento de Irun

Director del Área de Sociedad de la Información y Participación Ciudadana: Javier Arranz

'Eficiente focalización técnica y de gestión: Estrategia integral *smart city*?'

## 3. Ayuntamiento de Sestao

Gerente de la Sociedad Sestao Berri: Luís Carlos Delgado

'Sestao implantando modelos de renovación energética de viviendas a través del proyecto Europeo EU-GUGLE'.

## 4. Ayuntamiento de Zambrana

Alcalde: Aitor Abecia

'Personalizando la datificación para un envejecimiento activo en el ámbito rural más cohesionado y eficiente ([www.interrai.org](http://www.interrai.org))'.

## 5. Ayuntamiento de Zamudio

Alcalde: Igotz Lopez

'(Smart) Zamudio: Europarekin zubi, Euskadirekin eredu ireki eta propia partekatuz (#Waste4Think)'

**12:30-12:45**  
**Descanso/Atsedena**



**4/ 12:45-14:30**  
**Activación de la Red Inter-Municipal**

# 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

## 1. Ámbito/Necesidad

## 2. Agentes

## 3. Recursos

## 4. Impacto

## 5. Planning

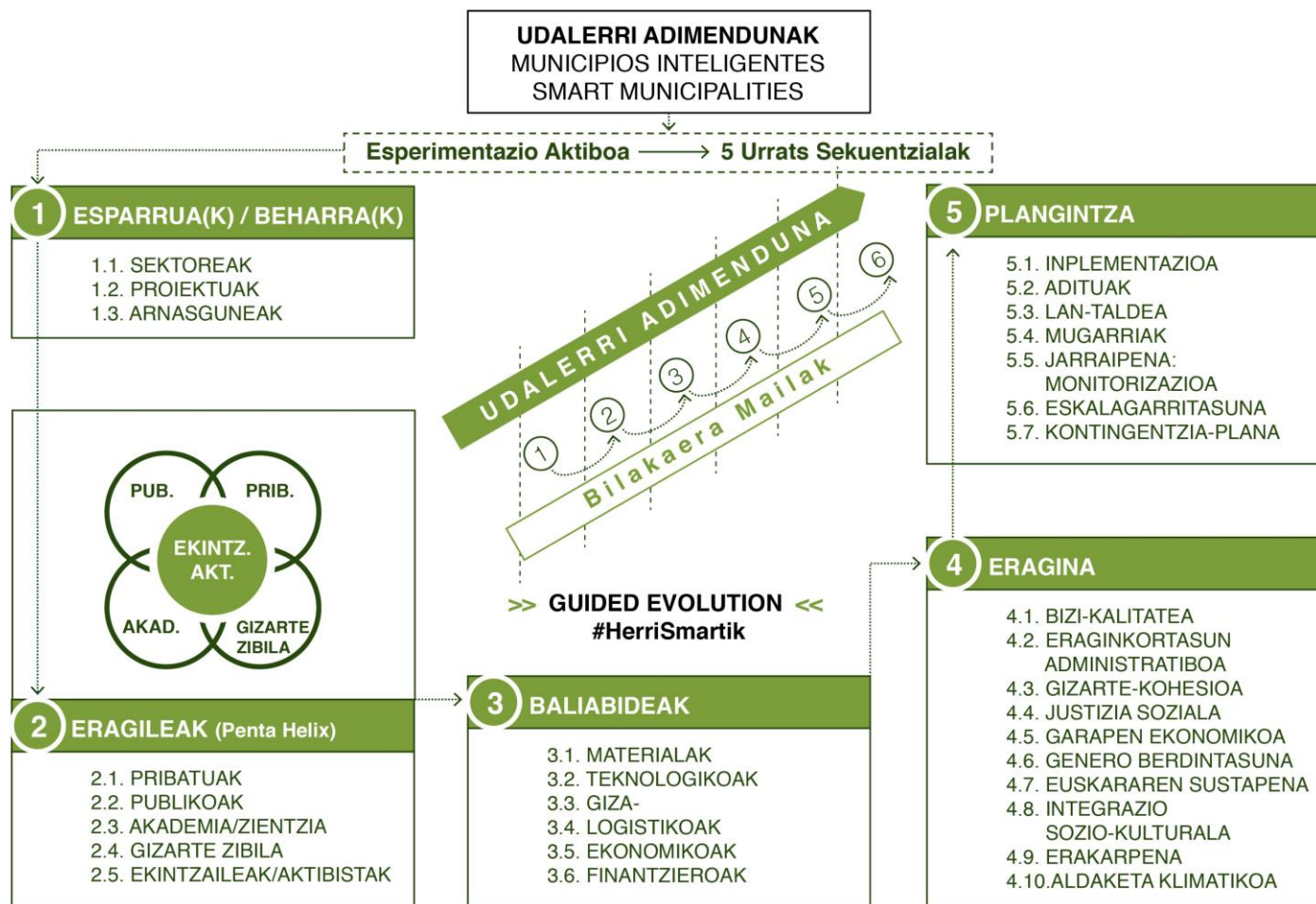
- Group composition 1245-1250
- 1. 1250-1300//1300-1310 Ámbito/Necesidad (10+8)
- 2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
- 3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
- 4. 1350-1400//1400-1410 Impacto (10+8)
- 5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
- 6. 1430 Visual Thinking: Outcome

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome



## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. **Ámbito/Necesidad**
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

# 1.go URRATS SEKUENTZIALA >>> **ESPARRUA(K) / BEHARRA(K)**

1.1. Sektoreak: Zein sektoreetan lan egitea du xede zure udalerrriak?

1.2. Proiektuak: Proiektu zehatzik bai diseinu fasea amaituta (ez soilik ideia)?

1.3. Arnasguneak: Betetzen du arnasgunerik? Beste udalerrrietan eskalagarria litzateke?

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

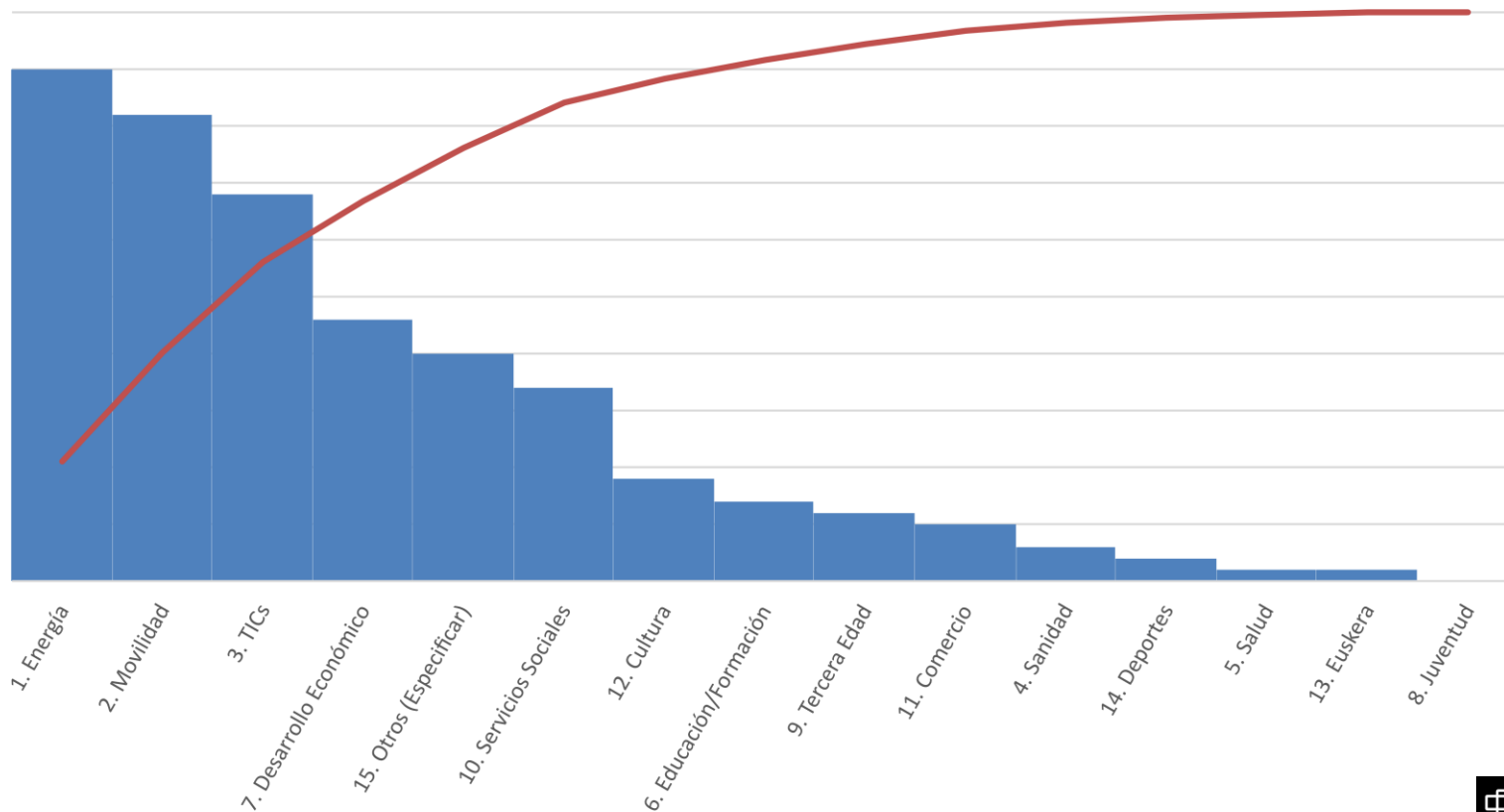
1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

# 1.go URRATS SEKUENTZIALA >>> **ESPARRUA(K) / BEHARRA(K)**

#HerriSmartik Sektore Estrategikoen Ranking-a  
(Urriaren 5 - Azaroaren 15 2018)



## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. **Ámbito/Necesidad**
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

# 1.go URRATS SEKUENTZIALA >>> **ESPARRUA(K) / BEHARRA(K)**

**¿Cuál es el proyecto más relevante para tu idea/estrategia de 'Municipio Inteligente' en la actualidad?**

1. Reequipamiento/Acondicionamiento de edificios (Building retrofitting)
2. Transporte público
3. Plataformas de smart city: Encuentros virtuales, mapa de servicios municipales o smart citizens toolkit.
4. Calefacción de distrito (District heating): Eficiencia y/o rehabilitación energética
5. Vehículos Eléctricos [Electric Vehicles (EVs)]
6. Salas de control/Centros de operaciones/Dashboards
7. Alumbrado inteligente (Smart lighting)
8. Bicicletas eléctricas y/o compartidas [E-Bikes and/or Bike Sharing]
9. Apps municipales: Mejorar la comunicación con los ciudadanos
10. Redes eléctricas inteligentes (Smart Grids)
11. Economía colaborativa (Sharing economy)
12. Medición inteligente (Smart Metering)
13. Infraestructuras urbanas: Fibra óptica, sensorización, etc.
14. Co-operativas urbanas/Economía social/Emprendizaje/PYMES/Desarrollo económico
15. Administración electrónica
16. Tratamiento y recogida de residuos
17. Gestión energética integral
18. Sociosanitario

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

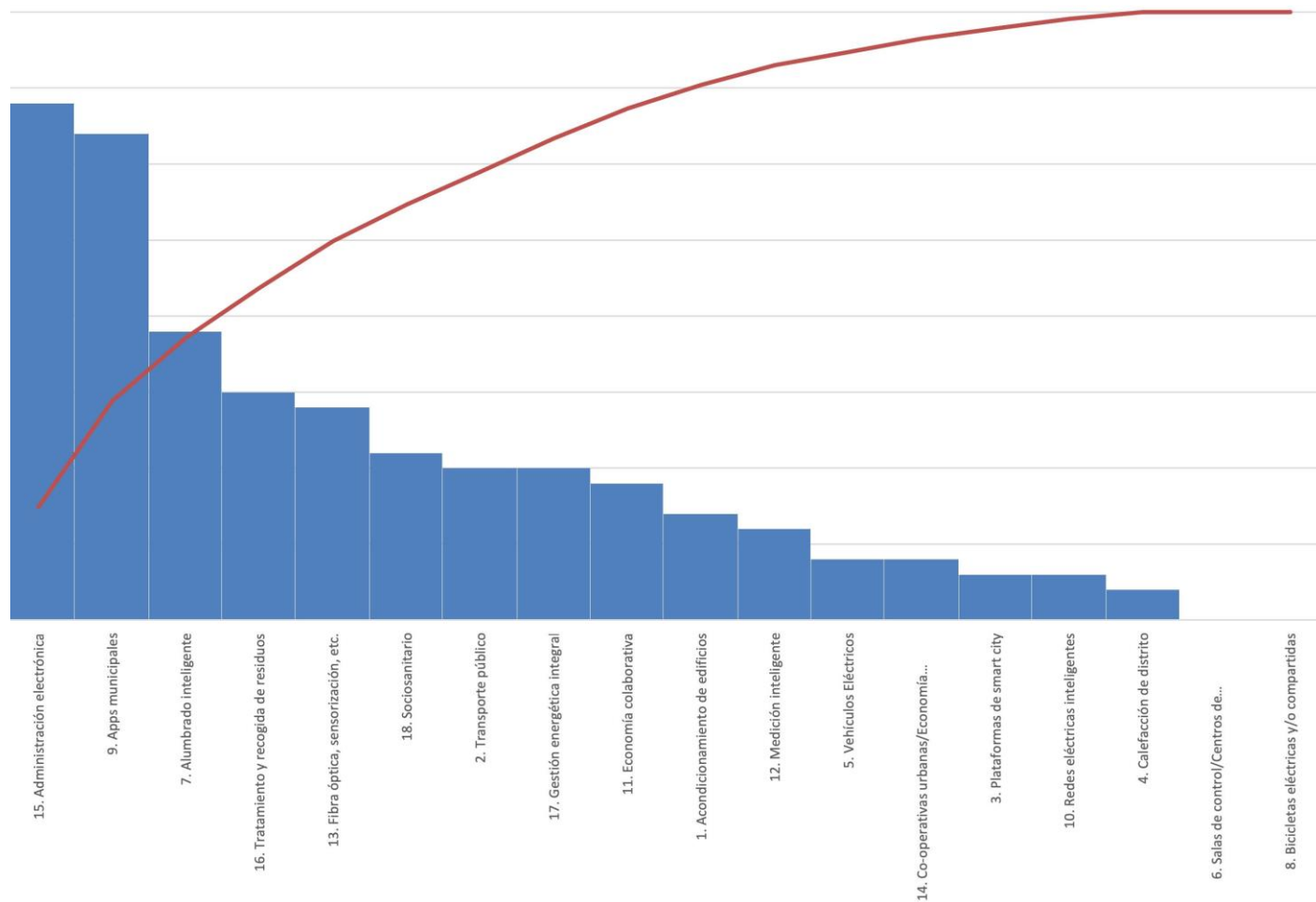
1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

# 1.go URRATS SEKUENTZIALA >>> **ESPARRUA(K) / BEHARRA(K)**

#HerriSmartik Proiektu Estrategikoen Ranking-a  
(Urriaren 5 - Azaroaren 15 2018)

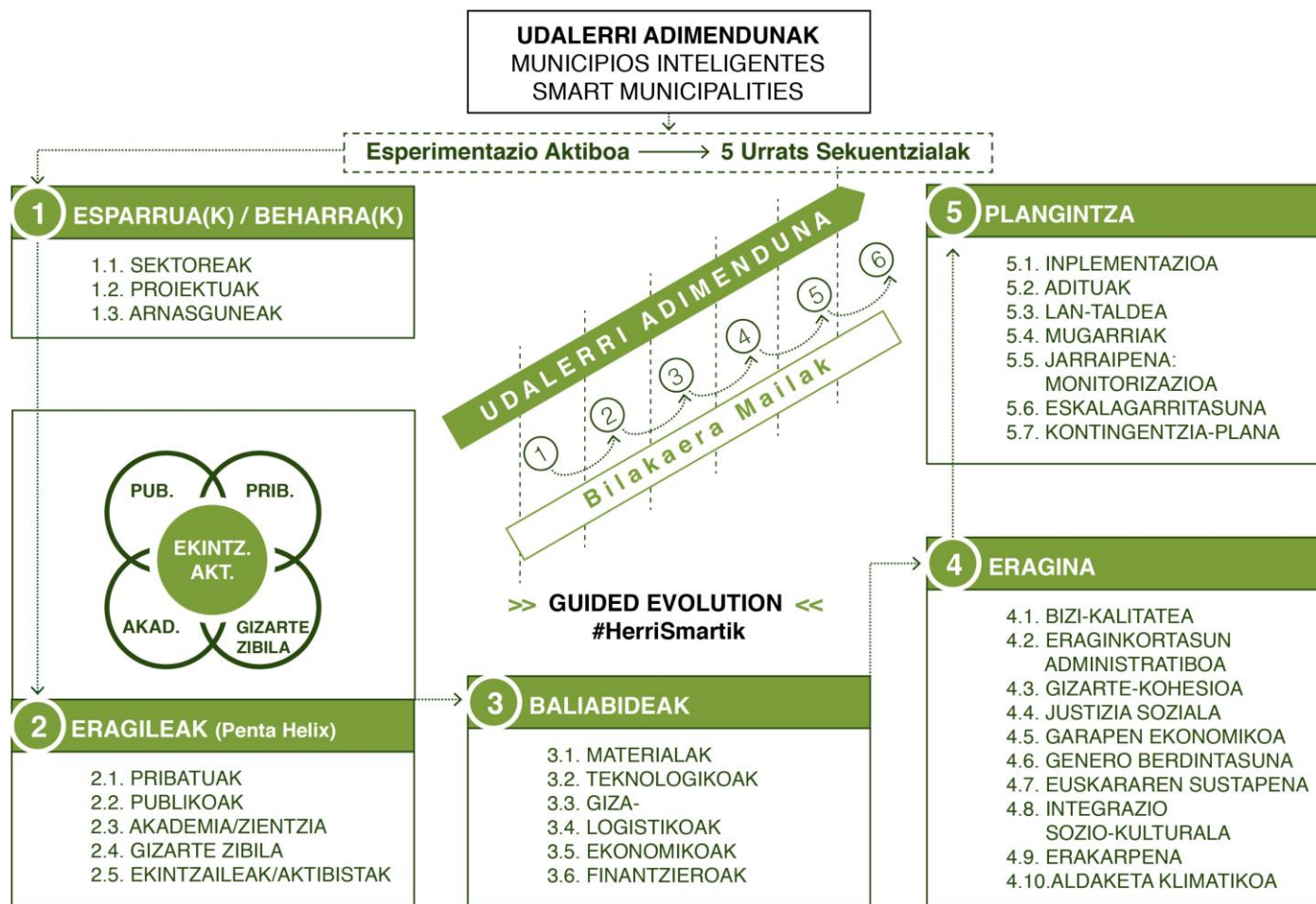


## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto (10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome





## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

## 2.go URRATS SEKUENTZIALA >>> ERAGILEAK

- 2.1. Pribatuak: Zeintzuk? Zertarako?
- 2.2. Publikoak: Zeintzuk? Zertarako?
- 2.3. Akademiko/teknologiko/zientifikoak
- 2.4. Gizarte zibila: umeak, emakumeak, adinduak, gazteak...
- 2.5. Ekintzaileak/aktibistak

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. **Ámbito/Necesidad**
2. **Agentes**
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 **Ambito/Necesidad (10+8)**
2. 1310-1320//1320-1330 **Agentes (10+8)**
3. 1330-1340//1340-1350 **Recursos (10+8)**
4. 1350-1400//1400-1410 **Impacto(10+8)**
5. 1410-1420//1420-1430 **Planning (10+8)**
6. 1430 **Visual Thinking: Outcome**

## 2.go URRATS SEKUENTZIALA >>> **ERAGILEAK**

### Hemendik bi urteetara...

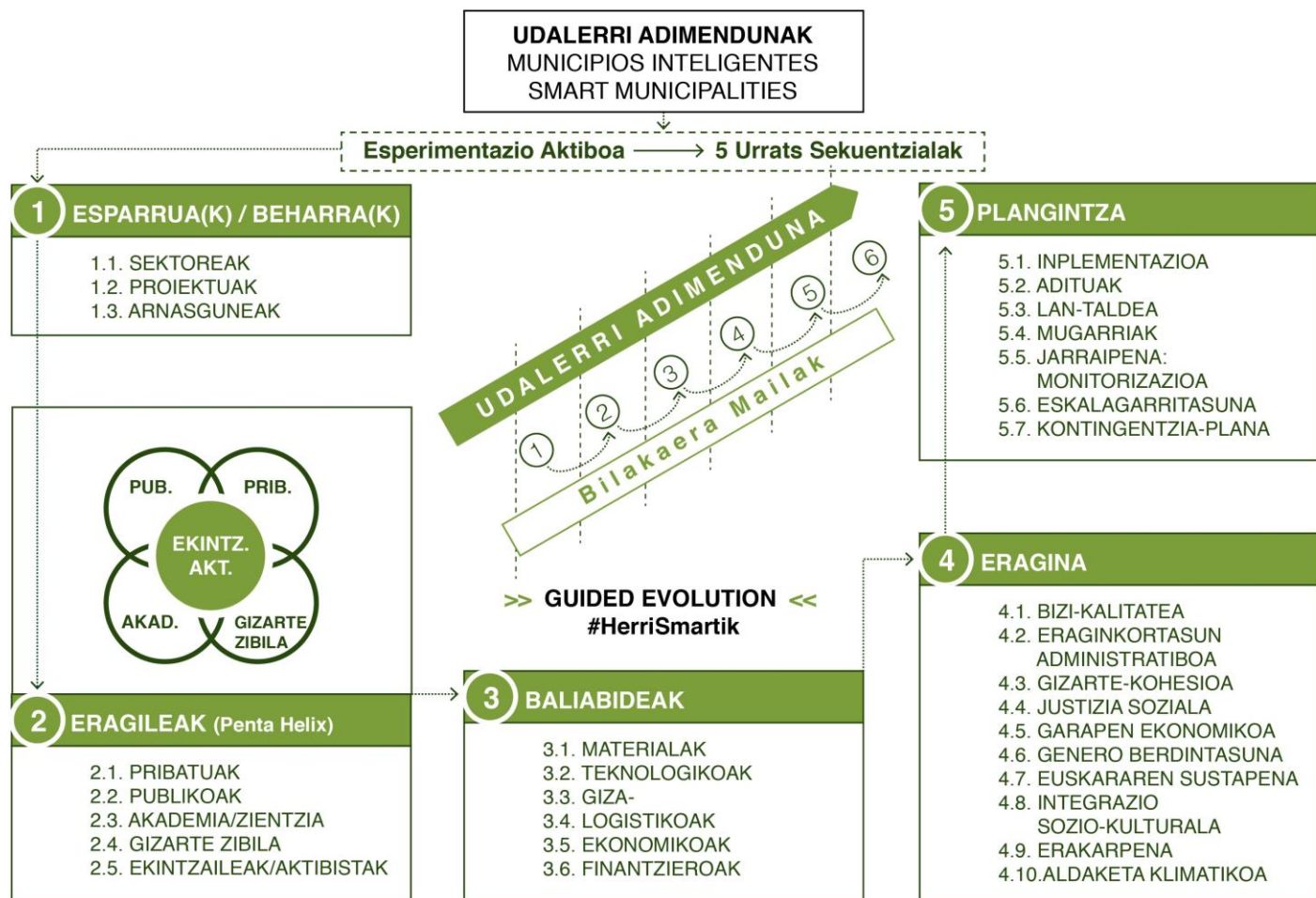
- *Administrazioa herritarrarekiko oso gertu egongo da*
- *Sistemas de movilidad compartidos e intermunicipales*
- *Interrelación entre municipio, ciudadanía, empresa,...: agenteen elkarlana*
- *Usabilidad de los datos a través de aplicaciones open*
- *Gertutasuna zauden tokian egonda ere*
- *Ventanilla única municipal digital*
- *Buses eléctricos interconectados desdibujando los límites entre administraciones*
- *Auzolabs, versión auzolan con tecnologías*
- *App askoren bidez herritarekin uneko datuekin esperimentatzen egongo gara: a ze erronka!*
- *Herritar adimendunak zerbitzu publikoak ko-diseinatzen edukiko ditugu*
- *Municipio más eficiente, rentable desde el plano económico y medioambiental...*

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome



#### 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

#### Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

## 3.go URRATS SEKUENTZIALA >>> **BALIABIDEAK**

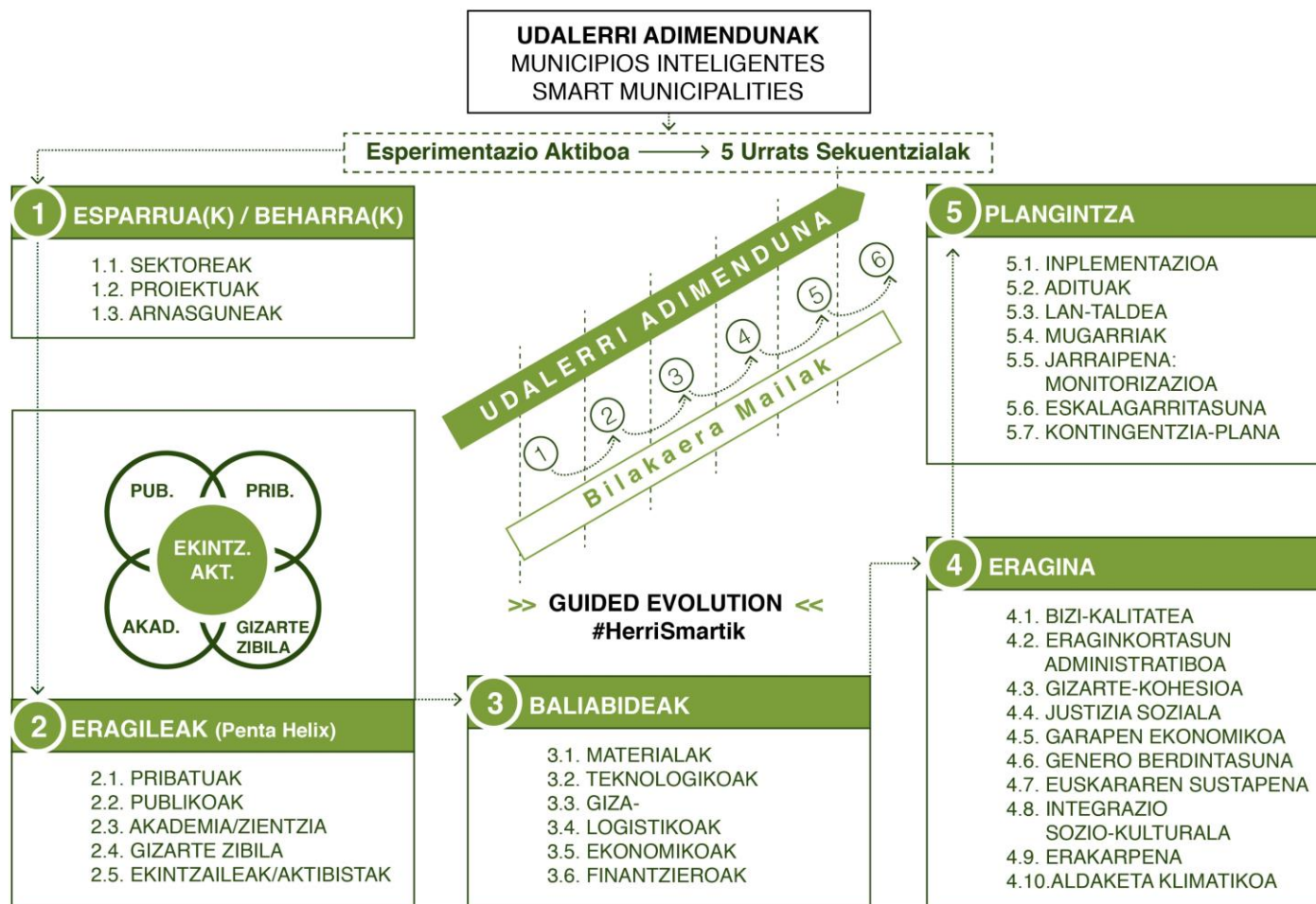
- 3.1. Materialak
- 3.2. Teknologikoak
- 3.3. Giza-baliabideak
- 3.4. Logistikoak
- 3.5. Ekonomikoak
- 3.6. Finantzieroak

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome



## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

## 4.go URRATS SEKUENTZIALA >>> ERAGINA

- 4.1. Bizi-kalitatea
- 4.2. Eraginkortasun administratiboa
- 4.3. Gizarte-kohesioa
- 4.4. Justizia soziala
- 4.5. Garapen ekonomikoa
- 4.6. Genero berdintasuna
- 4.7. Euskararen sustapena
- 4.8. Integrazio sozio-kulturala
- 4.9. Erakarpena
- 4.10. Aldaketa klimatikoa

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

### Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

## 4.go URRATS SEKUENTZIALA >>> ERAGINA

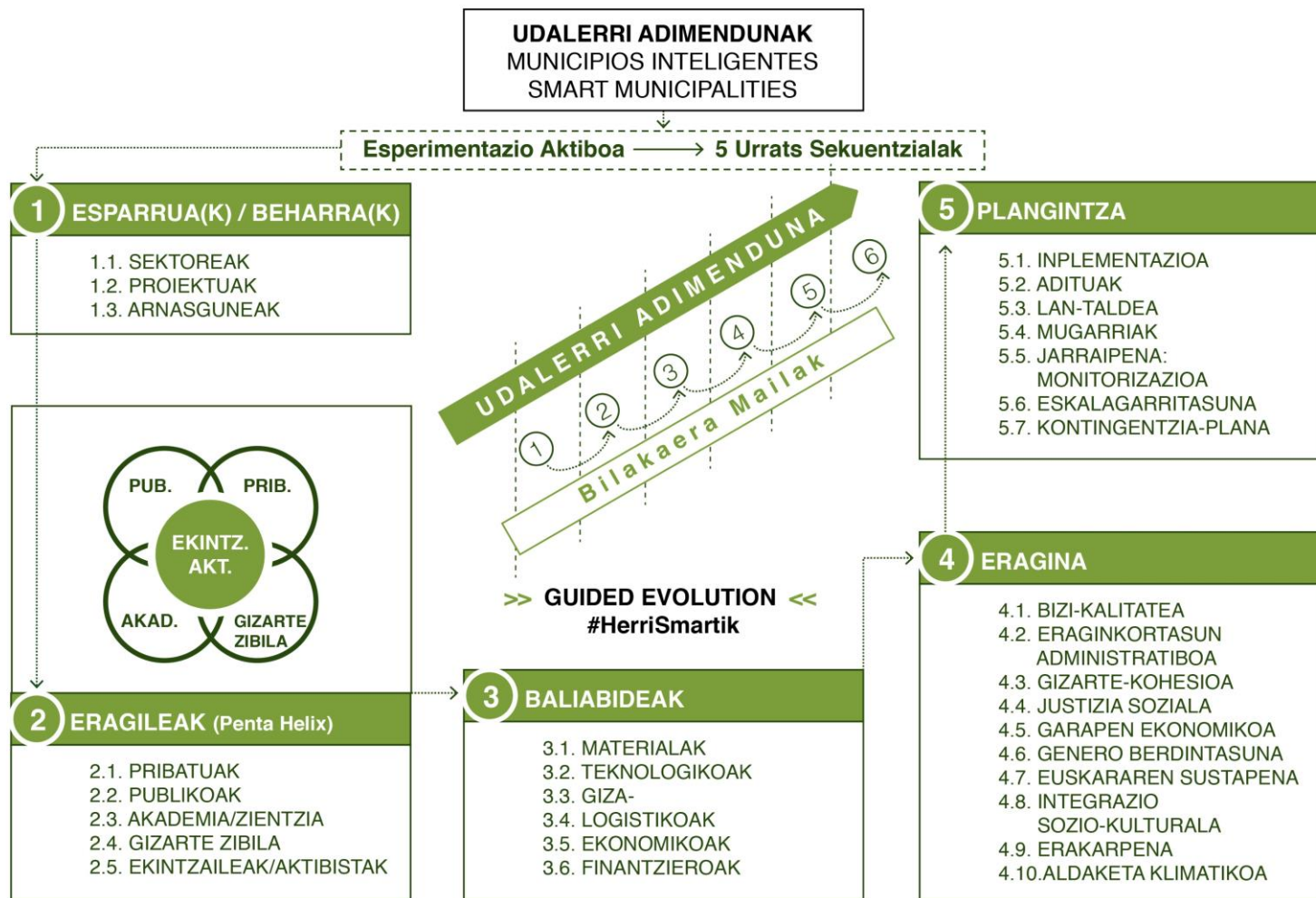
- *Mejorar la eficiencia mediante alumbrado inteligente, vehículos eléctricos*
- *Recogida de residuos sostenibles*
- *Colaboración entre diversos agentes*
- *Mejorar la participación ciudadana*
- *Empoderar y visibilizar a ciertos sectores municipales que no tienen espacios para expresarse*
- *Lanpostuen sorrera*
- *Personalizar el servicio social para la tercera edad con su directa involucración en la co-producción*
- *Mejorar la imagen del municipio*
- *Dotar al municipio de infraestructuras para el desarrollo de practicas innovadoras*

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome





#### 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

#### Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

## 5.go URRATS SEKUENTZIALA >>> **PLANGINTZA**

5.1. Inplementazioa

5.2. Adituak

5.3. Lan-taldea

5.4. Mugarriak

5.5. Jarraipena: Monitorizazioa

5.6. Eskalagarritasuna

5.7. Kontegentzia-plana

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

# 5.º URRATS SEKUENTZIALA >>> PLANGINTZA

## ZAILTASUNAK?

- *Capacidad económica e insuficiencia formativa*
- *Udal batean dauden eragileak inplikaraztea*
- *Software eta hardware egokiak topatzea, udalerriarentzat*
- *Barreras mentales del personal del municipio*
- *Falta de presupuesto para wifi local*
- *Falta de valentía y permanecer en el área de confort hasta que nos digan q hacer (ERROR)*
- *No sabemos como colaborar entre municipios: no estamos acostumbrados*
- *Falta de capacidades internas (¿se podrían tener facilitadores #HerriSmartik?)*

## 4/ 12:45-14:30 Activación de la Red Inter-Municipal

1. Ámbito/Necesidad
2. Agentes
3. Recursos
4. Impacto
5. Planning

## Groups composition 1245-1250

1. 1250-1300//1300-1310 Ambito/Necesidad (10+8)
2. 1310-1320//1320-1330 Agentes (10+8)
3. 1330-1340//1340-1350 Recursos (10+8)
4. 1350-1400//1400-1410 Impacto(10+8)
5. 1410-1420//1420-1430 Planning (10+8)
6. 1430 Visual Thinking: Outcome

REAL VIRTUAL

**5/ 14:30-15:00**  
**Conclusión y Cierre de la Jornada**



# Eskerrik asko Gracias

Dr Igor Calzada, MBA, FeRSA

Urban Transformations ESRC & Future of Cities

**University of Oxford**

@icalzada

[www.igorcalzada.com](http://www.igorcalzada.com)

[igor.calzada@compas.ox.ac.uk](mailto:igor.calzada@compas.ox.ac.uk)

+34 630 752876